



Cey
life

ALİ AVCI:

"CEYNAK İLE BAŞLAYAN
50 YILLIK MARATON KOŞUSU
DEVAM EDECEK"

TUNCA ÖZENCİ:

"EN BÜYÜK YATIRIM İNSANA
YAPILAN YATIRIMDIR"



**LİSANSLI
DEPOCULUK**

DEVLET DESTEĞİ İLE BÜYÜYOR



“Türkiye’nin Kuzey Kapısı”



samsunport
INTERNATIONAL

Samsun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
Hançerli Mh. Sahilyolu Cd. No:37 55100 İlkadım - SAMSUN / TÜRKİYE
Tel: 0090 362 445 14 00 Faks: 0090 362 445 14 08
info@samsunport.com.tr

www.samsunport.com.tr

444 4 CEY (239)

CEY GROUP





ALİ AVCI

Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı



“Küçük harcamaları gözden kaçırmayın, bazen küçük bir delik koca bir gemiyi batırır.”



Benjamin Franklin

CEY GROUP SEKTÖRE VE ÜLKEMİZE KATMA DEĞER ÜRETMEYE DEVAM EDİYOR

Cey Group olarak, bu yıl 14-16 Kasım tarihlerinde düzenlenecek logitrans Transport Lojistik Fuarı'na dokuzuncu kez katılacak ve her sene olduğu gibi 10'uncu Hol 304 numaralı standımızda iş ortaklarımızla sektörümüzün son gelişmelerini izleyeceğiz. Yeni iş bağlantıları ve ortaklıkların yanı sıra zengin bir ticaret ortamı ve forumuna ev sahipliği yapacak olan fuarın, bu yıl da geniş bir katılımı düzenlenmesini ve onlarca ülkeden on binlerce profesyoneli bir araya getirmesini bekliyoruz.

MESBAŞ Üretim Kapasitesi Artırmaya Devam Ediyor

Cey Group olarak, ülkemizdeki serbest bölgelerin üretim ve ticaret merkezleri olması için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Türkiye Denizcilik İşletmeleri'nin Mersin Serbest Bölge Kurucu ve İşletici A.Ş.'deki hisselerini devralmıştık. Özel sektöre ait diğer hisse devir işlemlerinin ardından MESBAŞ'ın en büyük ortağı konumuna ulaştık. Serbest bölgelerin jeopolitik yapısına göre birer üretim, ticaret ve lojistik merkez olarak faaliyette bulunmaları, ülkemizin ticaretine, ihracatına ve nihayetinde de ekonomisine fayda sağlayacaktır.

Yılda 2 milyon 750 bin kW'luk enerji üretimi hedefliyoruz

Samsun Limanı'nda yaptığımız çevresel yatırımlara Yeşil Dönüşüm Projesi ismini verdik. Bu proje kapsamında öncelikle liman sahasında kullandığımız makine, ekipman ve vinçlerimizin elektrik dönüşümünü tamamladık. Bu sayede karbon emisyonunu ciddi oranda azaltarak çevreye duyarlı ekipmanlarımız ile işletme maliyetlerimizi de azalttık. İkinci aşama olarak liman sahasındaki tüm ışıklandırma sistemlerinin LED dönüşümlerini tamamladık. Son aşamada ise on dört bin metrekaarelik çatı modülüne kurduğumuz GES ile yılda 2 milyon 750 bin kW'luk enerji üretimi hedefliyoruz. Yılın ilk dokuz ayına ilişkin verilere baktığımızda tükettiğimiz elektriğin yüzde 56'sını kendimizin ürettiğini görüyoruz. Cey Group olarak lojistik terminallerimizin çatılarında güneş enerji santralleri kurarak tüm lojistik süreçlerimizde çalışmalarımızı yenilenebilir enerji kullanımına dönük teknolojilere yönelik planlıyoruz.

Lisanslı depoculuk faaliyetlerimizi artıracacağız

Adana Ceyhan'da yer alan 200 bin ton depolama kapasitesine sahip Türkiye'nin tek noktada en büyük lisanslı depolama terminalini tamamladık. Cey Group olarak, hacminin 2019 itibarıyla 4.5 milyon tona ulaşacağı tahmin edilen lisanslı depoculuk sektörünün gelişip büyümesine katkıda bulunuyoruz. Tekirdağ Mahramlı'da da bu yıl içinde yapımına başlayacağımız lisanslı depo terminalimiz ile Trakya bölgesinin ihtiyaçlarını karşılayacağız. Ülkemizin lisanslı depoculuk sektörüne yaptığımız yatırımlarla, lojistik sektörünün de büyümesini sağlıyoruz.

2019 yılında Cey Group'un lokomotifini olan Ceynak'ın elliinci yılını kutlayacağız. Elli yıllık maraton koşumuzun detaylarını Ceylife'in iç sayfalarında okuyabilirsiniz. Geçen elli yıllık periyoda baktığımızda Cey Group işlettiği üç liman, altı buçuk milyon tonluk proje taşıma operasyonu, bir milyon altı yüz bin ton anlık depolama kapasitesi ve dış ticaretin yoğunlaştığı tüm noktalarda kurulu lojistik terminalleri ile sektöre ve ülkemize katma değer üretmeye devam ediyor.

Keyifli okumalar...

1 BAŞYAZI

CEY GROUP SEKTÖRE VE ÜLKEMİZE KATMA DEĞER ÜRETMEYE DEVAM EDİYOR

4 HABERLER**12 SÖYLEŞİ**

CEY GROUP YÖNETİM KURULU BAŞKANI ALİ AVCI: "CEYNAK İLE BAŞLAYAN 50 YILLIK MARATON KOŞUSU DEVAM EDECEK"

20 GÜNDEM SÖYLEŞİ

TUNCA ÖZENCİ: "EN BÜYÜK YATIRIM İNSANA YAPILAN YATIRIMDIR"

24 BÖLGE RAPORU

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK LİSANSLI DEPOSU: CEYHAN LİSANSLI DEPOCULUK TERMİNALİ

28 BÖLGESEL GÜÇ

TÜRKİYE'NİN EKONOMİK ANLAMDA EN GELİŞMİŞ İLÇESİ: CEYHAN

32 PROFESYONEL BAKIŞ

CEYHAN TİCARET ODASI BAŞKANI ŞEREF CAN:
CEYHAN MEGA ŞEHİR OLACAK

34 AKADEMİK BAKIŞ

PROF. DR. BAKİ AKSU: YÜKSEK ÖĞRETİMDE LOJİSTİK ALANINDA YENİ ARAYIŞLAR

36 DOSYA KONUSU

LİSANSLI DEPOCULUK DEVLET DESTEĞİ İLE BÜYÜYOR

46 AKADEMİK BAKIŞ

DR. ÖZLEM SANRI: LİMANLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

48 DIŞ TİCARET ROTASI

ÇİN 2032'DE ABD'NİN TAHTINA MI OTURACAK?

54 İŞ DÜNYASINDA GÜNDEM

RÜŞTÜ BOZKURT: GÖZETİM VE DENETİMİN YAPISI DEĞİŞİYOR

56 İŞ ORTAĞI

TURGUT YEĞENAĞA: TÜRK ZEYTİNYAĞI BUNGE İLE DÜNYAYA AÇILIYOR

60 İŞ DÜNYASINDA KADIN

FİDAN ASLAN EROĞLU: İSTİHDAMLA KADINLARI YAŞAMIN İÇİNE ALACAĞIZ

64 UZMAN GÖRÜŞÜ

SERDAR KESKİN: YYS'NİN GÜVENLİK KODLARI GÜMRÜK MÜŞAVİRLERİNE EMANET

68 HAYATA RENK KATANLAR

NUR FETTAHOĞLU

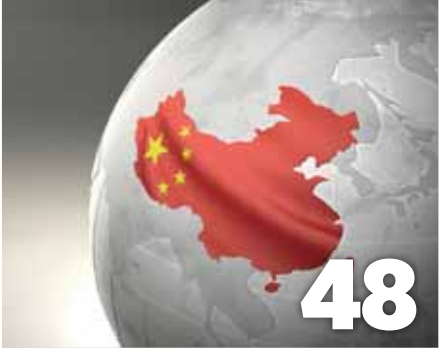
72 GEZGİN

COTE D'AZUR

78 SAĞLIK

BEYİNİ SAĞLIKLI TUTMAK

80 KÜLTÜR SANAT



CEYNAK LOJİSTİK VE TİCARET AŞ ADINA SAHİBİ
Ali AVCI

YAYIN KURULU

M. Berzan AVCI
Ali Rıza KATITAŞ
Efe Can ÇIYGİN

SORUMLU MÜDÜR

M. Berzan AVCI

ADRES

Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Caddesi No: 21
Yenibosna, Bahçelievler İstanbul
Tel: +90 212 693 18 18 (pbx) 444 4 239
Faks: +90 212 693 25 78
www.ceynak.com.tr / info@ceynak.com.tr

YAYINA HAZIRLIK



GENEL YÖNETMEN

Gürhan DEMİRBAŞ

GENEL YÖNETMEN YARDIMCISI

Eser SOYGÜDER YILDIZ

GÖRSEL YÖNETMEN

Hakan KAHVECİ

EDİTÖRLER

Seher KARATAŞ - seher.karatas@dunya.com
Mehtap GÖRAL - mehtap.goral@dunya.com

GRAFİK TASARIM

Erdal BAYRAKTAR

FOTOĞRAF EDİTÖRÜ

Eren AKTAŞ

KURUMSAL SATIŞ YÖNETİCİSİ

Özlem ADAŞ
Tel: 0212 440 27 65 / ozlem.adas@dunya.com

İLETİŞİM

Tel: 0212 440 27 63 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com

BASKI

İstanbul Basım Promosyon

Dergide yer alan yazıların tamamı ya da bir bölümü, grafikler, fotoğraflar, illüstrasyonlar yazılı izin alınmaksızın hiç bir şekilde kullanılamaz, yeniden kopya tekniği ile çoğaltılamaz, basılamaz. Cey Life Dergisi yazılarda değişiklik hakkını saklı tutar. İmzalı yazılardaki görüşler yazarına aittir. Yayınlanmayan yazılar iade olmaz. Cey Life Dergisi, Cey Group'un yayın organıdır. 3 ayda bir yayınlanır. Basım Kasım 2018.





Uluslararası logitrans Transport Lojistik Fuarı katılımcısıyla olduğu kadar ziyaretçisiyle de büyümeye devam ediyor. Her yıl 30 ülkeden katılımcıyı, 50 ülkeden ziyaretçi ile buluşturan logitrans, çok taraflı bir iş ve işbirliği platformu yaratıyor. Fuarda her yıl ortalama 200 civarında firma en üst düzeyde temsil edilirken, 15 bin profesyonel ziyaretçi ağırlanıyor.

LOJİSTİK SEKTÖRÜ

'LOGITRANS'TA BULUŞACAK

Uluslararası logitrans Transport Lojistik Fuarı, bu yıl 12. kez gerçekleşecek. Her yıl bağımsız kuruluşlara yaptırılan katılımcı anketlerine göre logitrans alternatifsiz bir iş ortamı yaratıyor. 2016'dan yansıyan jeopolitik ve ekonomik sorunlara rağmen 2017 yılındaki logitrans Fuarı, özellikle ziyaretçi yoğunluğu açısından çok verimli bir organizasyon sürecine ev sahipliği yapmıştı. EKO Fuarcılık ve Messe Münih ortaklığı olan EKO MMI Fuarcılık Ltd. Şti. tarafından organize edilen logitrans, bir dünya networkü olan Messe Münih'in erişim ağı sayesinde tüm dünyaya tanıtılıyor. Türkiye için olduğu kadar bölge için de lojistikte bir değer yaratmak ve rakipsiz bir lojistik iş platformu oluşturmak adına nitelikli bir know-how eşliğinde, büyük bir çaba sergileyen logitrans ekibi, "Çünkü biliyoruz ki, lojistik, değer yaratmak için olmazsa

olmazların başında geliyor" diyor. Dünyanın üçüncü büyük iş kolu ve endüstrisi olan lojistik, Türkiye'de de büyük bir gelişim içinde ve küresel lojistik pazarından da büyük beklentiler var. Bölgenin alanındaki en önemli etkinliği olan Uluslararası logitrans Transport Lojistik Fuarı, bu nedenle katılımcısıyla olduğu kadar ziyaretçisiyle de büyümeye devam ediyor. Fuar boyunca düzenlenecek konferans programında "Tek Kuşak Tek Yol", "Endüstri 4.0" gibi başlıklar, sektördeki en önemli trendler hakkında ziyaretçilere bilgi sağlayacak. Böylece bilgi paylaşımı, bu yılki logitrans etkinliğinde yine önemli bir rol oynayacak. 2018 yılında ilk kez başlatılacak "truck & trailer Turkey" pavilyonu, logitrans'ın özel bir bölümü olarak gerçekleşecek. Demiryolu ile yük taşımacılığına özel "rail cargo Turkey" başlığı altında ise yeni İpek Yolu hattının önemli oyuncularını



kendilerine özel olarak ayrılan bölümde ziyaretçileri karşılayacak.

DÜNYANIN MARKALARI FUARDAKİ YERİNİ ALMAYA BAŞLADI

Fuarın yarattığı üst düzey uluslararası iş platformu ve bunun sağladığı avantajlar, uzun dönem katılımcılarını ilk andan itibaren bir araya toplarken, sektörden yeni oyuncuları da kendine çekiyor. Türkiye'den Ceynak, Sağlık, Soft, Yeşilyurt Limanı gibi kendi alanlarında önde gelen ve logitrans ile birlikte sektörü büyüten markalar, fuardaki yerlerini almak için hazırlıklarına başlarken, birçok firma da organizasyona ilk kez katılmak için harekete geçti. Türkiye'den Sertel Lojistik, Greenlog Lojistik Hizmetleri, Galata Taşımacılık ve Ün-Ka, İran'dan Payamangha, İsveç'ten Handheld Europe şirketleri ilk kez logitrans ailesine katılacak firmalar...

Yunanistan'dan Finlandiya'ya denizyolu ile taşımacılık alanında hizmet veren öncü firmalardan U.N. RO-RO, Fevzi Gandur, Neptune Lines, Tallink Silja Oy, lojistik

operasyonların önemli markaları Omsan, Arkas, Karınca; hava kargo operasyonlarında dünyanın yükünü taşıyan Lufthansa gibi markalar da fuarın katılımcılarından sadece bazıları.

ÜLKE PAVİLYONLARI HAZIRLIK İÇİNDE

Onaylanan ve katılıma açılan Almanya, Avusturya ve Fransa pavilyonlarının katılımcıları hızla artmaya devam ederken, son onayları ve yerleşimleri ile birlikte listelerdeki yerlerini alacak olan firmalar da bir an önce isimlerini logitrans platformunda duyurabilmek için gün sayıyor.

Her yıl 30 ülkeden katılımcıyı, 50 ülkeden ziyaretçi ile buluşturan logitrans, çok taraflı bir iş ve işbirliği platformu yaratarak, katılımcılara yeni ufuklar açıyor. Her yıl ortalama 200 civarında firmanın en üst düzeyde temsil edildiği Uluslararası logitrans Transport Lojistik Fuarı, lojistik pazarının satın almaçıları konumundaki ticaret ve sanayi dünyasının karar alıcılarından oluşan 15 bine yakın profesyonel ziyaretçisi için de büyük bir hazırlık içinde.



Ceynak logitrans Fuarı'na bu sene dokuzuncu defa katılım gösteriyor. Cey Group geçen sene fuardan ikisi jüri özel ödülü olmak üzere üç ödülle ayrıldı. Bu ödüllerse şöyle:

- *Ceynak Ceyhan Lisanslı Depo Terminali projesi ile Ceynak Lojistik*
- *Güneş Enerji Santrali projesi ile Samsunport*
- *Yılın Depo Yöneticisi: Koray Yılmaz (Ceynak Lojistik)*



“RAIL CARGO TURKEY” İLE YENİ BİR BAKIŞ AÇISI

Yeni İpek Yolu girişimi, Avrupa ve Asya arasındaki demiryolu ile yük taşımacılığının hacmini artıracak şekilde tasarlandı. Artan yatırımlar sayesinde, demiryolu kargo trafiği Türkiye'de de daha önemli hale geliyor. 14-16 Kasım 2018 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşecek olan logitrans fuarının bu konuya özel bir bölüm olan "rail cargo Turkey" pavilyonunu açması da bu nedenden... GTAI (Almanya Ticaret ve Yatırım Kurumu) tarafından düzenlenen raporda, Türkiye'de 2018 yılında yeni demiryolu hatlarının geliştirilmesi için 2,3 milyar Euro tutarında yatırım yapılması planlandığı vurgulanıyor. Türkiye'de lojistik ve taşımacılığın fuarı logitrans da bu gelişmelere ve hızla gelişen "Tek Kuşak Tek Yol" girişimine "rail cargo Turkey" özel bölümü ile katkıda bulunuyor.

SAMSUNPORT GES'TE

BU YILIN İLK DOKUZ AYINDA İKİ MİLYON 130 BİN 249 KWH ELEKTRİK ÜRETİLDİ

Cey Group'un yeşil dönüşüm projesi kapsamında hayata geçirdiği Samsunport Güneş Enerjisi Santrali'nde bu yılın ilk dokuz ayında iki milyon 130 bin 249 kWh elektrik üretildi.

Cey Group'un bu yılın başında "yeşil liman" kapsamında hayata geçirdiği Samsunport Güneş Enerjisi Santrali, insan ve doğa yaşamının sürdürülebilirliği açısından önemli bir başarıya imza attı. Cey Group'un Samsunport liman sahasında bulunan depo ve antrepo çatıları üzerine kurulan Samsunport GES'te 2018 yılının ilk dokuz ayında iki milyon 130 bin 249 kWh elektrik üretimi gerçekleştirildi. Gerçekleştirilen bu yenilenebilir enerji üretimi ile de 1.033.920 kilogram CO2 salınımı engellendi. Bununla birlikte 4,80 kilogram nükleer atık azalımı sağlanırken, 1080 varillik petrol tasarruf edildi, 1420 evin elektrik ihtiyacı karşılandı

ve 270 adet ağaç da kurtarıldı. Yıllık toplam 2 MW üretim kapasitesine sahip olan Samsunport GES, Türkiye'nin ilk liman sahasında kurulan güneş enerjisi santrali özelliğine sahip. 23 bin 500 metrekairelik çatı alanında toplam 8 bin 448 adet yüksek verimlilik oranına sahip mono kristal tip güneş paneli kullanımıyla yıllık yaklaşık 2 milyon 800 bin kW saat elektrik üretimi gerçekleştirecek olan Samsunport GES, 30 yılda 32 milyon kilogram CO2 emisyon azalımı sağlayacak. Yıllık yaklaşık 2 bin meskenin elektrik ihtiyacına eşdeğer elektrik üretimi yapacak GES ile çevrenin korunmasına katkı verilecek.



UN SANAYİCİLERİ SAMSUN'DA

SEKTÖR TOPLANTISINDA BULUŞTU

Un sektörü, Ceynak'ın sponsor olarak yer aldığı 'Genişletilmiş Sektör Toplantısı'nda bir araya geldi. Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) koordinasyonu ile Karadeniz Un Sanayicileri Derneği'nin (KUSAD) evsahipliğinde organize edilen 'Genişletilmiş Sektör Toplantısı' 6 - 8 Eylül 2018'de Samsun'da düzenlendi. Grand Sheraton Otel'de yapılan toplantıya Samsun Valisi Osman Kaymak, AK Parti Samsun Milletvekili Yusuf Ziya Yılmaz, Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü Ahmet Güldal, TUSAF Başkanı Günhan Ulusoy, Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Nihat Soğuk ile sektör temsilcileri ve çok sayıda un sanayicisi katıldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan TUSAF Başkanı Günhan Ulusoy, toplumun beslenmesi açısından büyük öneme sahip ekmeğin hammaddesini üreten olmanın verdiği sorumluluğun farkında olduklarını belirtti. Derneğin 10 yıldır sektöre hizmet ettiğinin altını çizen Ulusoy, son olarak sektörün içinde bulunduğu son durumu ve güncel sorunlara değindi.

Özellikle sektörün tüm paydaşlarını yakından ilgilendiren "Atıl Kapasite" sorununu masaya yatıran Ulusoy, Türkiye'de 15 milyon ton yıllık fiili tüketim olmasına rağmen kurulu üretim kapasitesinin yıllık 40 milyon ton olduğunun altını çizdi. Kapasitenin fazlalığına rağmen hala un fabrikası kurulabildiğini anımsatan Ulusoy, bu durumun mevcut meslektaşlarının sorunlarını daha da artırdığını belirtti. Bu sorunun çözülmesi adına stratejik ortaklıklar ve iş birliği gibi çözüm yollarına başvurduklarını ifade eden Ulusoy, kamu ve devlet kuruluşlarından da destekler beklediklerini sözlerine ekledi.

"TÜRKİYE BUĞDAY ÜRETMEYE DEVAM ETMELİ"

TUSAF Başkanı Günhan Ulusoy'un buğ-

day piyasalarındaki son durumu detaylı bir şekilde ele aldığı konuşmasında un ihracatının Türkiye açısından önemini altını çizdi. Buğday stoklarının durumu konusuna da değinen Ulusoy, tüccar ve sanayicinin elinde bir miktar da olsa proteinli buğday olduğunu hatırlattı. TMO stoklarında 3 milyon 200 bin ton ekmeklik buğday bulunduğu bilgisini veren Ulusoy, bunun 600 bin tonunun vasıfsız, 2 milyon 600 bin tonunun ise proteini uygun buğday olduğunu ifade etti. Proteini uygun buğdayın yarısının 10.5 - 12 protein aralığında, geri kalanının ise 12 ve üzeri protein değerlerine sahip buğday olduğu açıklandı.

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü Ahmet Güldal da ofis olarak 2019 yılında da buğday alımı yapmaya devam edeceklerinin altını çizerek, "Türkiye'nin buğday üretmeye devam etmesi lazım. Stratejik noktamız deyip sadece sözde bırakmamamız lazım. Bakanlık olarak gerçekten üreticimizin yanında olduğumuzu, altı kalın şekilde çizmekten onur duyuyorum. İnşallah bunun yansımalarını önümüzdeki dönemlerde göreceğiz" diye konuştu. Samsun Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Nihat Soğuk da toplantının Samsun'da yapılıyor olmasından duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu'nun 'Genişletilmiş Sektör Toplantısı' Samsun'da yapıldı. TUSAF Başkanı Günhan Ulusoy, toplumun beslenmesi açısından büyük öneme sahip ekmeğin hammaddesini üreten olmanın verdiği sorumluluğun farkında olduklarını belirtti.



SAMSUNPORT

UZAK PAZARLARA ODAKLANDI



Berzan Avcı

*Samsunport
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
Berzan Avcı, "Uzun
mesafeli uluslararası
yük taşımacılığı
koridorlarında
Samsunport'un yerini
alması için gerekli her
türlü altyapı ve üstyapı
düzenlemelerini
tamamlıyoruz" dedi.*

Cey Group, gerçekleştirdiği yatırımlarla liman faaliyetlerinde aylık iki milyon tona yaklaşan elleçleme kapasitesine ulaşırken Türkiye'de az sayıda limanda bulunan tren feribotu ile uluslararası yük taşımacılığına yönelik iş hacmini artırmayı hedefliyor.

Samsunport'u 2008 yılında yapılan özelleştirme ile devralan Cey Group, yaptığı yatırımlarla limanı Karadeniz'in önemli lojistik merkezlerinden biri haline getirdi. Limanın 445 bin metrekarelik alana sahip olduğunu belirten Samsunport Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Berzan Avcı, "Bugün itibarıyla limanın bin 756 metre rıhtım uzunluğu, 7 ila 12 metre rıhtım derinliği, 11 adet 60 bin ton stoklama kapasiteli silosu, 300 bin ton depolama kapasitesine sahip antreposu bulunuyor. Demiryolu bağlantısı da olan limanda 400 kişiyi istihdam ediyoruz" dedi.

Samsunport'un yıllardır artan bir ivmeyle yatırımlara devam ettiğini söyleyen Avcı, 2017 yılında konteyner trafiğini dört kat artıracak rıhtım ve geri saha düzenlemesini tamamladıklarını bildirdi. Avcı, "2010 yılında özelleştirme ile devir aldığımız Samsun Limanı'nın 36 yıllık işletme hakkına sahip olduk. Bu tarihten itibaren yaptığımız yatırımlar ile Samsunport'u uluslararası standartlarda hizmet veren bir yapı haline getirdik" ifadelerini kullandı. Cey Group

bünyesinde liman işletmeciliği sektöründe sadece Samsunport'un faaliyet göstermediğinin altını çizen Avcı, grup firmalarından Ceyport'un 2014 yılında önce Erdemir Limanı, daha sonra da Tekirdağ Limanı'nın operasyonlarını üstlendiğini belirtti.

"ULUSLARARASI YÜKTE İŞ HACMİNİ ARTIRMAYI HEDEFLİYORUZ"

Mevcut operasyonların yanı sıra Türkiye'de az sayıda limanda olan tren feribotu ile uluslararası yük taşımacılığına yönelik iş hacimlerini artırmak için çalışmalarının ve görüşmelerinin devam ettiğini belirten Avcı, "Uzun mesafeli uluslararası yük taşımacılığı koridorlarında Samsunport'un yerini alması için gerekli her türlü altyapı ve üstyapı düzenlemelerini tamamlıyoruz. Yapılan işlerin ve yatırımların sadece işletme için değil, bulunduğu çevre, il ve nihayetinde ülke için katma değerli faydalar sağlayacağı unutulmamalı" şeklinde konuştu.

Yeşil Liman haline gelmek için başladıkları Yeşil Dönüşüm Projesi kapsamında Samsunport'ta yaptıkları son yatırım ile 14 bin metrekarelik çatı modülüne güneş enerjisi santrali (GES) kurduklarını aktaran Avcı, "2,5 milyon dolarlık yatırımla bu yılın başında üretime başlayan GES ile yılda 2 milyon 750 bin kW'lık enerji üretimi hedefliyoruz" dedi.





HUBUDER KONFERANSI'NDA HER YÖNÜYLE “TAHİL” KONUŞULDU

Ankara'da gerçekleştirilen 5. HUBUDER Konferansı, “2018/2019 Hasatına Doğru Türkiye ve Dünyada Tahıl” başlığı altında düzenlendi. HUBUDER'in organize ettiği, Ceynak'ın sponsorları arasında olduğu konferansta sektörü temsil eden 200'ü aşkın katılımcı bir araya geldi.

Hububat Tedarikçileri Derneği (HUBUDER), 3-4 Mayıs tarihinde Ankara Crown Plaza Hotel'de “2018/2019 Hasatına Doğru Türkiye ve Dünyada Tahıl” konulu 5. HUBUDER Konferansı'nı düzenledi.

Sektörü temsil eden birbirinden değerli 200'ü aşkın katılımcının bir araya geldiği konferans, HUBUDER Yönetim Kurulu Başkanı Gülfem Eren'in açılış konuşmasıyla başladı. Konuşmasında Toprak Mahsulleri Ofisi'nin (TMO) bir yanda çiftçilerin maliyetlerini karşılayacak müdahale alım fiyatları tesbit etmek diğer yandan gıda enflasyonuna mani olmak gibi çelişkili bir hedefin üstesinden başarıyla geldiğini söyleyen Eren, lisanslı depoculukla ilgili alt yapının hızla tamamlandığını belirtti. Eren, ürün ihtisas Borsası'nın faaliyete geçmesi için gerekli düzenlemelerin bir an evvel yapılması gerektiğinin de altını çizdi.

Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Yönetim Kurulu Başkanı Günhan Ulusoy, Türkiye'nin un ihracatındaki başarısının altını çizdi ve un ihracatçısının asıl görevinin bundan sonra başlayacağını söyledi.

Dönemin TMO Genel Müdürü İsmail Kema-loğlu ise ülkemizdeki hasat beklentileri ve TMO uygulamalarıyla ilgili bilgi verdi.

TAHİL BÖLGELERE GÖRE DEĞERLENDİRİLDİ

Açılış konuşmalarının ardından, Cofco International firması adına toplantıya katılan Sarunas Cebelis 2018/2019 sezonunda Amerika ve Avrupa'da tahıl hasat beklentilerini anlatan bir sunum yaptı. Daha sonra Ikar Genel Müdürü Dimitri Rylko, Rus buğdayı ve diğer Hububat Piyasaları: 2017/18 ön değerlendirmesi ve 2018/19 beklentilerini içeren bir sunum gerçekleştirdi. Nezhin Manavoğlu da Karadeniz Navlun piyasasıyla ilgili gelişmeleri paylaştı.

la ilgili gelişmeleri paylaştı.

TMO'nun Türkiye hububat üretimine ait öngörülerini içeren sunum ise TMO Ticaret Daire Başkanı Cihan Soyalp tarafından yapıldı. Her sene finans piyasaları ve kur hareketleriyle ilgili tahminlere özel bir yer ayrılan HUBUDER konferansında bu yıl gazeteci Ali Ağaoğlu tarafından “2018'in kalanında Ekonomide ve Finansal Piyasalarda Bizleri Neler Bekliyor?” başlıklı bir sunum paylaşıldı.

Daha sonra “Bölgelere Göre Türkiye Hasat Değerlendirmesi” başlıklı bölümde Rint Akyüz moderatörlüğünde Türkiye hasat değerlendirilmesi gerçekleştirildi. Bu bölümde Faysal Sun ‘Güneydoğu Anadolu’, Fedai Canım ‘Marmara’, Özlem Hoşer ‘Ege Bölgesi’, Mutlu Doğru ‘Çukurova Bölgesi’ni anlattı. Bayram Baran ise ‘Orta Anadolu, Karadeniz Bölgesi ve Genel Türkiye Değerlendirmesi’ni dinleyicilerle paylaştı.

Konferans; Ceynak, TMO, Controlunion, IC Karasu Port, A. Rıza Kınay Shipping Agencies & Trading INC., Tiryaki, General Survey Inspection Co. Ltd. ve SGS sponsorluğunda gerçekleştirildi.



TEKİRDAĞ LİMANI'NI 36 YIL BOYUNCA CEYNAK LOJİSTİK İŞLETECEK

Tekirdağ Limanı'nın işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi 347 milyon 100 bin lira bedelle en yüksek teklifi veren Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ'nin kazanması resmîyet kazandı. İhale süreci Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanarak Resmi Gazete'de yayımlandı ve yürürlüğe girdi. Böylece Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ, limanı 36 yıl boyunca işleterek Türk ekonomisine katkı sağlamaya devam edecek.

Tekirdağ Limanı'nın işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi 347 milyon 100 bin lira bedelle en yüksek teklifi veren Ceynak Lojistik'in kazanmasının ardından karar Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanarak Resmi Gazete'de yayımlandı ve resmen yürürlüğe girdi. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı İhale Komisyonunca, özelleştirme kapsam ve programında bulunan Türkiye Denizcilik İşletmeleri AŞ'ye ait Tekirdağ Limanı'nın işletmesi bundan böyle 36 yıl süreyle Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ tarafından gerçekleştirilecek.

TEKİRDAĞ LİMANI TEKNOLOJİYLE DONATILACAK

Tüm ana yük gruplarında hizmet veren Tekirdağ Limanı, stratejik konumu, geri

sahası ve oturmuş müşteri yapısıyla ön plana çıkıyor. 130 bin metrekarenin üzerinde bir terminal alanına sahip olan Tekirdağ Limanı, 2 bin 310 metre uzunluğunda sekiz ana rıhtıma ve bir köprü rıhtım ile bir dahili yolcu rıhtımına sahip. Tekirdağ Limanı yıllık 3 milyon ton dökme yük ve 300 bin TEU/yıl elleçleme kapasitesiyle bölge sanayisine geniş imkanlar sunarken, Avrupa'yı Asya'ya bağlayan demir yolu feribotu bağlantısının da bulunduğu Tekirdağ Limanı'nda feribota bağlanan demir yolu, liman için de kullanılabilir. Yine Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 2010 yılında açtığı ihalede Samsun Limanı'nın işletme hakkını 125 milyon 200 bin dolarlık teklifle 36 yıllığına devralmış olan Cey Group, Tekirdağ Limanı ile birlikte işletmeleri

arasına ikinci limanı da dahil etmiş oldu. Samsunport'u 50 milyon dolarlık yeni yatırımla Karadeniz'in en işlek limanı haline getiren Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, Tekirdağ Limanı ihalesi ile ilgili şu açıklamayı yaptı: "Ülkemizin yatırıma ihtiyacı olduğu şu dönemde yatırım yapmayı vatani bir görev addederek ihaleye girdik. Ülkemizin geleceğine ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunacak hiçbir yatırımdan kaçınmayacağız. Samsun Limanı'nı nasıl Karadeniz'in en önemli lojistik üssü yapmışsak Tekirdağ Limanı'nı da teknoloji ile donatacağız ve en kısa sürede İstanbul dahil Trakya Bölgesi'nin genel kargo, konteyner ve Ro-Ro taşımacılığına dair tüm ihtiyacını karşılar hale getireceğiz."





MERSİN SERBEST BÖLGESİ ÜRETİM KAPASİTESİNİ ARTIRIYOR

2017 yılında gerçekleştirilen ihale ile Türkiye Denizcilik İşletmeleri'nin, Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş'deki payı Cey Group'a geçmişti. Özel sektöre ait diğer devir işlemleriyle birlikte MESBAŞ'taki en büyük ortak konumuna ulaşan Ceynak ile birlikte Mersin Serbest Bölgesi'nde hedefler büyüyor.

Kendi sınırları içinde özel rıhtımlarının bulunması, Mersin Limanı ile ortak kapısının yer alması ve mal elleçlemelerinin süratle yapılması, diğer ulaşım şebekelerine olan bağlantıları ve yakınlığı ile Mersin Serbest Bölgesi'nin önemi gelecekte daha da artacak. Deneyimli hizmet, dış ticaret, bankacılık ve müşavirlik hizmetlerinin belirli bir kaliteye ulaşmış olması ve hizmet sektöründe Türkiye'nin diğer yörelerine göre daha kalifiye personel sağlanabilmesi ile ticaret merkezi olarak da önemli avantajları olan bölge, fark yaratarak büyüyecek.

Mersin Serbest Bölgesi bu özellikleri sayesinde kuruluşundan itibaren öncelikli ticari faaliyetlerini bünyesinde geliştirirken, yıllar içinde üretim faaliyetlerine de imkân tanıyarak sınıai işlemlerin ve istihdamın da artmasını sağlıyor. Üretim faaliyetleri için yüzde 100 oranda gelir ve kurumlar vergisi istisnası ile kaliteli işgücü temininin mümkün olması da sektörün gelişmesine destek sağlıyor. Bu çerçevede bölgede

başta hazır giyim olmak üzere ambalaj malzemeleri, hijyen pamuk ürünleri, çelik boru, medikal malzemeler ve gıda ürünleri üretimleri gerçekleştiriliyor.

2009 yılında 97 firmaya üretim ruhsatı verilirken, bu sayı 2017'de 195'e ve 2018 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla 205'e yükseldi. Bu rakamlar da Mersin Serbest Bölgesi'nin üretim kapasitesinin arttığını gösteriyor.

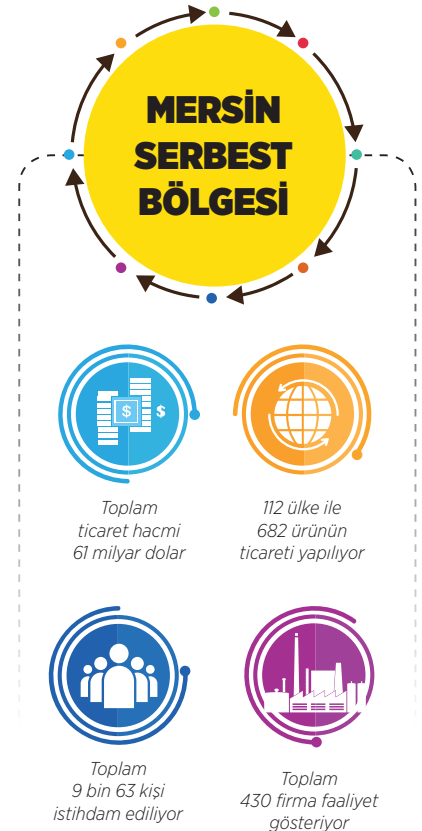
430 FİRMA FAALİYETTE

Mersin Serbest Bölgesi'nden 112 ülke ile 682 değişik malın ticareti yapılıyor. Bu rakamlar, Mersin Serbest Bölgesi'nin dünya ülkeleri ile ticaretinde çok yönlü etkinliğine işaret ediyor.

Mersin Serbest Bölgesi'nde 2018 yılının ilk 9 ayında 2,3 milyar dolar ticaret hacmi gerçekleştirilirken, 2017'nin aynı dönemindeki 2,1 milyar dolar işlem hacmine göre yüzde 8 artış sağlandığı gözleniyor. Mersin Serbest Bölgesi'nde 1988 yılından bugüne kadar gerçekleşen ticaret hacmi toplamı ise 61 milyar doları aşmış bulunuyor. Ticaret hacminin yüzde 65'ini sanayi ürünleri, yüzde 35'ini tarım ürünleri oluşturuyor.

Mersin Serbest Bölgesi'nde 2009 yılında 6 bin 855 kişiye doğrudan istihdam sağlanırken, 2017'de 8 bin 372 kişi ve 2018'in Eylül sonu itibarıyla da 9 bin 63 kişiye doğrudan istihdam imkanı veriliyor. Bölgede tüm sektörlerde 296 yerli ve 134 yabancı olmak

üzere toplam 430 firma faaliyet gösteriyor. Yıl sonuna kadar geçecek dönemde mevcut kapalı ve açık alanların tam kapasite ile kullanıma sunulması ve buna bağlı olarak yapılan işlemler ile oluşan hizmet talepleri sayesinde lojistik sektörüne desteklerin artırılması da hedefleniyor.



CEYNAK İLE BAŞLAYAN

50 YILLIK MARATON KOŞUSU DEVAM EDECEK

Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, önümüzdeki sene ellinci yılını kutlamaya hazırlanan Ceynak ile başlayan yolculuklarını, "Biz, elli yıldır maraton koşucusuyuz. Kendimizi yormuyor, çok süratli gitmiyoruz ama arkada da kalmıyoruz. Sürekli bir tempoda, istikrarlı bir şekilde koşumuza devam ediyoruz" diyerek özetliyor.

Ceyhan'da doğup gelişen ve Cey Group'un lokomotif şirketi haline gelen Ceynak, yarım yüzyıla dayanan tarihi ile lojistikten liman işletmeciliğine, kent hizmetlerinden lisanslı depoculuğa kadar ulaşan geniş bir yelpazede hizmet vererek büyümesine devam ediyor. Güçlü finansal yapıları, tecrübeli kadrosu ve hizmet verdikleri alanlardan dolayı 2018'de yaşanan ekonomik dalgalanmalardan çok etkilenmediklerini ve yatırım hedeflerine ulaştıklarına değinen Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, ticaretteki daralmadan bahsederken, "Lojistik olmadan ticaret olmaz, ticaret olmadan da lojistik olmaz. İkisi birbirine çok bağlı" diyerek, 2019'un daha sıkı bir politikayla geçeceğini ve gereken tedbirleri alacaklarının altını çiziyor. Ali Avcı ile Ceynak'ın kuruluş öyküsünü, projelerini, yatırımlarını ve hedeflerini konuştuk.

Ceynak'ın dünden bugüne kuruluş ve gelişim sürecini sizden dinleyelim...

Ceynak, Ceyhan Nakliyat'ın kısaltılmış hali... Ceynak, 1969 yılında Ceyhan'da kurulmuş olan bir şirket. Bildiğiniz üzere Ceyhan bir ovanın ortasında tarım ürünlerinin ağırlıkta olduğu bölgede yer alan bereketli bir bölge. Ceyhan, coğrafi yapısı uyarınca hem İskenderun hem Mersin limanlarının ortasında yer alıyor. Doğu Akdeniz, barındırdığı limanlarla ihracatın ve dolayısıyla da ticaretin merkezi olan bir konumda yer alıyordu. Kuruluşumuzdan itibaren bu bölgenin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz ederek faaliyetlerimizi gerçekleştirdik. Yatırım planlarımız ve büyüme stratejimiz gereği 80'li yıllarda Ceyhan'dan sonra Mersin'de ilk şubemizi açarak bu bölgede çalışmaya başladık. İthalatın, ihracatın ve antrepoculuğun yoğun olduğu Mersin'de uzun yıllar faaliyetlerimize devam ettik. Şirket merkezimizi 1989'da İstanbul'a taşıdık. Geçirdiğimiz elli yılın sonunda Ceynak yüz milyon doları aşan işlem hacmi ve bini aşkın personeli ile lojistik sektörüne yön veren önemli bir yapı haline gelmiş durumda.

İşi babanızdan mı devraldınız?

İşi babamdan devralmadım, 14 yaşında çırak olarak girdiğim Ceynak'ta orta öğrenim yıllarımda da çalışmaya devam ettim. Üniversiteye devam ederken de şirketin ortağı oldum. Yani şirketin kuruluş gününden beri vardım. Seksenli yılların başında ortağımla





Uzun yıllardır sektörün içinde olduğumuz için özellikle Avrupa ve Amerika pazarlarında bilinirliğimiz ve güvenilirliğimiz çok yüksek. Bu ülkelerde yer alan firmalar, finans kuruluşları ve bankalar da kendi portföylerini bize yönlendiriyorlar. Çünkü bizim, gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımız ile ciddi bir altyapımız var.



ayrıldık, sonrasında yoluma yalnız devam ettim. Bu süreçte şubeleşmemize ve Türkiye genelinde yatırımlarımıza da 1986'dan sonra başladık.

Ceynak'ın yatırımlarından ve faaliyetlerinden bahsedebilir misiniz?

1980'li yıllardan itibaren dünyada olduğu gibi Türkiye'de de iş yapış tarzı değişmeye başladı. İş ortaklarımız hizmetleri bir bütün olarak talep etmeye başlayınca kendimizi yeniden konumlandırdık. Müşterilerin ihtiyaçları ve taleplerini gözden geçirerek kendimizi uyarladık. Bu vizyon doğrultusunda yatırım taleplerini de karşılamaya başladık. Bu tarihten itibaren de bütün yatırımlarımızı bu çerçevede ilerletiyoruz. 1980'li yıllardan itibaren dışa açılma, finansal serbestleşme, piyasaların küreselleşmesi ve arz talep dengesindeki dalgalanmalar nedeniyle ithalat furiasının başladığını gözlemliyoruz. Takdir edeceğimiz gibi uluslararası deniz taşımacılığında gemi ne kadar büyük tonajlı olursa navlun maliyeti de o kadar aşağı düşer. Yani işin ölçeği büyüdükçe maliyetler de aşağı iner. Ancak bu durumda ortaya şu kilit soru çıkıyordu; "büyük gemilerle gelen yüksek tonajlı ürünleri ne yapacağız?" Ya gemiden tahliye ederek doğrudan fabrikalara sevk edeceksiniz ya da talep ortaya çıkana kadar depolarda muhafaza edeceksiniz. Ceynak olarak tam bu noktada Türkiye'de depo ihtiyacı olan bölgeleri analiz ederek depo yatırımlarımıza başladık. Bu noktada yatırımlarımıza karar verirken iş ortaklarımızın

istek, ihtiyaç ve taleplerini de göz önüne aldık. Bugün geldiğimiz noktada Cey Group işlettiği üç liman, altı buçuk milyon tonluk proje taşıma operasyonu, bir milyon altı yüz bin ton anlık depolama kapasitesi ve dış ticaretin yoğunlaştığı tüm noktalarda kurulu lojistik terminalleri ile sektöre ve ülkemize katma değer üretmeye devam ediyor. Cey Group olarak gerçekleştireceğimiz tüm yatırımlarda iş ortaklarımıza daha rahat planlama yapma imkânı yaratmayı amaçlıyoruz. Bu aşamada ise gerekli tüm analizleri yaptıktan sonra yatırımları realize ediyoruz. Tabii bunların hepsinin pahalı yatırımlar olduğunu da gözden kaçırmamamız gerekiyor. Bu noktada ise grubumuzun nitelikli insan kaynağının hakkını teslim etmemiz gerekiyor. İçinde sektörümüzün kaliteli teknik personellerini barındıran çok iyi bir yatırım departmanımız bulunuyor. Yatırımlarımız için gerekli olan araştırmalar, fizibilite çalışmaları ve satın alma işlemleri gerçekleştiriliyor. Ardından finans departmanımız işin mali ve muhasebesel tarafını ayarlıyor. Yatırımlarımız tamamlandıktan sonra ise pazarlama departmanımız devreye girerek iş ortaklarımızın istek ve ihtiyaçlarına uygun çözümler sunuyor. Yani sonuçta topyekun bir konsensüs ile sistemi devam ettiriyoruz.

Şu anda Türkiye'de lojistik sektörünün içinde bulunduğu durumu ve Ceynak'ın lojistik sektörü içindeki konumunu nasıl değerlendirirsiniz?

Kuruluşumuzdan bu yana geçen elli yıllık

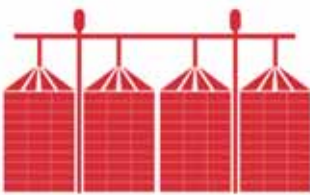
sürece baktığımızda, geçmişte piyasada bulunan birçok firmanın artık sektörde olmadığını görüyoruz. Bu noktada temel varsayım ikinci kuşaktan üçüncü kuşağa devirlerde ortaya çıkan problemlerin sorunlara yol açtığı yönünde ancak ben bu görüşe katılmıyorum. Buradaki esas problem şu; kimse kendi alanında büyümek istemiyor. Spesifik olarak bir konuda büyümek yerine “ben her şeyi yaparım” diyen bir şirketin bir adım sonrasında karmaşa içinde kaybolduğunu gözlemliyoruz. Ceynak olarak sektörümüze baktığımız zaman işlerimize taşımacılık ile başladığımızı görebilirsiniz. Ancak bugün geldiğimiz noktada taşımacılığın işimizin odak noktası olarak gözükmediğini söyleyebiliriz. Biz, liman işletmeciliği, antrepo işletmeciliği, lisanslı depo işletmeciliği başta olmak üzere tedarik zinciri fonksiyonlarının tamamında faaliyet gösteriyoruz. Birkaç aracı olan nakliye firmasının da, ufak bir deposu olan depocunun da kendisini lojistikçi olarak nitelemesinin yanlış olduğunu düşünüyorum. Çünkü hizmet alanlarının tamamında faaliyet göstermiyorsanız lojistiğin sadece küçük bir parçasını yapıyorsunuz demektir. Geçmişten bugüne yok olan firmaların çoğu da günün şartlarına ayak uyduramadılar, kendilerini yenileyemediler ve bu sebeple de geri kaldılar. Bu noktada ise yabancı sermayeli firmaların Türkiye’de faaliyetlerine başladığını gözlemliyoruz. Ancak Türkiye, sektörel dinamikleri gereği faaliyet gösterilmesi kolay bir pazar değil. Bu sebeple yabancı firmaların Türkiye’de iş yapma zorluğu çektiğini de rahatlıkla söyleyebiliriz.

Siz hangi alanlara ağırlık verdiniz?

Lisanslı depoculuktan ne anlıyoruz?

Biz tedarik zinciri içerisinde spesifik alanlara yöneldik. Tüm alanlarda hizmet göstersek de kendimizi özellikle tarım ürünleri lojistiği alanına odakladık ve yatırımlarımızın büyük kısmında da önceliği tarım lojistiğine verdik. Lisanslı depoculuk, kamu özel sektör ortaklığıyla çalışan ve Türkiye’de yeni yeni gelişen bir kavram. Tarım lojistiği vizyonumuz doğrultusunda Ceynak olarak hemen bu projenin içerisinde yerimizi aldık. Adana Ceyhan’da yer alan 200 bin ton depolama kapasitesine sahip Türkiye’nin tek noktada en büyük lisanslı depolama terminalini tamamladık. Tekirdağ Mahramlı’da da bu yıl içerisinde yapımına başlayacağımız lisanslı depo terminalimiz ile Trakya bölgesinin ihtiyaçlarını karşılayacağız. Lisanslı depo terminallerimiz dışında limanlarda ve limanlara yakın noktalarda tarım ürünleri depolayacak tahıl silolarımız ve tahıl depolarımız bulunuyor. Gelişmekte olan diğer ülkelerde olduğu gibi Türkiye’de de ekonomik dalgalanmalar gözlemleniyor ve birçok sektör bundan etkileniyor. Ancak gıda sektörü yapısı gereği diğer sektörlerle kıyasladığımızda daha az etkileniyor. İş ortaklarımız bize iş verdiği sürece biz de dalgalanmalardan ve krizlerden az etkileniyoruz. Sürece kısa vadeli olarak bakmayarak kriz dönemlerinde yatırım yaparak büyümeye devam ediyoruz. Biz, elli yıldır maraton koşucusuyuz. Kendimizi yormuyor, çok süratli gitmiyoruz ama arkada da kalmıyoruz. Sürekli bir tempoda, istikrarlı bir şekilde koşumuza devam ediyoruz. Bu süreklilik ve sürdürülebilirlik de bizi

*Cey Group
depolama kapasitesi*



1.600.000 ton

*Ceyhan Lisanslı
Depo Terminali kapasitesi*



200 bin ton

*Tekirdağ Limanı
özeleştirme bedeli*



**347 milyon
100 bin ₺**



"Cey Group olarak gerçekleştireceğimiz tüm yatırımlarda iş ortaklarımıza daha rahat planlama yapma imkânı yaratmayı amaçlıyoruz. Bu aşamada ise gerekli tüm analizleri yaptıktan sonra yatırımları realize ediyoruz. Tabii bunların hepsinin pahalı yatırımlar olduğunu da gözden kaçırmamız gerekiyor. Bu noktada ise grubumuzun nitelikli insan kaynağının hakkını teslim etmemiz gerekiyor."

gideceğimiz noktaya, menzile ve hedefe ulaştırıyor.

Tarım konusunda çalışmanızın bu uzun vadeli hesaplar içindeki yeri nedir? Krizden az etkilenen sektör tarım dediniz ya... Bunu mu hesaplayarak o tarafa yöneldiniz?

Daha önce de belirttiğim gibi doğduğumuz coğrafyanın büyük etkisi var. Çukurova'nın bereketli tarım alanlarından çıkan emtialarının taşımacılığı ile başladığımız serüvenimizde gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımızla tedarik zincirinin tüm fonksiyonlarında faaliyet gösteriyoruz. Bu aşamada lojistik sektörde yüzde yüz müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımımızın etkisiyle yerli ve yabancı iş ortaklarımıza hizmet sunmaya devam ediyoruz. Örneğin yabancı bir firma Türkiye pazarına gireceği zaman ilk olarak ofisini kuruyor ve ardından şu soruya yanıt arıyor; "gerçekleştireceğim işim için kime güvenebilirim?" Ceynak olarak biz de tam bu noktada devreye giriyoruz. Bu noktada geminin limana yanaşmasından itibaren ambalajlanarak nihai müşteriye teslim edilmesine kadar tüm hizmetleri profesyonel ekibimizle gerçekleştiriyoruz. Sadece lo-

jistik hizmetler sunmakla da kalmıyoruz. Uzun yıllardır sektörün içinde olduğumuz için özellikle Avrupa ve Amerika pazarlarında bilinirliğimiz ve güvenilirliğimiz çok yüksek. Bu ülkelerde yer alan firmalar, finans kuruluşları ve bankalar da kendi portföylerini bize yönlendiriyorlar. Çünkü bizim, gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımız ile ciddi bir altyapımız var.

Türkiye'de tarım ürünleri açısından en fazla depolama kapasitesi Toprak Mahsulleri Ofisi'nde. 107 yıllık geçmişi olan TMO'nun beş milyon tonluk depolama kapasitesi bulunuyor. TMO'nun ardından ise bir milyon altı yüz bin tonluk depolama kapasitemiz ile biz geliyoruz. Bu bizim için çok önemli bir veri. Ayrıca biz sadece malı muhafaza etmiyoruz. Aynı zamanda emtianın lojistiğini de gerçekleştiriyoruz. Böyle olunca da müşterimize sadece ürünün pazarlaması kalıyor. Yani verdiğimiz hizmetle ticareti de kolaylaştırıyoruz.

2018 hedeflerinizi yakaladınız mı?

2019'dan beklentileriniz neler? Sizi nasıl bir yıl bekliyor?

Bu soruya doğru yanıt verebilmek için 2016'ya bakmak gerekiyor. Ülkemiz 2016

yılında kötü bir süreç geçirdi ve bazı sektörlerde ister istemez daralmalar oldu. Biz bu duruma karşı tedbirlerimizi alarak 2017 yılına başladık ve güzel bir yıl geçirdik. Ancak 2018 yılında artan döviz kurları, ticaretteki dalgalanmalar, hammadde fiyatlarındaki artış ve elimizde olmayan dış etkenli ticaretteki daralmalar tüm sektörleri olumsuz etkiledi. Yılın ikinci çeyreğinden sonra başlayan daralma ticaretin temel ayaklarından biri olarak lojistik sektörünü de etkiliyor.

Cey Group olarak ise yatırım hedeflerimizi tutturduğumuzu söyleyebilirim. Biz hizmetlerimizi, TL, Dolar ve Euro bazında konvertible paralarla yaptığımız için yatırımlarımız ile gelirimizi projenin başından itibaren planlıyoruz. Yani gelirimiz TL ise yatırımdaki finansman maliyeti borçlanmasını da TL cinsinden yapıyoruz. Nakit akışını çok iyi sağladığımız için biz 2018'de etkilenmedik ama 2019 daha sıkı bir politikayla geçecektir.

2019'da kamu harcamaları ve kamu yatırımları tarafında doğru bir tasarruf politikası ile sıkı bir ekonomik politika uygulanacağını öngörüyoruz. Bu aşamada şirketlerin de tasarruf ekonomilerini yaratmaları gerekiyor. Daha önce de belirttiğim gibi bu gibi dönemlerde acil ihtiyacınızın olmadığı durumlarda yeni bir yatırım veya satın alma yapamıyorsunuz. Bu nedenle firmaların 2019 yılında tasarruf tedbirlerine yönelik ekonomi politikalarını dikkate alarak dar bir çerçevede yatırım yapmalarının ve mevcutlarını korumalarının doğru olduğunu düşünüyorum.

Endüstri 4.0'a geçişte Lojistik 4.0 olarak firmanızda yatırımlar yapıyor musunuz?

Tabii ki yatırımları yapıyoruz ancak Endüstri 4.0'ın neresindeyiz, bu tartışılır tabii... Almanya'dan ortaya çıkan Endüstri 4.0'a geçiş ve bir adım sonrasında yapay zeka programları ile bazı firmaların veya sistemlerin bu işe yönelmesi gerekli. Çünkü çok acımasız rekabetin olduğu bir dünyada yaşıyoruz ve herkes kendi maliyetlerini düşürecek tedbirler alıyor. Bu yıl Nobel İktisat ödülü alan Paul Romer ve William Nordhaus üç kavram daha koydu. İktisat teorisinde emek, sermaye ve doğal kaynaklar var.

Yeni düzende ise Ar-Ge, inovasyon ve beceri alanındaki eğitim faaliyetleri var. Artık kendinizi bu üç kavramla büyütebiliyorsunuz, ne kadar benimserseniz rekabet gücünüz de o ölçüde artıyor.

Gelelim Lojistik 4.0'a... Ülkeler geliştikçe şirketler de rekabet güçlerini artırabilmek için dijital sektörden ve yatırımlardan nasibini almaya çalışıyor. Biz de Cey Group olarak gelişmeleri yakından takip ediyor ve yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz. Dokümantasyon yönetiminden, cep telefonunuzdan satış işlemleri yapmaya veya bir siparişi online olarak almaya ve talebi oradan görüp yönetmeye yarayan birçok entegre çözümümüz ile faaliyet gösteriyoruz.

Logitrans fuarıyla ilgili birkaç soru soralım. Siz de yıllardır katılıyorsunuz. Fuarın sektöre katkıları hakkında neler söylersiniz?

Logitrans başladığı günden itibaren hem sektöre hem de organizasyon komitesine destek olmak adına fuarda yerimizi alıyoruz. Fuar alanında en büyük stantlardan birinde sektör bileşenleri, paydaşlar ve iş ortaklarımız ile bir araya geliyoruz. Bu sene fuara dokuzuncu kez katılacağız. Uluslararası bir statüye sahip olmasından dolayı çok değerli bir organizasyon olduğunu da ifade etmek istiyorum. Tedarik zinciri ile alakalı tüm paydaşların yer alması da fuarın değerini artırıyor. Umuyorum ki daha önceki senelerde olduğu gibi diyalogların artmasına vesile olacaktır.

2019 yılında 50. yılınızı kutluyorsunuz. Sonraki 50 yıl için yeni projeler, düşünceler var mı? Bu konuda neler söylersiniz?

Ceynak olarak elli yılı geride bıraktık. Geri dönüp baktığımızda gurur duyacağımız bir yapı ortaya çıkardığımızı düşünüyoruz. Ancak hedeflerimize ulaşmamız için bir elli yıla daha ihtiyacım olduğunu söyleyebilirim. Geçen sürede şirketimizi kurumsallaşarak yönetme kabiliyetimizi arttırdık. Son dönemde yaptığımız işlerde bu durumun yansımaları görülebilsiniz. Örneğin liman işletmeciliği yaptığımız alanlar aynı zamanda deniz hudut kapısı.



Biz liman işletmeciliği alanında büyümek istiyoruz. Bu stratejimiz doğrultusunda gerekli tüm analizlerimizi tamamlayarak bölge bazlı hareket ediyoruz. Daha önce Karadeniz'deydik, şimdi Tekirdağ Limanı'na geldik. Ayrıca Mersin Serbest Bölge Limanı'nı da işletiyoruz.





“

2019'da kamu harcamaları ve kamu yatırımları tarafında doğru bir tasarruf politikası ile sıkı bir ekonomik politika uygulanacağını öngörüyoruz. Bu aşamada şirketlerin de tasarruf ekonomilerini yaratmaları gerekiyor.

”

Antrepolar gümrük denetiminde olan depolama alanları. Türkiye'nin en önemli serbest bölgelerinin işletmeciliğini yapıyoruz. Aynı zamanda Türkiye'nin en büyük serbest bölgesi olan MESBAŞ'ın büyük hissedarıyız ve ben Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyorum. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda hizmetlerimizin tamamı kayıt içerisinde ve sistematik olarak kamu denetimine açıktır.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi bizim amacımız yeni lojistik terminaller kurmak, kurulu tesisleri satın alarak büyümek ve özelleşmeye çıkan yerleri alarak yatırım yapmak, işler hale getirmek ve iyi bir işletme mantığıyla yönetmek. Bildiğiniz gibi Samsun Limanı devletin limanıdır. Biz zarar eden bu yapıyı 2008 yılında 125 milyon dolar para karşılığı devraldık ve üstüne 50 milyon doları aşan yatırım yaptık. Bizden önce zarar eden yapıyı hizmet kalitesini arttırarak yeniledik ve para kazanmaya çalışıyoruz. İlerleyen dönemde de aynı strateji ile devam edeceğiz.

Hangi alanda büyümeyi sürdürmek istiyorsunuz?

Biz liman işletmeciliği alanında büyümek istiyoruz. Bu stratejimiz doğrultusunda gerekli tüm analizlerimizi tamamlayarak bölge bazlı hareket ediyoruz. Daha önce Karadeniz'deydik, şimdi Tekirdağ Limanı'na geldik. Ayrıca Mersin Serbest Bölge limanını da işletiyoruz. Tüm bu alanlarda kamudan uzun vadeli işletme haklarını alarak yatırım yapıyor, işletiyor, makine ve ekipmanları genişletiyor ve hizmet veriyoruz.

Liman işletmeciliği dışında lisanslı depoculuk alanında da büyümeye devam edeceğiz. Lisanslı depo terminallerimiz ile sadece depolama değil emtiaların lojistik işlemlerinin tamamını gerçekleştireceğiz. Aynı zamanda depolarda bulunan ürünlere düzenlenecek elektronik ürün senetleri ile çiftçilerimiz mallarını başkasına devredebiliyor veya karşılığında kredi alabiliyor. Lisanslı depoculuk ile çiftçimizin ürettiği malın değerini arttırarak ülkemiz tarımının gelişmesine katkıda bulunacağız.

Samsun Limanı'nda yeşil enerji yatırımı yaparak GES santrali kurdunuz. Diğer tesislerinize de aynı yatırımı yapmayı planlıyor musunuz?

Yaptığımız yatırımlar sadece operasyonel konuları kapsamıyor. Dolaylı operasyonel maliyetleri belirli süre içinde azaltmaya destek olacak ve genel çevresel sorunların çözülmesine de katkı sağlayacak yatırımlara da önem veriyoruz. Samsun Limanı'nda yaptığımız çevresel yatırımlara Yeşil Dönüşüm Projesi ismini verdik. Bu proje kapsamında öncelikle liman sahasında kullandığımız makine, ekipman ve vinçlerimizin elektrik dönüşümünü tamamladık. Bu sayede karbon emisyonunu ciddi oranda azaltarak çevreye duyarlı ekipmanlarımız ile işletme maliyetlerimizi de azalttık. İkinci aşama olarak liman sahasındaki tüm ışıklandırma sistemlerinin LED dönüşümlerini tamamlayarak çevreci bir aydınlatma sistemine geçiş yaptık. Son aşamada ise on dört bin metrekarelik çatı modülüne kurduğumuz GES ile yılda 2 milyon 750 bin kW'lık enerji üretimi hedefliyoruz. Yılın ilk dokuz ayına ilişkin verilere baktığımızda tükettiğimiz elektriğin yüzde 56'sını kendimizin ürettiğini görüyoruz. Cey Group olarak sahip olduğumuz diğer limanlarda buna dönük hazırlıklarımızı tamamlarken, lojistik terminallerimizin çatılarında güneş enerji santralleri kurarak tüm lojistik süreçlerimizde çalışmalarımızı yenilenebilir enerji kullanımına dönük teknolojilere yönelik planlıyoruz.

Başka neler yapıyorsunuz? STK'larda aktif görev alıyorsunuz bildiğimiz kadarıyla...

TÜSİAD üyesiyim, TÜRKONFED başkan yardımcısıyım, Ayrıca Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) başkanımıyım. Ceyhan'da bir toplum merkezi yaptık. Çok amaçlı salonu, bahçesi var ve güzel geniş bir alanı var.

Cey Group'un "Üniversite-Sektör İşbirliği Projesi" kapsamında değişik kurum ve kuruluşların düzenlediği etkinliklere aktif katılımcı ve konuşmacı olarak katılıyor, edindiğimiz tecrübeleri geleceğin lojistikçileri ile paylaşıyorum.

MERSİN SERBEST BÖLGESİ

Projelerinizi Gerçekleştirebileceğiniz

Faaliyetlerinizi Geliştirebileceğiniz

En Uygun Fiyatları Sağlayan ve

Müstakil Limanı Bulunan İşyeriniz

Dünyaya Açılan Kapınız;

- ✓ Üretimde % 100 kurumlar vergisi muafiyeti
- ✓ Gümrük hattı dışı işlem avantajı
- ✓ Kalifiye işçilik
- ✓ Her türlü ulaşım imkanı
- ✓ 49 yıla kadar faaliyette bulunma hakkı
- ✓ Bürokrasi azlığı
- ✓ Özel limanda uygun tarife şartları
- ✓ Sürekli liman hizmeti avantajı
- ✓ Genel limancılık hizmetleri
- ✓ Süresiz depolama imkanı
- ✓ Açık stok alanı kiralama hizmeti
- ✓ Uluslararası iletişim
- ✓ Modern altyapı



Ve daha birçok avantajlar sizleri bekliyor.

Geniş bilgi için Genel Müdürlüğümüze başvurunuz;



MESBAŞ

MERSİN SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ A.Ş.

Tel: 0324 238 74 00 (Pbx) Fax: 0324 238 74 10

e-mail: mail@mesbas.com.tr - www.mesbas.com.tr

Karaduvar Mah. Serbest Bölge Meydanı No:1 Akdeniz - MERSİN

Cey Group Limanlar Koordinatörü Tunca Özenci:

“EN BÜYÜK YATIRIM İNSANA YAPILAN YATIRIMDIR”

Cey Group Limanlar Koordinatörü Tunca Özenci, liman işletmeciliğinde edindiği 42 yıllık tecrübenin ardından, sektörde en önemli konunun “önce insan” ve “sıfır kaza” olduğunu deneyimlemiş. Özenci, bu bakış açısıyla dört yıl önce çalışmaya başladığı Cey Group’un liman işletmeciliği operasyonlarında öncelikli yatırımlarının insan odaklı olduğunu vurguluyor.

Samsun Limanı’na yaptığı yatırımlarla dikkat çeken Cey Group, 2014 yılı Mayıs ayından itibaren yükleme/boşaltma ve bunların devamı niteliğindeki işleri yürüttüğü Erdemir Limanı’nın, daha sonra da Tekirdağ Limanı’nın da ihalesini kazandı. Erdemir Limanı ile birlikte Cey Group Limanlar Koordinatörlüğü görevine getirilen Tunca Özenci, liman işletmeciliği alanında başta Erdemir olmak üzere köklü kurumsal şirketlerde 42 yıllık deneyimi olan bir profesyonel... Çalışma hayatı boyunca liman işletmeciliği alanında en önemli yatırımın ‘insana’ ve dolayısıyla ‘sıfır kaza’ ve ‘performans’ hedeflerine yapılması gerektiğini tecrübe edinen Özenci, Erdemir Limanı’nda en çok bu alanlara yöneldiklerinin altını çiziyor. İnsana ve iş sağlığı güvenliğine yönelik yatırımları Tekirdağ Limanı’nda da hayata geçirmek için kolları sıvayan Özenci ile tecrübelerini, Cey Group’un liman işletmeciliğindeki çalışmalarını ve gelecek hedeflerini konuştuk.

Cey Group’tan önceki iş hayatınız hakkında bilgi verebilir misiniz?

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Bölümü’nden 1972 yılında mezun oldum. 1972-1976 yılları arasında şimdiki adıyla Türkiye Taşkömürü Kurumu’nda Yeraltı Mekanizasyon Mühendisi olarak çalışarak mecburi hizmetimi tamamladım. Erdemir’deki iş hayatıma 1976 yılında Liman ve Maniplasyon Bakım Mühendisi olarak en alt kademedem başladım ve Erdemir Grup Limanlar Direktörü olarak Şubat 2014’e kadar devam ettim. Erdemir’in yoğun ya-

tırım dönemlerinde limanın gelişiminde, yönetiminde kazandığım tecrübe, bilgi birikimi ve yetkinlik ile 2006 yılından itibaren geliştirdiğim ekiple İsdemir’de Liman Hizmetleri’nin outsource edilmesini, performansların artmasını sağladım. Yassı mamule dönüşüm yatırımları kapsamında değişen ihtiyaçlara, şartlara göre iş yapış şekillerinin ve insan kaynaklarının gelişimi, değişimi ile limanın, stok sahalarının yapılanmasını yönlendirdim.

Peki, Cey Group ile yollarınız nasıl kesişti?

Emekli olmuştum ve emeklilik hayatına alışmaya çalışıyordum. Bu arada Cey Group Erdemir Liman Hizmetleri ihalesini kazandı. Ardından işe başladıktan bir müddet sonra Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı’dan Limanlar Koordinatörü olarak gruba katılma teklifi aldım. Erdemir limanında ve daha sonra İsdemir’de yassıya dönüşüm projesinde liman yatırımlarının şekillenmesi, iş yapış şekillerinin değiştirilmesi, performansların yükseltilmesi çalışmalarının bizzat başında bulunmuş birisi olarak çok iyi bildiğim ve sevdiğim işime tekrar dönebilmemi sağlayacak, beni çok mutlu eden bu teklifi kabul ettim ve Haziran 2014 de Ceyport’ta göreve başladım.

Sizinle birlikte Erdemir Limanı’nda ne tür gelişmeler yaşandı?

Yükleme/boşaltma performansları yükseldi, hasarlar hedeflediğimiz gibi sıfırlandı, hizmetlerimiz nedeniyle liman hiç demura ge ödemiyor, en önemlisi İş Sağlığı Güven-

liği (İSG) konusunda hedefimize yaklaşan, örnek gösterilen bir firma olduk. Haziran 2014 tarihinden bugüne Cey Group çatısı altında yükleme/boşaltma hizmeti vermeye devam eden Erdemir Limanı'nda ayda ortalama 1 milyon tona yakın elleçleme yapılıyor. Limanda hizmet aksadığı, gecikmeler yaşandığı takdirde tüm paydaşlar açısından vahim sonuçlar doğabileceğinin bilinciyle Ceyport yaklaşık 8 milyon TL'lik yatırım yaparak yeni iş makineleri ve ekipman satın aldı. Bu yatırımlar sonucunda, liman hizmetlerini aksatmayacak güçlü bir makine parkına sahip olduk. Toplam 1670 metre uzunluğunda, 20 metreye kadar muhtelif derinliklerde altı rıhtıma sahip olan Erdemir limanında dört adet 1500 ton/saat kapasiteli dökme yük boşaltma vinci (unloader) ile 15 ile 40 ton kapasiteli beş adet genel kargo vinci ve bir adet mobil liman vinci mevcut. Limandaki yükleme/boşaltma ve bunların devamı niteliğindeki faaliyetlerin aksatılmadan yürütülebilmesi için iş makineleri, ekipmanlar ve sarf malzemelerinin yanında vinç operatörleri dahil gerekli insan gücü de Ceyport tarafından karşılanıyor. Başlangıçta 220 olan personel sayımız yapılan iyileştirmeler, personel eğitimi, işe bağlılığı ve motivasyonu sonucu uzun zamandır 165-170 arasında değişiyor.

Limancılık emek yoğun bir sektör.

Çalışanlarınızla ilgili yeni yatırımlarınız oldu mu?

En önemli ve değerli yatırımın insana, çalışanlarımıza yapılacak yatırım olduğunun bilinciyle önce İSG konusunda uzun süreli çalışmalar ve yoğun eğitimlerle personelimizde İSG kültürü oluşturmaya çalıştık. Birinci önceliğimizin İSG, hedefimizin sıfır iş kazası olduğunu tüm çalışanlarımız benimsedi, kabul etti. Her çalışanımız kendisinin İSG'den sorumlu ve bu konuda görevli olduğunun bilincinde. Çalışanlarımız birinci görevinin kendisini, ikinci görevinin ekip arkadaşlarını, üçüncü görevinin ise makine ve ekipmanları korumak olduğunu biliyor. İş süreçleri bazında çalışanların da katılımı ile hazırlanan detaylı risk değerlendirme tabloları sayesinde çalışanlarımız yaptıkları işlerdeki riskleri biliyor ve önlemek için gerekli yöntemleri uygulayabiliyor.



RAKAMLARLA ERDEMİR LİMANI



Çalışanlarımızda şirket bağlılığını geliştirecek uygulamalar yaparak ve yeni eleman alımında bağlılık yaratılabilecek elemanları tercih ederek önemli gelişme sağladık. Vinç ve iş makineleri operatörlerine; önce kazaları hasarları önlemek amacıyla, daha sonra performansları artırmaya yönelik kişisel gelişim ve iş yapış şekillerinde yeni uygulamalar gibi konularda tecrübeli operatörlerden de faydalanarak bizzat teorik ve pratik yoğun eğitimler verdik. Ekipler halinde çalışılan limanda kural dışı bireysel davranışları, iletişim eksikliklerini önledik. Çalışma sahasının anında temizlenmesini, gereksiz malzemelerin istiflenmesi ve uzaklaştırılmasını, askıdaki yükün ve iş makinelerinin etki alanında kesinlikle bulunulmamasını sağladık. Riskleri bilmemek, algılayamamak, emniyetsiz çalışma eğilimi, çalışma sırasında iş harici meşguliyetler gibi konular değerlendiriliyor, sürekli personel ile paylaşıyor.

Bahsettiğiniz İSG çalışmalarının sonuçlarını değerlendirir misiniz?

Operasyonel işlemlerini Ceyport'un sürdürdüğü Erdemir Limanı'nda başlangıçta bir ayda 12-13 çalışmamız kaza geçirirken bu sayı yılda ikiye düştü. Ben bütün iş hayatım boyunca edindiğim deneyimle kendimi çalışma hayatının "insan" tarafında görüyorum ve 'önce insan' diyorum. Emek yoğun bir sektör olan liman işletmeciliğinde en önemli varlığımız olan çalışanlarımızın moral ve motivasyonlarının yüksek olması

sayesinde performanslar yükseliyor, mutlu bir çalışma ortamında insanlar yaptıkları işten keyif alabiliyor. Bu olumlu havayı bozan en önemli faktör ise gerçekleşmesini hiç kimsenin istemediği iş kazasıdır. İş güvenliği iş hayatında motivasyon ve performans için çok önemli. İşyerinde yaşanan kazalar, sadece ekipteki şirketteki tüm çalışanların moralini bozmakla kalmıyor aileler çocuklar, akrabalar, komşular, diğer çalışanlar da etkileniyor ve uzun süre karşılıklı etkileşimle çalışanların tekrar mutlu, olumlu çalışma ortamına kavuşması uzun zaman alıyor. Her çalışan ve işveren 'sıfır iş kazası'nı hedeflemeli.

Bu yaklaşımın hedeflerinizi yakalamanıza ne kadar etkisi oldu?

Bu yaklaşım ile şirkete bağlı, işini severek yapan, dürüst, kabiliyetli, gelişime açık çalışanlara sahip olduk. Böylece çalışanların motivasyonunu yükselttik. Gelişime açık çalışanlara verdiğimiz ikinci, üçüncü mesleki eğitimlerle onları üst seviyelerde meslek sahibi yaptık. Aynı zamanda yoğunlukları sürekli değişen faaliyetler için ihtiyaçlarımızı karşıladık. Personelimizin eğitimlerle kendilerini geliştirmelerinin yanında alışlagelmiş iş yapış şekillerinde ciddi değişiklikler de yaptık. Böylece kısa zamanda önemli gelişmeler kaydettik. Bütün bu olumlu gelişmelerde Erdemir gibi kurumsal yapısı ve kendine has kültürü olan bir dünya şirketi ile çalışmamızın da büyük katkısı oldu.



Bugün Erdemir Limanı'nda yaklaşık 170 personelle hizmet verdiklerini dile getiren Tunca Özenci, "İnsan kaynağımız çok güçlü. En önemli yatırımımızı insan kaynaklarımıza yaptık. Tüm çalışanlarımıza yönelik gerçekleştirdiğimiz iş sağlığı ve güvenliği eğitim programımızla, hem çalışanlarımızın güvenle çalışabilecekleri bir ortam oluşturduk hem de güçlü motivasyonla en yüksek hizmet kalitesine ulaştık" diyor.

Erdemir'deki 'insan' ve 'İSG' temalı çalışmalarınızı Tekirdağ ve Samsun limanlarında uygulayacak mısınız?

Erdemir limanında gerçekleştirilen İSG öncelikli uygulamaların, iş yapış şekillerindeki değişikliklerin, performansların artırılması ve benzerlerin Samsun limanımızda değerlendirilmesi, uygulanması çalışmalarımız devam ediyor. Uzun yıllar limanlarla yoğun çalışmış, bizzat limanların içinde iş yapmış, yerleşmiş, tecrübe kazanmış olan gurubumuz, Samsun Limanı'nın devir alınması sonrası yapılanması ile Erdemir liman hizmetlerinin yürütülmesinde karşılaştığı zorluklar ve tecrübelerden de faydalanarak, Tekirdağ Limanı'nı, yatırımlar ve insan kaynakları yapılanması ile örnek bir liman haline getirecek. Tekirdağ Limanı yapılanması grubumuzun 'ustalık dönemi' faaliyeti olacak diyebilirim.

Limancılık sektörünün lojistikteki yerini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Limanlar Türkiye'nin dışı açılan en önemli kapıları. Limanda en önemli şey hizmetin hızlı ve kaliteli yürütülmesidir. Hız çok önemli, çünkü bir geminin yüklenmesi, boşaltılmasında işin içine giren birçok paydaş var. Gemi sahibi, kiracı, satıcı, alıcı, acente, gözetim, resmi kurumlar, tedarikçi, nakliyeciler, depocu gibi nihai kullanıcıya kadar uzanan büyük bir zincir karşımıza çıkıyor. Bu zincirdeki en önemli halka, kum saatinin darboğazı limandır. Paydaşlardan birinin hizmetinde aksama olduğunda işin

tamamı ciddi şekilde etkileniyor. Bir geminin rıhtımı 15 dakika bile fazla işgal etmesi domino etkisi ile daha sonraki gemilerin birkaç gün gecikmesine, limanın kapasitesinin gerektiği şekilde kullanılmamasına kaynak israfına neden olabiliyor. Gemiden tahliye edilen, yüklenen malın yükleme boşaltma hızına uygun şekilde lojistiğinin sağlanmaması da aynı sonucu doğuruyor. Limancılıkta müşteri memnuniyeti çok önemli. Bu yüzden sadece limanın hızının, performansının, hizmetlerinin kalitesinin çok iyi olması yeterli olmuyor.

Cey Group, nasıl fark yaratıyor?

Karadeniz'deki en önemli ticari liman olan Samsun Limanı gurubumuz bünyesinde. Liman alanı içinde depolama imkanlarının olması, müşterilerin depolama, taşıma ihtiyaçlarının paket halinde karşılanabilmesi önemli avantaj sağlıyor. Liman, devir sonrası yapılan yatırımlar ve temin edilen vinç, iş makinesi, ekipman imkanları sayesinde; konteyner, genel kargo, proje kargo, dökme yükler ile uluslararası özel ve büyük projelere standartlara uygun hizmet veriyor. Sektörden deneyimli arkadaşların da katılımıyla liman her konuda gelişerek sunduğu hizmetle müşteri memnuniyetini artırıyor, kaliteli ve hızlı hizmet sunuyor. Gurup olarak liman hizmetlerinde iş yapış şekillerinde yaptığımız iyileştirmeler, yoğun eğitimler, özellikle iş güvenliği konusundaki gelişmeler ile örnek gösterilen bir takım haline geldik.

“
Ceyport'un operasyonel işlemlerini gerçekleştirdiği Erdemir Limanı, özellikle dökme ve genel kargo yükleme/boşaltmasında Türkiye'nin en büyük üç limanından biri olarak gösteriliyor. Ayda 1 milyon tonun üzerinde elleçleme yapabilen Erdemir Limanı, 3 Haziran 2014 tarihinden beri Cey Group çatısı altında yükleme, boşaltma hizmetleri veriyor.”

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK LİSANSLI DEPOSU

CEYHAN LİSANSLI DEPOCULUK TERMİNALİ

Cey Group, hububat için 200 bin ton depolama kapasitesi, 76 adet çelik silosu olan Türkiye'nin en büyük lisanslı depo tesisini Ceyhan'da kurdu. Cey Group Genel Müdür Yardımcısı Cihangir Binici, "Hedefimiz, grubumuzun 50 yılda edindiği tecrübe, deneyim ve bilgi birikimi ile ülkemizin ekonomik hedeflerine uygun lisanslı depoculuk yatırımları yapmak" diyor.



Rakamlarla Ceyhan Lisanslı Depoculuk Terminali

Kapasitesi
200 bin ton

Her biri
3 bin 531
metreküplük
76 adet
düz tabanlı
çelik silo

Her biri 88
metreküplük
8 adet
kamyon
dolun silosu

200 ton/saat
kapasiteli
8 adet
elevatör

Bir saatte tahıl
alım/sevk
kapasitesi
1600 ton
elevatör



Zincirli
konveyörlerin
kapasitesi

200 t/h

**50 ton/
saat**

kurutma
kapasiteli kule
tipi 2 adet
mısır kurutma
makinesi

Mısır kurutma
için 321
metreküplük

6 adet

konik tabanlı
çelik silo

**50 ton/
saat**

kapasiteli
elevatör
ve zincirli
konveyörler

Cey Group bünyesindeki Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ'nin ilk lisanslı deposu olan Ceyhan Lisanslı Depoculuk Terminali'nin kurulumu temmuz ayı itibariyle tamamlandı. Terminalin bu yıl bitmeden faaliyete geçeceğini söyleyen Cey Group Genel Müdür Yardımcısı Cihangir Binici, Lisanslı Depoculuk Projesi kapsamında Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) ile 2016 yılı Ekim ayında yapılan anlaşma sonucunda kuruluş çalışmalarına başlanan terminalin toplam depolama kapasitesinin 200 bin ton olduğunu açıkladı.

Terminalde tahıl depolama için her biri 3 bin 531 metreküplük 76 adet düz tabanlı çelik silo yapılacağını söyleyen Binici, kapasitesi ile ilgili şu bilgileri veriyor: "Terminalde, tahıl sevkiyatı için her biri 88 metreküplük sekiz kamyon dolum silosu bulunuyor. Depolara tahıl alımı ve depolardan tahıl sevkinde kullanılan zincirli konveyörlerin kapasitesi 200 t/h'dir. Her biri 200 ton/saat kapasiteli sekiz elevatörümüz var. Terminalin bir saatte tahıl alım/sevk kapasitesi 1600 ton. Her biri 50 ton/saat kurutma kapasiteli kule tipi 2 adet mısır kurutma makinesi, mısır kurutma sistemi için her biri 321 metreküplük altı konik tabanlı çelik silo ve 50 ton/saat kapasiteli elevatör ve zincirli konveyörlerimiz mevcut."

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü tarafından 11 Mayıs günü Güvercinlik-Ankara tesislerinde yapılan törende, lisanslı depoculuk yatırımı yapan firmalara teşekkür plaketi verildi. Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı'ya en büyük yatırımcı olarak teşekkür plaketi, dönemin Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Ahmet Eşref Fakıbaba tarafından verildi.

"TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK TERMİNALİ"

Terminalin hububat için 200 bin ton depolama kapasitesi, 76 adet çelik silosu ile Türkiye'nin en büyük lisanslı depo tesisi olduğunu vurgulayan Binici, "Tesisde kullanılan tüm makine, teçhizat ve malzemeler tesis için yapılan risk değerlendirmesine göre



seçilmiş son teknoloji ürünleridir. Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ olarak Türkiye'nin en büyük Lisanslı deposuna sahip olmaktan gurur duyuyoruz" diyor. Hedeflerinin, Cey Group'un 50 yılda edindiği tecrübe, deneyim ve bilgi birikimini kullanarak, ülkenin ekonomik ve politik hedeflerine uygun lisanslı depoculuk yatırımları yapmak olduğunun altını çizen Binici, bu yatırımlarla sektörde öncü olmak, lisanslı depoculuk sistemi ile oluşacak çiftçi, sanayici ve tüccar kazanımları, piyasada fiyat istikrarının sağlanması, ürün ihtisas borsalarının kurulması gibi oluşumlara katkı vermek istediklerini dile getiriyor.

TERMİNAL TESİSİ, YÖNETMELİKLERE UYGUN İNŞA EDİLDİ

Ceynak ile TMO Genel Müdürlüğü arasında 19 Ekim 2016 tarihinde sözleşme imzalandığını hatırlatan Binici, Adana Ceyhan bölgesinde 180 bin ton hububat depo mısır kurutma tesisi yapımı için sözleşme imzaladıklarını, ardından terminalin yapım çalışmalarına başladıklarını dile getiriyor. Binici, terminalin yatırım süreci ile ilgili şu bilgileri veriyor: "Tesisin yapımı için planlanan 100 bin metrekarelik arazi Aralık 2016'da satın alındı. Bu arazinin 'Tarımsal Depolama Alanı' olarak planlanması ile ilgili belediyeye ve gerekli yerlere başvuru yapıldı. 2017 yılı Mart ayında alt yapı çalışmaları için Ceyhan Belediye Başkanlığı'na başvuruldu, alınan çalışma izinlerle altyapı inşaatı işlerine başlandı. Alt yapı için 198 bin ton dolgu malzemesi, 37 bin metreküp hazır beton C30, 2 bin 100 ton nervürlü inşaat demiri ve 250 ton çelik hasır kullanıldı." Tesisin üst yapı kurulumu için de hububat depo ve ekipmanları hakkında son derece





Ceyhan'daki terminalin alt yapısı için 198 bin ton dolgu malzemesi, 37 bin metreküp hazır beton C30, 2 bin 100 ton nervürlü inşaat demiri ve 250 ton çelik hasır kullanıldı.

deneyimli seçkin imalatçı ve tedarikçi firmalar ile görüşerek teklifler alındığını, teknik şartnameye en uygun teklifte bulunan çözüm ortakları seçilerek imalat ve montaj sürecine geçildiğini anlatan Binici, bu süreci de şöyle anlatıyor: “Üst yapıyı oluşturan tüm elemanların imalat, tedarik ve montajında son teknoloji ürünleri kullanıldı. Tesis; 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu'na ve Yönetmeliği'ne, Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmeliği'ne, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili Yönetmeliklere, Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemlerle ilgili Yönetmeliğe, elektrik güç ihtiyacını karşılayacak Trafo, A.G. Panosu ve Kompanzasyon Sistemi ile ilgili yürürlükteki yönetmeliklere uygun olarak inşa edildi. Tesisin otomasyonu, prosesin tamamı otomatik kontrollü olacak şekilde programlandı. Temmuz ayında kurulumu tamamlanan tesisi bu yılın sonuna kadar faaliyete geçirmeyi planlıyoruz.”

TERMİNAL STRATEJİK BİR NOKTADA

Mısır ürününün depolanacağı terminalin bulunduğu Adana-Osmaniye karayolu üzerinde yoğun olarak mısır ekimi yapan ova çiftçisinin ve glikoz, yağ üretim tesislerinin bulunduğu beliren Binici, terminalin bu alanda faaliyet gösteren sanayicilerin kolay ulaşacağı stratejik bir noktada olduğunu vurguluyor. Terminal yönetiminde görevlendirilecek lisanslı depo yöneticisi, tesisleri işleten teknik personel, eksper, muhasebeci, tartı memuru ve diğer personelin çeşitli konularda eğitileceğini kaydeden Binici, bu eğitimlerin; lisanslı depoculuk mevzuatı, lisanslı depoculuk uygulamaları, personel yönergesi, iş tanımları, depo plan-

laması, silo ve tesisin işletmeciliği, form ve belgelerin oluşturulması, yazılım sistemi ve işçi sağlığı ve iş güvenliği konularında olacağını bildiriyor.

Tesisin Türk çiftçisine ve Türk tarımına sağlayacağı katkılardan da söz eden Binici, lisanslı depoculuk sistemi ile çalışan tesislerin devreye girmesi sayesinde, hem sanayicinin hem de tarımın çok sayıda kazanımının olduğunu söylüyor. Binici bu kazanımları şöyle anlatıyor: “Piyasa üzerinde, fiyat istikrarının sağlanması, tarımsal ürün üretim ve ticaretinin kayıt altına alınması, kamu müdahalelerine gereksinimin azalması ve ürün ihtisas borsalarının kurulmasına destek verilmesi gibi etkileri oluyor. Üretici çiftçilerin; finansman olanaklarının artması, gelir artışı gibi kazanımları oluyor. Ayrıca, depolama imkânlarının gelişmesiyle, sanayici ve tüccarlar kendi ihtiyaçları için depo inşa etme maliyetinden kurtuluyor ve asli faaliyetine yoğunlaşabiliyor. Lisanslı depolarda depolanan ürün bilgileri sanayiciler tarafından kolaylıkla izlenebileceğinden aynı kalitedeki hammadde temini konusundaki sorunlar azalıyor, sanayici ve tüccarlar ellerinde tuttukları senetlerle işletmelerinin mamul ihtiyacını garanti altına alabiliyor. Sanayici ve tüccarlar ihtiyaç duydukları miktar, tür ve kalitedeki ürünü güvenilir şekilde, elektronik ortamda mekân sınırlaması olmaksızın kısa zamanda temin etme, ellerinde tutacakları ürün senetleriyle ileride olası fiyat farklılıklarından korunma, risklerini azaltma ve bu senetleri teminat olarak kullanarak bankalardan kredi sağlama imkânı elde edebiliyor ve işletmelerine en yakın lisanslı depodan ürünü teslim alarak nakliye masraflarını düşürebiliyor.”



Cihangir Binici
Cey Group Genel Müdür
Yardımcısı

“Kurulumu tamamlanan Ceyhan Lisanslı Depoculuk Terminali'nin Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ'nin ilk lisanslı deposu. TMO Genel Müdürlüğü ile 2017 yılı Şubat ayında yapılan sözleşme gereği Ceynak tarafından Tekirdağ'da da 50 bin tonluk ikinci bir lisanslı hububat depolama tesisi yapılacak. Bu sözleşme gereğince Ekim 2017'de Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ tarafından Tekirdağ İncik-Süleymanpaşa'da 72 dönüm arazi alındı. Arazi Tekirdağ-İpsala karayolu üzerinde ve karayolu cepheidir. Tesis yatırımı ve işletilmesi Ceylidaş Ceynak Lisanslı Depoculuk AŞ tarafından yapılacak. Tesis kurulumun 2019 yılı içerisinde tamamlanması planlanıyor. Proje kapsamında Tekirdağ'da 100 bin ton kapasiteli toplam 24 silo kurulacak”

TÜRKİYE'NİN EKONOMİK ANLAMDA EN GELİŞMİŞ İLÇESİ

CEYHAN

Ortadoğu petroleri ve Orta Asya enerji kaynaklarının dünyaya açılmasında ana kapı görevi gören Adana'nın Ceyhan ilçesi, son 20 yılda önemli bir enerji merkezi konumuna geldi. Enerjinin yanı sıra üretimde de başta sanayi olmak üzere, tarım ve hayvancılık sektörlerinde de öne çıkan Ceyhan, son dönemde Türkiye'nin ekonomik anlamda en gelişmiş ilçelerinden biri olmayı başardı.

Adana ilinin tarım, hayvancılık sektörleri ve sanayi yatırımları ile öne çıkan ilçelerinden Ceyhan'ın bilinen tarihi 9 bin yıl öncesine dayanıyor. Hitit, Asur, Fenike, Mısır, İran, Roma ve Bizans medeniyetlerine ev sahipliği yapan Ceyhan Ovası, 1083'te Anadolu Selçuklu Devleti'nin eline geçmiş ve 1515'te de Osmanlı Devleti'nin idaresine girmişti. 1525 yılı kayıtlarına göre şehrin adının, Kırımca'da nehir kenarı anlamına gelen 'Yarsavut' olduğu belirtiliyor. 1833-1840 yılları arasında Mısırlı İbrahim Paşa yönetimine giren Yarsavut, 1841'de yeniden Osmanlı Devleti hakimiyetine katılıyor. Şehrin adı 1896'da 'Hamidiye', 1909'da da 'Örfiye', 3 Mayıs 1929'da Ceyhan olarak değiştiriliyor ve Adana iline bağlanıyor. Bugün Adana'nın merkez ilçeleri dışındaki en yüksek nüfuslu ve ekonomik açıdan en gelişmiş olan ilçesi Ceyhan, ekilen tarla alanı açısından Adana'da ilk sırada yer alıyor. Karpuz, yer fıstığı, mısır önde gelen tarım ürünleri... İlçe sanayisi, tekstil, ana metal, gıda ve metalik olmayan mineraller sektörlerinde yoğunlaşıyor. Ceyhan ayrıca tatlı su balıkçılığında da önemli bir potansiyele sahip.

ÇOK ÖNEMLİ SANAYİ ALT YAPILARI VAR

Ceyhan'da ham petrol boru hatları, serbest bölge, enerji ihtisas bölgesi ve organize sanayi bölgesi gibi çok önemli sanayi alt yapıları bulunuyor. Ceyhan, Azerbaycan ve Kuzey Irak petrolerinin uluslararası piyasalara açılmasında kritik rol oynuyor. Ayrıca Orta Anadolu Rafinerisi'ne de Ceyhan Kırıkkale arasındaki boru hattı ile ham petrol taşıyor.

Bakü-Tiflis-Ceyhan HPBH Projesi kapsamında, Bakü'den başlayıp, Ceyhan'da son bulacak bir boru hattı ile başta Azeri petrolü olmak üzere bölgede üretilecek petrolerin Ceyhan'a taşınması ve buradan da tankerlerle dünya pazarlarına ulaştırılması planlanıyor. Bu kritik proje ile petrolün uluslararası piyasaya ihracı için kullanılacak emniyetli bir taşıma sisteminin tesis edilmesi amaçlanıyor.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı 2010-2014 Stratejik Planı'nda "Ceyhan Bölgesi'nin farklı kalite ve özelliklerdeki ham petrolün uluslararası piyasalara sunabildiği, rafineri, petrokimya tesisleri ve sıvılaştırılmış doğalgaz (LNG) ihrac terminalinin bulunduğu entegre bir enerji merkezi haline getirilmesi sağlanacaktır" hedefi yer alıyor. Bu kapsamda 2007 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile ilan edilen Ceyhan Enerji İhtisas

**ADANA'NIN
EN BÜYÜK
İLÇESİ****YÜZÖLÇÜMÜ**
1427 km²**NÜFUSU**
160 bin 616**ADANA MERKEZ'E**
UZAKLIĞI
47 km**AKDENİZ'E**
UZAKLIĞI
30 km**CEYHAN NEHRİ'NİN**
UZUNLUĞU
509 km



DENİZ, HAVA, KARA VE DEMİRYOLU ULAŞIM AĞI GÜÇLÜ

Ceyhan, güneyden ve kuzeyden iki önemli yolla çevrili. Avrupa'yı Asya'ya bağlayan E-90 ve E-91 karayolu ile Türkiye'de İç Anadolu ve Ege'yi Güneydoğu'ya bağlayan D-400 Devlet Karayolu Ceyhan'dan geçiyor. D-400 Karayolu Ceyhan'ın 3 kilometre kadar kuzeyinden geçerken, yine TAG (Pozantı-Tarsus-Gaziantep Otoyolu) olarak adlandırılan E-90 ve Avrupa'yı Beyrut ve İsrail'e bağlayan TEM otoyolu da Ceyhan'ın 7 kilometre güneyinden devam ediyor. Ayrıca Türkiye'yi Ortadoğu'ya bağlayan demiryolu hattı Haydarpaşa-Bağdat Demiryolu da Ceyhan'dan geçiyor. Ceyhan, Adana Havaalanı'na 50 kilometre uzaklıkta. Deniz ulaşımı için de Yumurtalık ve İskenderun limanlarına yakın. Kısacası Ceyhan, deniz, hava, kara ve demiryolundan ulaşımı kolay bir ilçe.

Endüstri Bölgesi'nde çalışmalar devam ediyor. Planlanan yatırımların tamamlanmasıyla Ceyhan'ın bir enerji merkezine dönüşmesiyle ve petrokimya endüstrisinin gelişmesiyle ilçenin sanayi yapısı önemli ölçüde etkilenecek.

YUMURTALIK SERBEST BÖLGESİ

Ceyhan sınırları içinde olan Türkiye'nin ilk serbest bölgelerinden biri olan Adana-Yumurtalık Serbest Bölgesi, Türkiye ve dünyanın en büyük serbest bölgelerinden biri. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, İskenderun Körfezi'nde 5 km uzunluğunda bir sahil şeridi boyunca uzanıyor, tamamlanmış altyapısı, 4 milyon 600 bin metrekarelik bir alanı kaplıyor. Bakanlar Kurulu kararı ile bölge kimya, petro-kimya, demir-çelik, enerji santralleri, tersane ve çimento fabrikaları gibi ağır sanayi yatırımlarına yönelik Türkiye'nin ilk ve tek serbest bölgesi olma özelliğini taşıyor. Üç kıta arasında stratejik bir kavşak noktasında, önemli bir transit geçiş merkezinde yer alan Yumurtalık Serbest Bölgesi'ne yatırım yapan firmaların Avrupa, Ortadoğu ve Afrika pazarlarına ulaşımı kolay oluyor. Bölge ayrıcalıklı serbest bölge teşviklerinin yanı sıra lojistik ve stratejik açıdan da firmalara önemli avantajlar sunuyor.

CEYHAN ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Ceyhan Organize Sanayi Bölgesi, ilçenin Sarımaçı Mahallesi, Şarlayan ve Başyurt mevkiilerindeki yaklaşık 121 hektar büyüklüğündeki alanda Ağustos 2016'da kuruldu. Ceyhan Organize Sanayi Bölgesi müteşebbis heyetinde Adana Valiliği, Adana Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Adana İl Özel İdaresi, Adana Sanayi Odası, Ceyhan Ticaret Odası, Ceyhan Ticaret Borsası, Ceyhan Ziraat Odası, Ceyhan Esnaf ve Sanatkarlar Kooperatifi bulunuyor. Ceyhan Küçük Sanayi Sitesi ise Adana'nın yedi küçük sanayi sitesinden biri olarak çalışmalarını yürütüyor. Şehir merkezinde dağınık halde bulunan sanayi esnafının bir sitede toplanması amacıyla 1965 yılında kuruluş çalışmaları başlayan sitede halen 498 esnaf ve sanatkar hizmet veriyor. Önemli bir alt yapı sorunu olmayan sanayi sitesinde bir Sağlık Ocağı, bir PTT Şubesi



ve cami bulunuyor. D-400 karayoluna uzak olarak yapılan sanayi sitesi, zaman içinde gelişimini sürdürememiş, ileriye yönelik projeler üretilemediğinden hedeflenen noktaya gelememiş durumda.

İNCİRLİK TESİSLERİ VE HAVA ÜSSÜ

Ceyhan denilince, bölgede bulunan İncirlik Tesisleri'nden söz etmemek imkansız... İncirlik kasabası, Ceyhan'a 20 kilometre uzaklıkta, deniz kıyısında kurulmuş, güzel bir kasaba. Bütün Türkiye'nin tanıdığı BOTAŞ Tesisleri bu kasabada. İncirlik her ne kadar tam olarak turizmle ilgili tanıtım ve yatırım faaliyetleri içine alınmasa da masmavi denizi ve altın sarısı kumsalı ile iç turizm hizmet ediyor ve yaz aylarında yerli turistlerle dolup taşıyor. Adana'nın doğusunda, İncirlik yakınlarındaki hava üssünün inşasına ise Türkiye'nin NATO üyeliğinden bir yıl önce, 1951 yılında ABD Mühendislik Grubu olarak isimlendirilen bir ekip tarafından başlandı ve üs 1954'te açıldı. İlk etapta ABD Hava Kuvvetleri'nin olağanüstü durumlarda konuşlanma ve orta ile yüksek yoğunluktaki bombardımanlarda yer alan savaş uçaklarının bakımının yapılması amacıyla kullanılması öngörülüyordu. Ancak 1980'li yılların ardından üstte önemli iyileştirmeler yapıldı. ABD askeri kaynaklarında, bugün burada yaklaşık 2 bin 500 civarında ABD askerinin



bulunduğu belirtiliyor. İncirlik Tesisleri ve İncirlik Hava Üssü de Ceyhan ilçesi sınırlarında ve bölgenin önemli yerleşkeleri arasında.

TARIM VE HAYVANCILIK KENTİ CEYHAN

Ceyhan, ülkemizin önemli tarım kentlerinden biri ve uygun iklimi ile verimli topraklarıyla ürün çeşitliliği bakımından da çok zengin. Ancak 2008-2016 döneminde Ceyhan'daki ekili tarım arazisi yüzde 24 oranında azalmış. Oransal olarak en yüksek azalma sebze bahçelerinde görülüyor. Meyve, içecek ve baharat bitkilerinin ekildiği alanda ise kısmi bir genişleme söz konusu. Ceyhan'da tarım arazilerinin yüzde 94'ünde tahıl ve diğer bitkisel ürünlerin ekimi yapılıyor. Arpa ve buğday ekim alanındaki azalma diğer ürünlere göre daha fazla.

Genelde yem bitkilerinin ekim alanlarının önemli ölçüde azaldığı söylenebilir. Bu azalmanın hayvancılığın gelişmesini olumsuz yönde etkilediğine dikkat çekmek gerekiyor.

Ceyhan'da hayvancılığın aşırı sıcaklıklar nedeniyle tarım kadar gelişmediği söylenebilir. Ceyhan Ticaret Odası'nın ve

rilerine göre 2012 yılında 24 bin 607 olan Ceyhan'daki büyükbaş hayvan varlığı 2016 yılında 25 bin 510'a yükselmiş. Bu veriler Ceyhan'da büyük baş hayvan varlığındaki yıllık artışın yüzde 1'in altında kaldığı anlamına geliyor. 2012-2016 yıllarını kapsayan beş yıllık dönemde Ceyhan'daki küçükbaş hayvan sayısı da önemli ölçüde azalırken, süt üretimi de bundan etkilenerek yaklaşık yüzde 15 oranında gerilemiş.

Türkiye'nin en önemli ovaları arasında yer alan Çukurova'yı meydana getiren ovaların en büyüğü olan ve 'Yukarıova' da denilen 'Ceyhan Ovası', ilçeye büyük bir tarım potansiyeli kazandırıyor. İlçenin en önemli akarsuyu olan Ceyhan Nehri (509 km)

Adana ve Akdeniz Bölgesi'nin ikinci büyük ırmağı. Buna rağmen Ceyhan'ın bitki örtüsünü makiler oluşturuyor. Ceyhan büyük bir ova olduğu için orman alanlar tahrip edilerek tarım alanlarına dönüştürülmüş. Orman bakımından fakir olan Ceyhan'da kerestecilik amacıyla okaliptüs ve kavak yetiştiriciliği yapılıyor ve bu nedenle ilçede mobilyacılık da gelişme gösteren sektörler arasında yer alıyor. Ceyhan'a bağlı halen 12 belde ve 70 köy bulunuyor.

En Çok İhracat Yapılan Ülkeler

Ülke Adı
Irak
Azerbaycan
İsrail
Suudi Arabistan
Mısır
Suriye
Ürdün
Gürcistan
Lübnan
Bosna-Hersek



Üç kıta arasında stratejik bir kavşakta yer alan Yumurtalık Serbest Bölgesi, önemli bir transit geçiş noktasında olmanın avantajıyla yatırım yapan firmalara Avrupa, Ortadoğu ve Afrika pazarlarına ulaşımı kolaylaştırıyor. Bölge, ayrıcalıklı serbest bölge teşviklerinin yanı sıra, lojistik ve stratejik açıdan da firmalara önemli avantajlar sunuyor.





Şeref Can

Ceyhan Ticaret Odası Başkanı

Dev enerji projelerinin akla gelen ilk ismi olan Adana'nın Ceyhan ilçesi, Deniz Ticaret Odası, OSB ve Enerji İhtisas ve Endüstri Bölgesi'nin faaliyete geçmesi ile ekonomik olarak daha da büyüyecek. Bölgede önemli gelişmeler yaşandığına işaret eden Ceyhan Ticaret Odası Başkanı Şeref Can, "Topraklarımızın yapısını ve verimliliğini bozmadan, sanayileşmeyi büyüterek, Türkiye'nin en rantabl ilçelerden biri olmayı arzuluyoruz" diyor.

"Ceyhan'ın bir mega şehir olacağına inanıyorum"

Sanayi yapısı 20 yıl öncesine kadar tarıma dayalı olan Adana'nın Ceyhan ilçesi, bugün boru hatlarıyla taşınan petrolü, Avrupa'ya ve oradan da tüm dünyaya gönderiyor. Deniz, kara, demiryolu ve havayolunun kesiştiği bir nokta olmasından dolayı her geçen gün ekonomik ve stratejik önemi daha da artan Ceyhan'ın bir mega şehir olacağına inanan Ceyhan Ticaret Odası Başkanı Şeref Can, bu sayımızda "Profesyonel Bakış" sayfalarımızın konuğu oldu.

Ceyhan'ın lojistik sektöründe ana merkezlerden biri olduğunu düşünen Can, "İlçemiz, gerek var olan limanlara yakınlığı gerekse doğu, güneydoğu, iç Anadolu ve batı illerimizin geçiş güzergâhının merkezi olmasından ötürü konumu itibari ile stratejik bir önem arz ediyor" diyor.

Akdeniz'in önemli ticaret merkezlerinden biri olan Ceyhan'ın bugünkü gelişmişlik durumunu nasıl değerlendiriyorsunuz?

Bilindiği üzere Ceyhan'ın deniz, kara, demiryolu ve havayolunun kesiştiği nokta olmasından dolayı her geçen gün ekonomik ve stratejik önemi daha da artıyor. Kerkük-Ceyhan Boru Hattı ile Bakü-Tiflis-Ceyhan Boru Hattı'nın dünyaya pazarlama noktası olacak bölgemizdeki yatırımlara ek olarak yine Ceyhan sınırları içindeki serbest bölgenin, kurulacak olan Enerji, İhtisas ve Endüstri Bölgesi'nin ve temel atma durumuna geline Ceyhan OSB'nin Türkiye'nin ekonomisine ve bölge istihdamına daha fazla katkı sağlayacağı düşünülüyor.

Biz Ceyhan Ticaret Odası olarak bölgedeki ticareti ve hareketi daha üst seviyelere getirme gayreti içindeyiz. Bölgemizde yedi iskele bulunuyor. Körfeze yük almaya ve yük boşaltmaya gelen gemilere daha iyi hizmet sunabilmek için Deniz Ticareti Odası kurma çalışmalarını başlattık. Bundan bir sonraki hedefimiz Sera OSB'yi kurmak. Buradaki amacımız Türkiye'nin en ucuz sebzesini yetiştirmek. Termik santral, denizden soğuk suyu alıp sıcak suyu dışarı ediyor. Bu sıcak suyu serada kullanıp hem doğayı koruyup hem de istihdama katkı sağlayacağız. Bu hedefler gerçekleştiği vakit Türkiye ekonomisine çok büyük katkılar sunmuş olacağız.

Ceyhan'ın bugünkü sanayi yapısı hakkında bilgi verebilir misiniz?

Ceyhan'ın sanayi yapısı 20 yıl öncesine kadar tarıma endeksliydi. Örneğin pamuk işleme işletmeleri, pamuk balyalama, pamuk çiğidini çıkarıp yağ sanayinde kullanma alanlarında faaliyet gösteriyordu. Son yıllarda tarımda pamuğa verilen desteğin az olması nedeniyle Ceyhan'da ürün çeşitleri arttı. Ürünler başta mısır olmak üzere, ayçiçeği, soya, yer fıstığı olarak çeşitlendi. Ama bu saydığımız ürünlerin bölgeye ve istihdama hiçbir katkısı bulunmuyor. Fakat pamuk ekimi artarak devam etseydi sanayiye ve istihdama katkısı büyük olacaktı. Bugün ABD, İtalya, Fransa gibi gelişmiş ülkeler, tarım ile kalkınmış, tarım ile birlikte sanayisini geliştirmiş ve teknolojik olarak da en üst seviyede yer alan ülkeler arasında.

Bugün Ceyhan'da körfezden dolayı BOTAŞ, BİL gibi uluslararası şirketler bulunuyor. Önümüzdeki 2-3 yıl içinde sanayi olarak da çeşitliliğe kavuşacağımızı düşünüyorum. Boru

hatlarıyla kurulması planlanan ve kısa zamanda faaliyete geçmesi beklenen Enerji İhtisas ve Endüstri Bölgesi'nin hem bölgeye hem de ülke ekonomisine çok büyük katkılar sağlayacağı kanaatindeyiz. Şu anda altyapı çalışmalarına başlanan Ceyhan OSB'nin bölge ve ülke ekonomisine katkısının yanı sıra, istihdama da katkısı yadsınmayacak ölçüde olacaktır.

Ceyhan'ın deniz ticaretindeki yeri hakkında ne söylersiniz?

Ülkemizin en derin limanlarına sahip bir bölgemiz var. Bölgemiz aynı zamanda Ortadoğu ve Afrika'ya yakın. Bu nedenlerle bahsettiğim projeler gerçekleştiğinde ilçemiz hem bölgemize hem de ülke ekonomisine daha büyük katkılar sağlayacaktır.

İlçenizin lojistik sektöründeki yerini nasıl değerlendiriyorsunuz? Lojistikle ilgili ilçenizde yapılması planlanan yatırımlar varsa bilgi verebilir misiniz?

İlçemiz lojistik sektörünün ana damarlarından biri... İlçemiz, gerek var olan limanlara yakınlığı gerekse doğu, güneydoğu, iç Anadolu ve batı illerimizin geçiş güzergâhının merkezi olmasından ötürü konumu itibarı ile stratejik bir önem arz ediyor. Bölgemizde gümrüklü ve lisanslı depoculuk, antrepoculuk yatırımı yapmak gerekiyor diye düşünüyoruz. Gümrüklü antrepoların açılması büyük önem arz ediyor.

Çukurova'nın verimli topraklarında yetişen narenciye, nar, karpuz gibi ürünlerin bölgemizde çok yetiştirilmesi nedeni ile soğuk hava depolarının artırılması gerektiği kanaatindeyiz. Bunun yanı sıra demiryolu ile yük taşınması hizmetinin de aktif hale getirilmesi ve Ceyhan'dan OSB'ye kadar hattın uzatılması şart. Bölgedeki denizlerin derin olması, ithalat ve ihracata imkan sağlayacak limanların bölgeye kazandırılması ve bu limanların konteyner taşımacılığına da hizmet vermesi bölge ekonomisine ivme kazandıracaktır.

Gelecekte Ceyhan'da Petrol Borsası ile Deniz Ticaret Odası kurulması çalışmalarınız bulunuyor mu? Bu iki kurumun Ceyhan'a ne tür katkıları olacak?

Gelecekte Ceyhan'da petrol borsası tabii ki düşünüyoruz. Bununla ilgili girişimde bulunabilmemiz için biraz daha yatırımların öne çıkmasını bekliyoruz. Örneğin Ceyhan Enerji İhtisas ve Endüstri Bölgesi gibi... Deniz Ticaret Odası kurulması, Ceyhan Ticaret Odası'nın en büyük hedeflerinden biri... Alt yapı çalışmalarına başlandı. Konuyla ilgili Gümrük Bakanlığı, TOBB Başkanı ve İstanbul Deniz Ticaret Odası ile görüşmeler yapıldı. Deniz Ticaret Odası'nın Ceyhan' a çok büyük katkılarının olacağını düşünüyorum. Düşünün ki yedi adet liman olacak, kurulması planlanan bir o kadar daha liman var... Bunlara gelen gemilere en iyi hizmeti verebilmek bizim görevimiz. Yani Deniz Ticaret Odası olmazsa olmazlarımızdandır.

Ceyhan'a yıllardır kurulması planlanan OSB'nin kurulma çalışmaları ne aşamada?

Bütün izinler devlet kurumlarından alındı. Altyapı çalışmaları başlatıldı. Bu yılın sonuna kadar ilk kazmayı vurmaya planlıyoruz. Ceyhan OSB'ye talebin fazla olması bize güç ve şevk veriyor.

İlçenizin ekonomik olarak geleceğini nasıl görüyorsunuz?

Gelecekte Ceyhan'ın bir mega şehir olacağına inanıyorum. Nasıl mı? Çukurova toprakları dünyanın en verimli topraklarından. Şu andaki verilere bakarsak dünyada 3'üncü sırada yer alıyor. Topraklarımızın yapısını ve verimliliğini bozmadan (ki bunun için bölgeye daha fazla termik santral kurulmaması gerektiğini, kurulursa bölgeye zarar vereceği bilincinde olarak), sanayileşmeyi de geliştirerek, büyütürük, petrol boru hatları, Enerji İhtisas ve Endüstri Bölgesi ile Ceyhan OSB'nin katkılarıyla Türkiye'nin en rantabl ve ilgi çeken ilçelerden biri olmayı arzuluyoruz.



Ceyhan Ticaret Odası Başkanı Şeref Can:

"Bilindiği gibi BTC Boru Hattı ile gelen petrol Avrupa'ya ve tüm dünyaya buradan gönderiliyor. Serbest bölgedeki Sönmez Çimento'nun üretiminin yüzde 85-90'ı ihraç ediliyor. Genelde Ortadoğu ve Akdeniz ülkelerine ihracat yapılıyor. Az da olsa tarım makineleri de ihraç edilen ürünler arasında yer alıyor."



Yüksek öğretimde lojistik alanında yeni arayışlar

Prof. Dr. Baki Aksu

Beykoz Üniversitesi
Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu Müdürü

Raporlara göre lojistik sektörünün dünya piyasasındaki değeri yılda yaklaşık 6 trilyon dolar. Ülkemizde ise 30 milyar dolarlık bir potansiyel pazardan söz ediliyor. Stratejik bir hedef olarak konulan 2023 yılı 500 milyar dolar ihracat hedefinin ise bu büyüklükleri çok daha yukarıya taşıyacağı bekleniyor ve bu konuda çeşitli atılımlar gerçekleştiriliyor.

Yirmi birinci yüzyılda dünyada çok önemli değişim ve dönüşümler yaşanıyor. Bu hızlı değişimde insan unsuru ülkelerin gelişmesinin en önemli faktörü haline gelmiş durumda. Teknolojik açıdan ilerlemiş birçok ülke, artık gerçek gücün fiziksel güçte değil eğitilmiş insan beyninde olduğunun farkına varmış. Bu gerçek karşısında ülkeler insan eğitimine olan yatırımlarını giderek artırdılar. Bu yaklaşımdan hareketle yüksek öğretim alanında spesifik olarak eğitim-öğretim vermeye çalıştığımız lojistik sektöründe, kalifiye insan kaynağına olan ihtiyaca dair yapılan bilimsel çalışmalara değinmekte yarar görülüyor.

Dr. Uluhan tarafından yapılan bir çalışmada lojistik sektörü, dünyada ve ülkemizde son yıllarda en fazla büyüyen ve en hızlı gelişen sektörlerden biri olarak ifade ediliyor. Uluhan bu söylemini; MÜSİAD Lojistik Sektörü Raporu (2013) ve Beykoz Üniversitesi Lojistik Eğilimler Raporları'na (2013) dayandırıyor. Bu raporlara göre lojistik sektörünün dünya piyasasındaki değeri yılda yaklaşık 6 trilyon dolar. Ülkemizde ise 30 milyar dolarlık bir potansiyel pazardan söz ediliyor. Stratejik bir hedef olarak konulan 2023 yılı 500 milyar dolar ihracat hedefinin ise bu büyüklükleri çok daha yukarıya taşıyacağı bekleniyor ve bu konuda çeşitli atılımlar gerçekleştiriliyor. Lojistik gibi hızlı büyüyen ve gelişen bir sektörde dünyada ve ülkemizde rekabet avantajı elde etmek de doğal olarak giderek zorlaşıyor. Özellikle de ülkemizde sektörde yüksek beklentilerin olduğu dikkate alınırsa rekabet konusu daha da öne çıkıyor. Lojistik sektöründe fiyat odaklı rekabet ön planda olsa da hizmet kalitesi de önemli bir rekabet unsurudur. Bu önemli rekabet unsuru ise büyük ölçüde sektördeki insan kaynağının yetkinliğine bağlıdır. Ülkemizde yaklaşık 500 bin kişinin istihdam edildiği sektörde insan kaynağı profili ve özellikle de bu profilin eğitim boyutu üzerinde önemle durmak gerekiyor.

TEMEL SORUNLARDAN BİRİ KALİFİYE İNSANDIR

Dünyada olduğu gibi Türkiye'de de en hızlı gelişen sektörler arasında yer alan lojistik sektöründe, özellikle 2000'li yıllardan itibaren sektöre yönelik eğitim-öğretimde hem orta öğretim düzeyinde hem de yüksek öğrenim düzeyinde önemli gelişmeler kaydediliyor. Ancak, Beykoz Üniversitesi Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu'nun UTİKAD'la birlikte 2014 yılında lojistik sektörü üst düzey yöneticileriyle yaptığı bir araştırmanın sonucuna göre bunca gelişmeye karşın lojistik sektörünün temel sorunlarından biri yine kalifiye insan kaynağı eksikliğidir.

Aslında, bu sorun sadece lojistik sektörüne özgü bir sorun da değildir. Tüm üretim ve hizmet sektörü işletmelerinin genel bir sorunudur. Bu sorunun çözümüne katkı koymak adına, Beykoz Üniversitesi, tüm akademik birimlerinde 2017-2018 eğitim-öğretim yılından

Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu'nda; Lojistik (İngilizce ve Türkçe), Dış Ticaret (İngilizce ve Türkçe), Deniz ve Liman İşletmeciliği, Raylı Sistemler İşletmeciliği, Hava Lojistiği, Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği, Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (İngilizce ve Türkçe) programlarında eğitim-öğretim devam ediyor.

İtibaren önlisans programlarında 3+1, lisans programlarında 7+1 eğitim modelini uygulamaya başladı. Bu model ile öğrencilerimiz en az bir yarıyıl sektör işletmelerinde teoride aldıkları bilgileri uygulama imkânı bulacağından sektörün aradığı nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi daha kolaylaşmış olacak. Bu eğitim yaklaşımı hem Kalkınma Bakanlığı hem de Yükseköğretim Kurulu tarafından da destekleniyor.

2008 yılından itibaren eğitim-öğretimi sektörle birlikte, uygulamayı ön plana alarak başarılı bir şekilde sürdüren Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu, Türkiye'nin alanında tematik olarak kurulmuş ilk ve tek yüksek öğretim kurumudur. Sektörün ihtiyacı doğrultusunda, sektör sivil toplum kuruluşlarının ve sektör işletmelerinin cesaretlendirici olumlu görüşlerini alarak 3+1 eğitim modelini diğer akademik birimlerle birlikte başlattı. Bu eğitim modelinde öğrencilerimiz, üç yarıyıl üniversitede teorik ve uygulamalı eğitimlerini alacaklar, bir yarıyıl (14 hafta) ise işyerinde uygulama eğitimlerini alacaklar. Bu yöntemle, teoride aldıkları eğitimlerini gerçek iş hayatının içinde yaşayarak tamamlama olanağı bulacaklar. Bunun için tüm çalışmalar üniversitemiz tarafından planlandı ve sektör işletmelerinin desteği ile hayat bulacak.

MEZUNLARIMIZIN KAZANIMLARI, TEORİK EĞİTİMDEN FAZLA

3+1 eğitim modelinde, işletmelerin ileride çalışanı olacağını varsaydığımız mezunlarımız, teorik eğitimde elde ettiği kazanımlar yanında şu kazanımları da elde edecekler diye düşünüyorum:

- Teknolojik gelişmelerin takibi,
- Teorik bilgilerin uygulama becerisine dönüşümü,
- İş deneyimi ve iş disiplininin oluşturulması,
- Ekibin çalışması ruhunun kazanımı,
- Bilgi ve deneyimlerin pekiştirilmesi.

Bu kazanımları 3+1 eğitim modelinde elde edecek mezunlarımızla işletmelerin şu faydaları da elde edebileceğini varsayıyoruz:

- İşletmelerin işe başlangıç eğitimi yükünden kurtulmaları,
- Hızlı adaptasyon sağlama,
- Daha kısa sürede nitelikli eleman yetiştirmek,
- İş dünyasının ihtiyaçlarına uygun programların geliştirilmesine katkı,
- Üniversite ile iş birliği olanağının artması,
- İşletme kültürüne uyumlu öğrencilerin tespiti ve ihtiyaç halinde istihdamı.

3308 ve 506 sayılı yasalarda konu ile ilgili düzenlemeler yapıldı ve hem işletmeler hem de üniversiteler için sorumluluklar netleş-

tirildi. İş kazaları ve meslek hastalıkları ile hastalık sigortaları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ilgili hükümleri gereği üniversite tarafından ödeniyor. İşletmelerde meslek eğitimi gören öğrencilere, asgari ücretin net tutarının 10 ve üzerinde personel çalıştıran iş yerlerinde yüzde 30'undan, 10'dan az personel çalıştıran iş yerlerinde yüzde 15'inden aşağı ücret ödenemez hükmüne karşılık yapılan düzenlemelerde işletmelerin maddi yükümlülükleri oldukça azaltılmıştır. Örneğin işletmelerin öğrencilere ödeyecekleri asgari ücretin 1/3 oranındaki miktarı, 20 ve üzerinde personel çalıştıran iş yerlerinde 1/3'ü, 20'den az personel çalıştıran iş yerlerinde ise 2/3'ü İŞSİZLİK FONU'ndan devlet katkısı olarak geri alınabiliyor. Bunun için üniversitelere bütçeden ödenek ayrılmıştır. Üniversiteler işletmelere ödeme yapıyor.

İŞLETMELERİN VERECEĞİ DESTEĞİ ÇOK ÖNEMSIYORUZ

Ayrıca bu sürecin, İşbaşı Eğitim Programı kapsamında İŞKUR ile projelendirilmesi halinde işletmelerin herhangi bir ödeme yükümlülüğü bulunmuyor. İŞKUR'un beklentisi destek verilen öğrencinin yüzde 50'sinin destek süresi kadar istihdam edilmesidir. Eğer işletmenin ihtiyacı halinde yeni eleman alımı zorunluluğu söz konusu ise bu proje ile adaylar arasından istediği kişiyi istihdam edebileceği olanağı bulacak ve ciddi bir eğitim yükünden kurtulabilecek. Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu'nda; Lojistik (İngilizce ve Türkçe), Dış Ticaret (İngilizce ve Türkçe), Deniz ve Liman İşletmeciliği, Raylı Sistemler İşletmeciliği, Hava Lojistiği, Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği, Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (İngilizce ve Türkçe) programlarında eğitim-öğretim devam ediyor. 2018 Eylül ayından itibaren Dış Ticaret, Lojistik, Raylı Sistemler İşletmeciliği ve Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri, Deniz ve Liman İşletmeciliği programlarından, 2019 Şubat ayından itibaren, Hava Lojistiği, Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği ve Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri programlarından öğrencilerimiz işletmelerde çalışmak üzere gönderilebilecek. Nitelikli eğitim adına sektör işletmelerinin vereceği desteği oldukça önemsiyoruz.

Kaynakça

- Beykoz Üniversitesi, Lojistik Uygulamaları ve Araştırmaları Merkezi (2013) *Lojistik Sektöründe Eğilimler*, İstanbul.
- Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (2013) *Lojistik Sektör Raporu 2013*, İstanbul.
- Uluhan, Reha (2015), *Lojistik Sektöründe Şirket İçin Eğitim İhtiyaçlarının Belirlenmesi ve Eğitim Etkinliğinin Değerlendirilmesi*, Lojistik Sektöründe İnsan Kaynakları Yönetimi Uygulamaları, (Editörlü kitap; Editörler Doç.Dr. Baki Aksu, Yrd.Doç.Dr. Burcu Güven), Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu Yayınları, Yayın No: 15, ISBN: 978-605-66054-0-6, ss. 1-19, Kasım 2015

LİSANSLI DEPOCULUK DEVLET DESTEĞİ İLE BÜYÜYOR



Hacminin 2019 itibarıyla 4.5 milyon tona ulaşacağı tahmin edilen lisanslı depoculuk sektörü, devlet desteği ile hızla büyüyor. Lojistik sektörünü de beraberinde büyüten lisanslı depoculuk; ticaretle kolaylık, sistematik şekilde daha iyi gelir seviyesi, tarım ürünleri için ticaretle serbestlik ve ürünlerin kayıt altına alınarak kayıt dışılığın önüne geçilmesi gibi avantajlar sağlıyor.

Tarım ülkesi olmak'la uzun yıllardır övülen Türkiye'de son yıllarda tarımda dışa bağımlılığın arttığı eleştirileri pek çok kesim tarafından dile getiriliyor. Türkiye gibi doğal kaynaklar açısından zengin olan ve tarım ekonomisinin önemli olduğu ülkelerde tarımsal piyasaların düzenlenmesi, ülkenin gelişmesi ve kalkınması açısından bu sektör büyük önem arz ediyor. Bugünün gelişmiş ülkeleri, kalkınma hamlelerini tarımın sanayileştirilmesiyle başlatırlarken, ürünlerin piyasalarda fiyat oluşumundan ve kalitenin iyileştirilmesine kadar çeşitli uygulamalar geliştiriliyor. Söz konusu piyasalarda yer alan tüm aktörlerin daha belirgin ve istikrarlı bir ortamda çalışmasını sağlayarak üretimde sürdürülebilirliğin önünün açılabilmesi için lisanslı depoculuk da günümüzde önem kazanıyor.

LİSANSLI DEPOCULUKTA HEDEFLENENLER

- *Nakliye maliyetleri ve mamul kayıplarının azaltılması,*
- *Tarımsal mamul ticaretinin kayıt altına alınması, vergi gelirlerinin artırılması ve milli gelire katkı sağlanması,*
- *Ürün senetlerinin hububat borsalarında işlem görmesini sağlayarak borsaların geliştirilmesi, ürün senedi aracılığı ile kredi kullanımının yaygınlaştırılması,*
- *Mamullerin güvenliğinin ve sağlıklı ortamlarda depolanmasının sağlanması,*
- *Mamullerin sınıf ve derecelerinin yetkili sınıflandırıcılar aracılığıyla saptanması,*
- *Uygulanan tarım reformunun başarılması ve tarım ürünleri ticaretinde özel sektör katılımının artırılması,*
- *Yatırımcılar için dövize, altına, hisse senedine, faize ve benzerlerine alternatif yeni bir yatırım aracı sağlanması,*
- *Piyasadaki mamul arzının daha uzun bir döneme yayılmasının sağlanması,*
- *Lisanslı depo işleticilerinin kişiler arasında ayırım yapmadan tarım mamullerini kabul etmelerinin temin edilmesi,*
- *Orta Doğu, Balkanlar, Türki Cumhuriyetler ve Asya coğrafyasındaki tarım ürünleri ticaretinde de önemli rol üstlenmek ve pay sahibi olmak hedefleniyor.*

Teknolojinin desteği ile yüksek oranda ve kaliteli üretimin yapılabildiği günümüz koşullarında, ürünün saklanma ve lojistiğinde yaşanan gelişmelerle sağlıklı depolama sistemlerinin oluşması tarım sektörüne katkı sağlıyor.

Son yıllarda ülke genelinde yaygınlaşan modern üretim teknikleri ile birlikte ürün verimi ve katma değeri yükselmeye başlayan tarımsal üretimde elde edilen ürünlerin depolanma ve pazarlama yöntemleri en az üretim kadar önemli hale gelmiş bulunuyor. Türkiye genelinde yapılan çeşitli araştırma ve analiz çalışmalarında, tarım sektöründe depolama ve pazarlama yöntemlerindeki yaygın geleneksel yaklaşım nedeniyle tarımsal faaliyetlerden ekonomik anlamda yeterince yararlanılmadığı vurgulanıyor. Bu noktada devreye giren devlet destekleri, lisanslı depoculuk sisteminin gelişmesini sağlayarak tarımsal ürünlerin pazardaki rekabet gücünü artırıyor.

LİSANSLI DEPOCULUK TARIMSAL PİYASAYI DÜZENLER

Tarım ürünleri organik karakterli olmaları dolayısıyla dayanıksız bir yapıya sahip. Depolamaya elverişli ürünler için depolama imkânlarının olmaması durumunda, üreticiler ürünlerini kısa sürede elden çıkarmak zorunda kalıyor ve bu durum da üreticinin gelirinin düşmesine neden oluyor. Uluslararası Sosyal Araştırmalar Dergisi'nde konuyu ele alan Levent Sezal'a göre bu durum tüccar ya da tarım ürünlerini işleyen sanayiciler için bir fırsat gibi görünse de gerçekte hiçbir kesim için avantajlı değil. Ürünü depolamaksızın elden çıkartmak durumunda kalan üreticiler düşük fiyatların da etkisiyle genellikle kaliteye fazla önem vermiyor ve üretimde kalitesizlik tüccarlara ve sanayicilere bir maliyet olarak yansıyor. Ayrıca büyük miktarlarda ürün alımı yapan tüccar ve/veya sanayiciler için de bir stok maliyeti ortaya çıkıyor.

İşte bu noktada lisanslı depoculuğun önemli bir kere daha ortaya çıkıyor. Lisanslı depoculuk, hem tarımsal faaliyetlerde yıllar itibarıyla çok sık görülen fiyat dalgalanmalarını en aza indiriyor hem de özellikle üreticilerin fiyat oluşumunda karşılaştıkları sorunları azaltan bir yöntem. Başta Ame-



rika Birleşik Devletleri (ABD) olmak üzere ve Avrupa Birliği (AB) ülkelerinde başarılı bir şekilde uygulanan bu model, güçlü ve etkin tarımsal örgütlenme ile birlikte tarımsal piyasaların düzenlenmesinde etkin bir rol oynuyor.

LİSANSLI DEPOCULUK NEDİR?

Lisanslı depolar, tarım ürünlerinin belli bir kira bedeli karşılığında sağlıklı koşullarda depolanmasını sağlayan, anonim şirket



statüsünde kurulmuş ve çalışma usulleri devlet tarafından belirlenmiş olan büyük kapasiteli depolardır. Ülkemizde lisanslı depoculuk ile ilgili usul ve esaslar; 17 Şubat 2005 tarihinde Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren 5300 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Kanunda, “Tarım ürünlerinin sağlıklı koşullarda muhafaza ve ticari amaçla depolanması hizmetlerini sağlayan tesisler” olarak tanımlanan lisanslı depoculuk sistemi (LDS), tarımsal

mamullerde belli bir standardı yakalamayı sağlayarak, mamul alıcı ve satıcılarının daha geniş bir alan içinde mamullerinin kalite ve gerçek değerleri ölçütüne göre fiyatlandırma yapabilmelerine imkân veriyor. LDS bir yandan Türk tarım piyasalarındaki mevcut mamullerin finans piyasalarına ve tarım mamulleri borsasına açılımını sağlayarak, lisans makbuzunun bankalara teminat verilerek çiftçilerin rahatlıkla kredi almasını sağlıyor. Diğer yandan ise LDS ile tarımsal mamulleri kullanan kuruluşlara, kalite sorunu ortadan kalkmış uygun nitelikte hammadde ya da mamul satın alma garantisi verilmiş oluyor. Ürünlerin kalite sınıflarına göre depolandığı yerler olan lisanslı depolara giren her ürünün kalite sınıfı bellidir ve fiyatlandırma da borsalarda kaliteye göre serbest piyasa koşullarında oluşuyor. Buna göre kaliteli ve standartlara uygun üretim yapan üreticiler daha iyi gelir elde ederken, diğer üreticiler de kaliteli üretime teşvik ediliyor.

DÜNYADA LİSANSLI DEPOCULUK SİSTEMİ

Dünyada tarımsal mamuller ve değerli madenler üzerine ilk futures sözleşmeler ve organize piyasalar, 1700’lerin ilk yarısında Japonya’da yapılmaya başlanmış. Resmi olarak dünyada bilinen ilk vadeli işlem piyasası Dojima Pirinç Ticaret Borsası tarafından 1730 yılında Osaka’da kurularak, Osaka pirinç borsasında yapılan forward sözleşmeler resmen tanınmış.

Günümüzde ise ABD, lisanslı depoculuğun en yaygın uygulandığı ülkelerden biridir. ABD’de 1917 yılından itibaren tarım ve gıda ürünlerinde ticareti düzenlemek ve kaliteyi artırmak amacıyla lisans uygulamasına başlanmış. Federal düzeyde yaklaşık 850, eyalet düzeyinde 6950 lisanslı deponun faaliyet gösterdiği ABD’de lisanslı depoculuğu düzenleyen genel bir yasa bulunmakla birlikte, eyalet

düzeyinde de yasal düzenlemeler mevcut. ABD’de lisanslı depoların ve ürün borsalarının tamamı özel sektörün kontrolünde. Bu borsalarda başta pamuk, kahve, mısır, portakal suyu, soya fasulyesi, buğday ve diğer birçok mamul sözleşmesi alınıp satılıyor. Bu borsalar, lisanslı depolarla bütünleşmiş



Bir tarım ülkesi olan ülkemizde ürün piyasalarımızın başta Avrupa Birliği olmak üzere, gelişmiş ülkeler gibi sağlam ve dinamik bir yapıya kavuşturulabilmesi bakımından üretimden tüketime kadar olan tüm safhalarda birbirini destekleyecek ve tamamlayacak şekilde gerekli çağdaş kurumların oluşturulması zorunluluğu bulunuyor. Burada da lisanslı depoculuk sistemi devreye giriyor.





Dünyada tarımsal mamuller ve değerli madenler üzerine ilk futures sözleşmeler ve organize piyasalar, 1700'lerin ilk yarısında Japonya'da yapılmaya başlanmış. Resmi olarak dünyada bilinen ilk vadeli işlem piyasası Dojima Pirinç Ticaret Borsası tarafından 1730 yılında Osaka'da kurularak, Osaka pirinç borsasında yapılan forward sözleşmeler resmen tanınmış.



olarak çalışıyor, teslim şartlı vadeli sözleşmelerde, mamul teslimi lisanslı depolardan yapılıyor.

Kanada'da tahılların büyük bir bölümü lisanslı depolar aracılığıyla ticarete konu oluyor. Kanada'da lisanslı depoculuk kapsamında işlem gören ürünlerin ticareti ile uğraşan kişilerin de lisans almaları gerekiyor. Kanada'da lisanslı depoculuğun 150 yıllık bir geçmişi var ve günümüzde binlerce kişi istihdam ediliyor.

ABD ve Kanada dışında, Polonya, Bulgaristan, Romanya, Macaristan, İngiltere gibi ülkelerde de lisanslı depoculuk uygulamaları var. Son yıllarda Tanzanya, Zimbabve gibi az gelişmiş ülkelerde tarımsal piyasaların düzenlenmesi ve tarımsal kalkınmayı sağlamak için lisanslı depoculuk konusunda çalışmalar yapılıyor. Gelişmekte olan ülkelerin lisanslı depoculuk sistemine ilişkin tecrübeleri oldukça sınırlı ancak gittikçe gelişme yaşanıyor.

TÜRKİYE'DE LİSANSLI DEPOCULUK ÇOK YENİ

Ülkemizde lisanslı depoculuğa ilişkin ilk uygulamalar Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) tarafından başlatıldı. TMO, 1993-2011 yılları arasında 2699 sayılı Umumi Mağazacılık Kanunu hükümlerine dayanarak makbuz senedi düzenleyerek emanet alımı yaptı. TMO, tüm ürünlerde emanet ve yerinde emanet alım uygulamasıyla emanet alımları teşvik ederek, ürün arzının hasat dönemi dışına çıkmasını, ürünün daha yüksek fiyattan pazarlanmasını ve lisanslı depoculuğa geçişe öncülük etmeyi amaçlıyor.

Makbuz Senedine Dayalı Kredi Uygulaması 2005 yılında başlatıldı. Krediden; üretici, tüccar ve sanayiciler yararlandı. TMO depolarına emanete bırakılan ürünler karşılığı alınan makbuz senetleri, TMO ile sözleşme imzalayan bankalara ciro edilerek kredi kullanıldı. Bu krediler için ayrıca mali teşvikler de verildi (KKDF %0, BSMV %1,

Türkiye'deki Lisanslı Depolar	Sayısı
Kuruluş izni alan lisanslı depo şirketi	21
Faaliyet izni alan lisanslı depo şirketi	9
Yetkili sınıflandırıcı	11
Referans yetkili sınıflandırıcı	4
Ürün senedi alım-satımı konusunda yetkili ticaret borsası	9
Yetkili elektronik kayıt kuruluşu	1

Kaynak: GTB

faiz desteği %25). TMO, umumi mağazacılığı sektöre tanıtılarak lisanslı depoculuğun önünü açtı.

ÜLKEMİZ GELİŞMİŞ ÜLKELERİN GERİSİNDE

Ülkemiz lisanslı depoculuk uygulamaları bakımından gelişmiş ülkelerin gerisinde kalmış durumda. Konuyla ilgili yasal düzenlemeler 2005 yılında başlatıldı. İlk lisanslı depo, 2010 yılında Toprak Mahsulleri Ofisi ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TMO-TOBB) ortaklığıyla kurulan TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. tarafından 2011 yılında hayata geçirildi. İlk kurulan lisanslı depo hububat, baklagiller ve yağlı tohumlar üzerine çalışıyor. Polatlı, Lüleburgaz ve Ahıboz'da şubeleri bulunan söz konusu kuruluşun aynı zamanda Ünye ve Düzce'de de fındıkla ilgili lisanslı depoları yer alıyor.

Yapılan yasal düzenlemelerin ve verilen devlet teşviklerinin etkisi ile son birkaç yıl içinde bu alanda yapılan yatırımlarda ciddi bir artış gözleniyor. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, İç Ticaret Genel Müdürlüğü verilerine göre Ağustos 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'de lisans alan işletme sayısı 30 adete yükseldi. Lisans alınan toplam kapasite ise 1 milyon 206 bin 40 ton oldu. Bunun 1 milyon 184 bin tonunu hububat, 17 bin tonunu pamuk, 5 bin tonunu ise zeytin oluşturdu. Ağustos 2017 tarihi itibarıyla Türkiye genelinde 26 ilde başvuruları onaylanmış ancak kurulumu henüz tamamlanmamış firma sayısı 63 iken, toplam kurulum kapasitesi ise 8 milyon 203 bin tonu buldu.

"LİSANSLI DEPO SAYIMIZ HIZLA ARTIYOR"

Yapılan yasal düzenlemelerin ve verilen devlet teşviklerinin etkisi ile son birkaç yıl içinde bu alanda yapılan yatırımlarda ciddi bir artış gözlemlendiğini dile getiren Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, "Mart 2018 tarihi itibarıyla Türkiye'de lisans alan işletme sayısı 40'a yükseldi. 1.8 milyon ton aktif olarak bulunan lisanslı depo kapasitesi var. Haziran-Temmuz döneminde minimum 2.5 milyon tonluk bir kapasite devreye girdi.

2019 itibarıyla lisanslı depo hacminin 4.5 milyon tona ulaşacağı belirlendi" diyor.

Sanayi kuruluşlarının stok maliyeti ve diğer finans giderlerinden kurtulabilmeleri için güncel borsa fiyatları üzerinden ihtiyaç olduğu kadar ürünü temin etmesi gerektiğini belirten Eldener'e göre Türkiye'de lisanslı depoculuğa geçiş yapıldığı zaman hem vadeli işlemlerde hem de teslimata bağlı işlemlerde ciddi gelişme sağlanacak. Bu nedenle lisanslı depoculuk özellikle hububat, üretim, paketleme depoları ve soğuk hava depoları için önemli.

Sektörde üreticilerden yatırımcılara kadar uzanan bir takım aktörlerin olduğunu söyleyen Eldener bu aktörlerle ilgili, "Pamuk, hububat, zeytin, fındık ve daha bir sürü depolamaya uygun ürünlerin emniyetli ve sağlıklı şekilde depolanması hem tarım sektörü üretimine hem de ihracata önemli faydalar sağlar" diye bilgi veriyor.

"SEKTÖR, DEVLET DESTEĞİ İLE GELİŞECEK"

Devlet desteği devam ettiği takdirde lisanslı depoculuk sektörünün gelişmeye devam edeceğine inanan Eldener'in konuyla ilgili görüşleri şöyle: "Fakat sektörün gelişimi için bazı engeller var. Türkiye'de lisanslı depoculuk faaliyetine açılacak depo sayısı yetersiz. Ticaret borsalarının işlevsel olmaması nedeniyle sürece entegre olunamıyor. Devam eden altyapı sorunları sektörün gelişimini olumsuz etkiliyor. Şu an bir standardizasyon sistemi yok. Bu nedenle de sistem gerektiği gibi işlemiyor. Devletin verdiği teşvikler sayesinde lisanslı depoculuk sektöründe yatırımlar arttı ve verilen teşviklerle lojistik firmaları da lisanslı depo yatırımlarına başladı. Lojistik sektörü ve lisanslı depolama sektörü paralel olarak gelişim gösteriyor. Bu noktada lisanslı depoculuk ticarete kolaylık, sistematik şekilde daha iyi gelir seviyesi, tarım ürünleri için ticarete serbestlik ve ürünlerin kayıt altına alınarak kayıt dışılığın önüne geçmede hem lojistik sektörü hem de kendi sektörü adına katkı sağlıyor."

Eldener sorunlarla ilgili; "Devletin vermiş olduğu teşviklerin yetersiz kalması finansman sorunlarına yol açıyor. Ürünlerin sağlıklı depolanması için kurulan lisanslı de-



Emre Eldener

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu Başkanı

ABD, LİSANSLI DEPOCULUKTA BİR NUMARA

"Sektörün Türkiye'deki durumunu dünya ile kıyaslırsak, ABD'nin lisanslı depoculuk sektöründe önde olduğunu söyleyebiliriz. ABD'de federal düzeyde 863, eyalet düzeyinde 6937 lisanslı depo aktif olarak faaliyet gösteriyor. Aynı zamanda ABD lisanslı depoculuk ile ilgili yasaya sahip olmakla birlikte sektörde hakim rol oynuyor. Polonya, Bulgaristan, Romanya, Macaristan gibi ülkelerin de ABD gibi belirli bir sisteme sahip olduğunu görüyoruz.

Ancak Türkiye bu sistemi hala kurmaya çalışan konumda. Ülkemizde yakın zamana kadar yasal düzenlemeler bulunmuyordu.

Lisanslı depoculuğa ilişkin yeterli mevzuat altyapısı yoktu ama Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinatörlüğünde yapılan çalışmalar sonucu altyapı oluşturuldu."



Prof. Dr. Mehmet Tanyaş
Lojistik Derneği
(LODER) Başkanı

SLOVAKYA'DA

48 LİSANSLI DEPO VAR

"ABD hükümeti, stratejik ihtiyaçları karşılığında aldığı ürünleri özel lisanslı depolarda muhafaza ederek sisteme destek veriyor. Orada lisanslı depoculuk ve ürün borsacılığı tamamen özel sektör eliyle yürütülüyor. ABD'de lisanslı depolarla bütünleşmiş olarak çalışıyor ve teslim şartlı vadeli sözleşmeler yapılarak, ürün teslimi lisanslı depolardan sağlanıyor. Slovakya'da ise Eylül 1998 tarihinden itibaren kurulan yaklaşık 635 bin ton kapasiteli 48 lisanslı deposu olan 28 işletme bulunuyor. Bulgaristan'da Hububat Kanunu, tahıl depolamak için depo sertifikaları aracılığıyla depolara lisans yetkisi tanıyor. Türkiye'de ise lisanslı depoculukla ilgili kanun, 10 Şubat 2005 tarihinde kabul edildi."

polarda ürünlerin sağlık koşullarına uygun olarak depolanmaması ve yapılan yetersiz analizler karşılıklı diğer sorunlardır. Lisanslı depoculuk büyük ölçekli yatırım gerektiriyor ve bu nedenle sektöre yapılacak yatırımı olumsuz etkiliyor. Sektöre ilişkin yetersiz bilgiye sahip olunması risk kaynağı. Bölgedeki üretici, tüccar, sanayici ve diğer paydaşlara lisanslı depoculuk hakkında doğru bilgilerin verilmesi, bu sektöre olan talebi artıracaktır. Elektronik ortamda oluşturulacak bir sistem ile ürünlerin ticaretinin daha hızlı yapılması sağlanabilir. e-ürün senedi ile hem yurtiçinde hem de yurtdışında ürün ticareti daha kolay yapılabilir" diye konuşuyor.

"SEKTÖR İÇİN TEKNOLOJİ ÖNEMLİ"

Gelecekte sektörün gelişeceğini söyleyen Emre Eldener, "Başta bu sistemle çiftçilere finansal erişim mekanizması sağlanıyor. Devletin teşvikleriyle daha da gelişen bir sistem olacağını öngörebiliriz. Lisanslı depoculuk, çiftçiye kendi ürününü kendi deposunda saklama imkanı sağlıyor. Bu da çiftçilere ek bir imkan oluşturuyor. Uzun vadede üretici tarafında yeni bir mekanizma ortaya konulmasının olumlu olacağı ortada. Çiftçiye sunulan destekler noktasında lisanslı depoculuk önemli. Depoya ürün teslim edildiğinde kalite kontrolden geçiyor ve sınıflandırılıyor. Çiftçiyi kaliteli ürün üretmeye motive ederek gelişime katkı sağlıyor. Bu sistemin devamlılığını sağlamak istiyorsak stokları iyi yönetmemiz gerekir" diyor.

"KAYISIYI, LİSANSLI DEPOLARLA DÜNYA MARKASI YAPARIZ"

Ülkemizde tarım ürünlerinin kalitesinin yükselmesi ve kayıpların azalması için lisanslı depoculuğun gelişmesi gerektiğini düşünen Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı ve Lojistik Derneği (LODER) Başkanı Prof. Dr. Mehmet Tanyaş, eski adıyla Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın verilerine göre Türkiye'de 21 adet Kuruluş İzni Alan Lisanslı Depo Şirketi, 9 adet Faaliyet İzni Alan Lisanslı Depo Şirketi, 11 adet Yetkili Sınıflandırıcı, 4 adet Referans Yetkili Sınıflandırıcı, 9 adet Ürün Senedi Alım-Satımı

Konusunda Yetkili Ticaret Borsası ve 1 adet Yetkili Elektronik Kayıt Kuruluşu bulunduğunu dile getiriyor.

Lisanslı depoların; ürün kalite sınıflandırılmasının yapılması, ürün kayıplarının azaltılması, ürün güvenliğinin sağlanması, ürünlerin sigortalı olması, hasat döneminde ürünlere kapasite sınırları çerçevesinde depolama olanağının sağlanması, üreticilerin istediği anda ürününü satabilmesi gibi kolaylıklar getirdiğini belirten Tanyaş, bu avantajların önemine değindi. Tanyaş ayrıca, ürün ticaretinin kayıt altına alınmasını, ticaret borsası bağlantılarının kurulmasını, ticaretin kolaylaşmasını, ürünün fiziksel olarak yeri değişmeden ürün senedi yoluyla sahipliğinin değişebilmesini, borsaların gelişmesini ve kredi alımından kullanılmasını sağladığını da dile getiriyor. Tanyaş, ülkemizde hububat, baklagiller, yağlı tohumlar, pamuk ve zeytin ürünleri için lisanslı depolar bulunduğunu da hatırlatıyor.

Malatya ilinin stratejik tarım ürünü olan kayısının ekonomik değerinin artırılması için 10 bin ton kapasiteli Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk işletmesi kurulmasına yönelik bir fizibilite raporu hazırlandığını açıklayan Tanyaş'a göre dünyada birinci sırada kayısı üretimine sahip olan ülkemizde bu ürün için bir lisanslı depo kurulması dünya çapında bir marka yaratmak adına son derece önemli. Prof. Dr. Tanyaş, lisanslı depoculuğun gelişmesi için mevcut teşvik-



lerin sürdürülmesi ve kayıt dışı ekonominin önlenmesi gerektiğini vurguluyor.

"LİSANSLI DEPOCULUK, LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜ ETKİLER"

Lisanslı depoculuğun çağdaş bir depo alt yapısı gerektirdiğinden lojistiği olumlu yönde etkileyeceğini belirten Tanyaş, "Bu depolarda modern yükleme boşaltma sistemlerinin olması araçların yükleme-boşaltma sürelerini azaltıyor ve ürün kaybı minimum düzeylerde oluyor" diyor.

Sektörün sorunlarına da değinen Tanyaş, "Lisanslı depoculuk yatırım gerektiren bir iştir. Ülkemizde üreticiler arası işbirliği, ticaret borsalarının girişimciliği ve ilgili diğer kurumlarla entegrasyonu, işadamlarının farkındalığı ve yatırım ilgisi yeterli düzeyde değildir. Dolayısıyla yeterli ölçek ekonomisi yakalanamamaktadır. Devlet teşviklerinin bir süre daha devam etmesi ve bu sistemin faydalarının tüm ilgili paydaşlara aktarılması gerekiyor. Halen lisanslı depo üzerinden satışlarda yüzde 2 zirai stopaj, yüzde 2 SGK ve Toprak Mahsülleri Ofisinin geçici alım merkezlerinde yüzde 1 hizmet bedeli alınıyor. Ayrıca kira, kredi faizi, nakliye ve analiz bedeli desteği, KDV ve Damga Vergisi muafiyeti bulunmuyor" diye konuşuyor.

Ülkemizin iç ve dış ticaret değerleri artıkça ürün kalite sınıflandırması ve standardizasyonunun önemine dikkat çeken Prof. Tanyaş, "Üreticinin standartlara uygun üretimi

arttıkça, ürünlerin uluslararası pazarlarda satışı kolaylaşır. Bu da tarım ürünlerinin bir yatırım aracı olarak görülmesini sağlar. Bu gelişmelere paralel olarak lisanslı depoculuk daha önemli hale gelecektir" diyor. Lisanslı depoculuğun kaliteli bir altyapı gerektirdiği için teknolojinin önemli olduğunu düşünen Tanyaş, sözlerini şöyle bitiriyor: "Ürün genelde dökme olduğu için silo tipi depolar kullanılıyor. Bu yüzden ürünlerin analizi için modern laboratuvarların olması ve işlem hızının yüksek olması önemli."

"SEKTÖRDE DÜNYA İLE AYNI SEVİYEDE DEĞİLİZ"

Lisanslı depolamacılığın ülkemiz için son derece önemli olduğunu bildiren Kültür Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Hakan Çınar, "Ancak dünyada gelişmiş ülkeler ile kıyaslandığında bu konuda çok da yeterli bir seviyede olmadığımız söylenilebilir. Depolamaya uygun nitelikte ve standardize edilebilmesi mümkün olan tarım ürünlerinin sınıf ve kalitelerinin yetkili sınıflandırıcı olarak isimlendirilen laboratuvarlarca belirlenmesini ve modern altyapıya sahip sağlıklı ortamlarda depolanmasını öngören bu sistemin içerisinde, üreticiler, tacirler, sanayiciler, araçlar ve bunların yanı sıra bankalar, sigorta şirketleri ve yatırımcılar gibi oyuncular yer alıyor. Lisanslı depoculukta sisteminde yer alan başlıca ürünler, hububat, baklagiller, tohumlar, pamuk, fındık, zeytin ve zeytinyağıdır" diyor.

Lisanslı depoculuğun temel amacını, "Finansman sıkıntısı çeken küçük çiftçiler ile ürün sahiplerinin, lisanslı depolara verdikleri ürünleri karşılığında aldıkları ürün senetleri aracılığıyla bankalardan kredi ve finansman sağlamları en temel faktörlerden biridir" diye açıklayan Çınar, sektörün diğer hedeflerini şöyle anlatıyor:

"Hasat dönemlerinde tarım ürünlerindeki arz yığılması nedeniyle oluşan fiyat düşüşlerinin önlenmesi ve piyasanın dengelenmesi, tarım ürünleri ticaretinin herkesçe kabul gören standartları belirlenmiş ürünler üzerinden yapılması, kaliteli üretimin teşvik edilmesi, güvenli bir piyasanın oluşturulması, ticaretin kayıt altına alınması, tarım reformunun başarılması ve tarım ürünleri ticaretinde özel sektör katılımının artırılma-



*Dr. Hakan Çınar
Kültür Üniversitesi
Öğretim Görevlisi*

LİSANSLI DEPOCULUKTA YETERLİ SEVİYEDE DEĞİLİZ

"Dünyada gelişmiş ülkeler ile kıyasladığımızda lisanslı depoculuk sektöründe çok da yeterli bir seviyede olmadığımız söylenebilir. Ülkemizde yasalara uygun şekilde faaliyet izni almadan depoculuk faaliyetinde bulunulamaz. Şirket faaliyet izni almadan depoculuk faaliyetinde bulunamaz, ürün kabul edemez, ürün senedi düzenleyemez. Lisans alınmadan lisanslı depo veya lisanslı depo işletmesi izlenimini verecek hiçbir isim, unvan, işaret ve benzerleri kullanılamaz. Lisanslı depo işleticileri, lisans koşulu olarak işletme tesisleri ve lisanslı depoculuk faaliyeti kapsamında depoladığı ürünler için sigorta yaptırmak zorunda. Kuruluş izni alan şirket faaliyet izni almadan depoculuk faaliyetinde bulunamaz, ürün kabul edemiyor ve ürün senedi düzenleyemiyor."

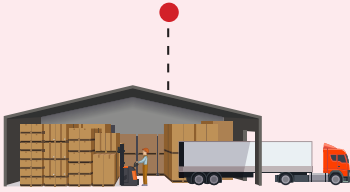


40

Mart 2018
itibarıyla
Türkiye’de lisans
alan işletme sayısı

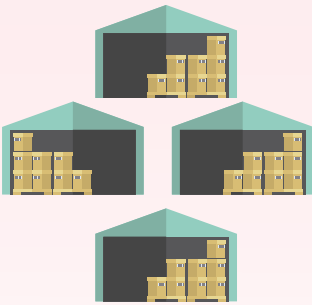
1.8 milyon ton

*Aktif lisanslı
depo kapasitemiz*



2.5 milyon ton

*Haziran-Temmuz döneminde
devreye giren minimum
kapasite*



4.5 milyon ton

*2019 itibarıyla hedeflenen
lisanslı depo hacmi*



sı. Ayrıca ürün ticareti ile uğraşan tacir ve sanayicilerimizce, kalitesi bilimsel kriterlere göre belirlenmiş ve fiyat istikrarı sağlanmış ürünlerin kolayca temini, fiyatlandırmada devlet müdahalelerinin asgariye indirilmesi, bu alana yönelik yapılan yüksek harcamalardan önemli tasarruf sağlanması, serbest piyasa ve fiyat oluşumunu bozan müdahalelerden uzaklaşılması, üreticileri açısından kolay pazarlanabilen, iyi muhafaza edilen ve nakliye masrafları en aza indirilmiş bir sistemle istikrarlı ve daha yüksek bir gelir seviyesi elde edilmesi.”

“SEKTÖRÜN BÜYÜMESİ LOJİSTİK İÇİN FAYDALI”

Lisanslı depolamadan yararlanacak çiftçilerin, lisanslı depolara ürününü getireceğini, buradan ya tüccar, ya sanayici, ya da TMO’nun satın alacağını belirten Çınar, “Bu sayede TMO ürünü alıp taşımayacak, sadece sahipliğini üstlenmiş olacak ve elektronik ürün senedi oluşturulacak. Ürünler elektronik hale gelmiş olacak. Çiftçi ve tüccar ürün senedini borsalarda satabilecek. Böylece ürün gereksiz yere yer değiştirmeyecek veya taşınmayacak. Dolayısı ile bu gelişmeler lojistiğe de büyük katkı sağlanmış olacak. Böylelikle çiftçi kış boyunca mazot, gübre gibi şeylerle borçlanırken, buğdayını, arpasını bir an önce paraya çevirmek zorunda kalmış olacak. Lisanslı depoculuk olunca elektronik se-

netleri, bankalar teminat kabul edip çiftçiye kredilendirebilecek ve çiftçiler ellerindeki ürünü ucuzca elden çıkarma baskısından kurtulacak. Sanayici de hammaddeyi ileri vadeli bağlayabilecek. Saklama şartları iyileşeceği için fire de azalmış olacak” diyor. Çınar, “Özetle lisanslı depoculuk geliştikçe gerek çiftçiye büyük fayda sağlarken, gerekse lojistik sektörüne katkı sağlanmış olacak. Bundan ötürüdür ki, lojistiğin gelişmesinde de lisanslı depoculuğun büyük bir önemi ve katkısı olacak” diye konuşuyor.

“DEPOLAMA DEĞİŞİMLERDEN NASIBINI ALIYOR”

Beykoz Üniversitesi Öğretim Görevlisi Celil Durdağ’a göre ise lojistik denilince taşımacılıktan hemen sonra akıllara gelen depolama faaliyeti, ulusal ve küresel tedarik zincirleri içinde yerini ve önemini koruyor. Bu durumun, depolama faaliyetinin ekonomik, teknolojik ve sosyal değişimlerden nasibini aldığı gerçeğini değiştirmedeğini söyleyen Durdağ, “Depolama hizmetini satın alan müşterilerin istek ve ihtiyaçlarında sürekli görülen değişiklikler, depolama faaliyetini müşterileri adına üstlenen lojistik hizmet sunucularını da bu alanda yeni arayışlara yöneltmeye zorunlu kılıyor” diyor.

“Bu arayışların sonuçlarından biri olarak da lisanslı depoculuğu ifade edebiliriz” diyen Durdağ, tedarik zinciri ve lojistik açısından lisanslı depoları şu şekilde de-



Celil Durdağ
Beykoz Üniversitesi Öğretim
Görevlisi

LİSANSLI DEPOCULUK, FARKLI SORUMLULUKLAR İSTER

“Lojistik depolama hizmeti, müşterilerinin yıllarca süren dış kaynak kullanımı tercihleriyle ve farklı ürün ile müşteri ihtiyaçlarına göre uzmanlaşma başarısı gösteriyor. Lisanslı depolama faaliyetlerinde ise işletmeciden farklı rolleri üstlenmesi bekleniyor.

Bu durum işletmecinin iş yükünü artırıyor, yanında farklı sorumlulukların üstlenilmesini de zorunlu kılıyor. Uzmanlaşmanın getirdiği avantajları kaybeden lisanslı depo işletmecisi yoğunluk ve sorumlulukların getirdiği dezavantajlar nedeniyle hatalar yapabiliyor. Bu durumun işletmecinin verdiği teminatlar ile hasar, ziyan durumlarında karşılanması gereken tazminatları göz önüne aldığımızda, ciddi bir işletme zararına dönüşmesi gayet muhtemel bir tehdit olarak ortaya çıkıyor.”

ğerlendiriyor: “Türkiye’de bu gün itibarıyla lisanslı depoların sayılarının yeterli ya da yetersiz olması ile gelecekte ülkemizin ne kadar lisanslı depolama kapasitesine sahip olması gerektiği konuları araştırmaya değer. Geleneksel tedarik zincirleri içerisinde depoların rolünü kabaca tedarik ile üretim arası noktalarda kalarak üretime destek ya da üretim ile müşteri arasındaki noktalarda kalarak müşteriye destek şeklinde ifade edebiliriz. Üretim merkezlerinin kendi bünyelerinde ihtiyaçlarını karşıladıkları depolara da rastlanılıyor. Buna karşın lisanslı depoların rolünün bilinen lojistik depo işletmelerinden önemli farklılıklar hatta kimi belirsizlikler içerdiği söylenebilir.”

“ÇOK SAYIDAKİ ROL, SEKTÖRÜN ZAYIFLIĞI”

Ürünün istenen kalitede kalmasını sağlamanın lisanslı depo işletmecisini bir denetçi, ürünün korunması ve kayıtların tutulması gibi işlemler ile uğraşmanın depocu, senet ile satış yapmanın da tüccar rollerine soktuğunu ifade eden Durdağ, sayılan rollerin tamamının tek bir işletme bünyesinde toplanmasını, lisanslı depoculuğun en önemli yönetsel zayıflığı olarak görüyor. Lisanslı depolama faaliyetlerinde işletmeciden farklı rolleri üstlenmesinin beklendiğini söyleyen Durdağ, “Bu durum işletmecinin iş yükünü artırıyor, farklı sorumlulukların üstlenilmesini de zorunlu kılıyor” diyor.

Durdağ, lisanslı depoculuğun lojistik sektörü açısından fırsat yarattığı en önemli durumun, niş bir pazarı depolama hizmeti sunmak arzusunda olan firmaların önüne getirmesi olduğunu belirterek, “Türkiye’nin tarım ürünleri açısından çeşitlilik arz etmesi ile seksen milyonu aşkın nüfusuyla ciddi bir tarım ürünü tüketicisi olması da lisanslı depoculuk açısından güçlü yönler olarak ifade ediliyor” diye konuşuyor.

“LİSANSLI DEPOLAMA NET OLARAK TANIMLANMALI”

“Lojistik depolama faaliyeti, uzmanlaşma ile elde edilen verimlilik olmadan uzun soluklu olarak devam ettirilemez” diyen Durdağ, konuyla ilgili şunlara dikkat çekiyor: “Lojistik sektör temsilcilerinin de katılacağı bir buluşmayla lisanslı depolama faaliyetinin rolü net bir şekilde tanımlanmalı. Depoculuk hizmeti hangi ürün ya da sektör için verilirse verilsin ciddi bir sermaye ve altyapı ihtiyacını da beraberinde getiriyor. Lisanslı depoculukta bu sabit giderlerin yanında işletmecilerden yüksek teminatlar isteniyor. Devletimizin bu konularda gerekli düzenlemeleri yapması yararlı olacaktır. Geleneksel lojistik depoculuğunda görülen kalifiye personel sıkıntısının lisanslı depoculukta da görülmesi muhtemel. Sınayi-üniversite işbirliği bu alanda oluşacak insan kaynakları açığını giderecek biçimde geliştirilebilir.”



Limanlarda Sürdürülebilirlik

Dr. Özlem Sanrı

Doğuş Üniversitesi
Uluslararası Ticaret ve İşletmecilik Bölüm Başkanı

Sürdürülebilirlik çalışmalarına her işletmenin olduğu gibi limanların da gelip geçici bir yaklaşım olarak bakmaması ve gelecek yıllarda gelişmeye devam edeceğini kabul ederek yola devam etmesi gerekmektedir.

İşletmelerin temel amacı kaynaklarını verimli kullanarak kârlılıklarını artırmaktır. Fakat bu görüş son zamanlarda yanına yeni kavramlar alarak dönüşmeye başladı. Kurumsal sorumluluk adı altında gelişen bu konseptle işletmeler sürdürülebilir işletmeler olmaya çabalamaktadır. Sürdürülebilirlik üç temel prensip üzerine kurulmaktadır: Bunlar çevresel sürdürülebilirlik (gürültü kirliliği, hava kalitesi, tarama işlemleri); ekonomik sürdürülebilirlik (yatırım getirisi, port alanının verimli kullanımı ve şirketlerin performansını en üst düzeye çıkarmak için tesislerin temini) ve sosyal sürdürülebilirlik (liman işletmelerinin iş imkanı sağlaması, liman ve şehir arasında etkileşim ve ilişki kurulması). Sürdürülebilirliğin işletme maliyetlerini artırdığı tartışılabilirse de kârlılık ve sürdürülebilirlik arasında pozitif bir ilişki olduğu çoğu araştırmada ortaya çıkmıştır.

Peki bu kadar sürdürülebilirlikten bahsetmişken, ne anlama geldiğine de bakalım. “Sürdürülebilir kalkınma” kavramı ilk kez 1987 yılında Dünya Çevre ve Kalkınma Komisyonu’nca hazırlanan Brundtland Raporu’nda “Bugünün gereksinimlerini, gelecek kuşakların gereksinimlerini karşılama yeteneğinden ödün vermeden karşılayan kalkınma” olarak tanımlanmıştır. Yani gelecek nesillerin ihtiyaçlarını karşılayabilme yetisini göz ardı etmeden günümüzün ihtiyaçlarını karşılayabilen işletmeler sürdürülebilir işletmeler olarak belirtilebilir. Sürdürülebilir tedarik zinciri ise “tedarik zinciri operasyonlarının, bilgi ve fonlarının tedarik zinciri kârlılığını ve sosyal refahı maksimuma çıkaracak, aynı zamanda çevresel etkilerini azaltacak şekilde yönetmek” olarak tanımlanmıştır.

Teknolojik gelişmeler, bilgi kaynaklarının artmasına ve böylelikle sorgulayan, araştıran müşteri ve paydaş kitlesinin oluşmasına neden olmuştur. Üreticilere daha kaliteli ve çevreye duyarlı ürünler üretilmesi konusunda yapılan baskılar artmıştır. İklim değişikliği ve çevre kirliliği konularının popüler olmasıyla birlikte işletmeler Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarının bir parçası olarak sürdürülebilirlik uygulamalarını başlatmıştır. Denizcilik sektöründe durum nasıl diye bakacak olursak... Bilindiği üzere, uluslararası ticaretin yaklaşık yüzde doksanı deniz taşımacılığı ile yapılmaktadır. Dolayısıyla uluslararası ticarete hizmet eden denizcilik işletmelerinin çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarının önemini kavradığı ve yeşil stratejiler geliştirmeye başladığı gözlemlenmektedir. Ancak şu bir gerçektir ki, sürdürülebilirlik uygulamaları hem insanların hem de kurumların alışkanlık ve tutumlarında değişimi gerektirir.

Limanların sürdürülebilir politikalar izlemesi, hem altyapılarında ve terminal operasyonlarında yeni teknolojiler kullanmalarını hem de tedarik zincirindeki üyelerle işbirliğinin artması gibi faydalar sağlamaktadır. Sürdürülebilirlikteki iyileştirmeler sayesinde limanlar çevresel düzenleme performansında sürekli bir iyileştirme sağlarken aynı zamanda ekonomik istikrarını da düzenlemektedir.

Dış ticaretin kilit noktası olan limanlar aynı zamanda tedarik zinciri operasyonlarının entegre edildiği önemli bir role sahiptir. Değişen işletme çevresi ve talepler doğrultusunda limanlar sürdürülebilirlik konsepti doğrultusunda kendini yenilemeye başlamıştır. Liman sürdürülebilirliği, “limanın ve paydaşlarının mevcut ve gelecek ihtiyaçlarını karşılarken aynı zamanda insan ve doğal kaynakları koruyan ve sürdüren işletme stratejileri ve aktiviteleri geliştirmeleri” olarak tanımlanmıştır. Liman paydaşları dört grupta incelenmektedir:

- **İç paydaşlar:** yöneticiler, çalışanlar, kurul üyeleri, sendikalar.
- **Dış paydaşlar:** İki grup vardır. Birinci grup; terminal operatörleri, forwarderler, denizcilik acentaları, liman bölgesindeki endüstriyel işletmeler, gemi tamir endüstrisi gibi destek sanayiler. İkinci grup ise liman müşterileri, ticaret şirketleri, ithalatçılar/ihracatçılar.
- **Mevzuat ve kamu politikası paydaşları:** Taşımacılık ve ekonomik işlerden sorumlu devlet daireleri, çevre işlerinden sorumlu devlet daireleri.
- **Toplum paydaşları:** Sivil toplum örgütleri, halk, basın ve diğer pazar dışı oyuncular.

Limanların sürdürülebilir politikalar izlemesi, hem altyapılarında ve terminal operasyonlarında yeni teknolojiler kullanmalarını hem de tedarik zincirindeki üyelerle işbirliğinin artması gibi faydalar sağlamaktadır. Sürdürülebilirlikteki iyileştirmeler sayesinde limanlar çevresel düzenleme performansında sürekli bir iyileştirme sağlarken aynı zamanda ekonomik istikrarını da düzenlemektedir. Bu motivasyon ve fırsatlarla limanlar daha aktif ve gelişmiş çevresel ve sosyal yönetime geçmektedir.

ECOPORTS projesi kapsamında Avrupa’da 21 ülkede 91 limanda çevresel sürdürülebilirlik göstergeleri üzerinden bir araştırma yapılmıştır. 2017 yılına ait verilere göre limanlar dört çevresel sürdürülebilirlik kategorisi üzerinden incelenmiştir. Ayrıca veriler 2013 ve 2016 yıllarında yapılan araştırma sonuçları ile kıyaslanmıştır. İncelenen göstergeler şunlardır:

- Çevresel yönetim göstergeleri,
- Çevresel izleme göstergeleri,
- Çevresel öncelikler,
- Gemilere verilen hizmetler.

İspanya, İngiltere ve Fransa araştırmada en fazla temsil edilen ülkelerdir. Araştırma sonucunda AB ülkesi limanlarının çoğunda çevresel sürdürülebilirlik adına çalışmaların aktif olarak yapıldığı belirlenmiştir. Çevresel yönetim bileşenlerinin performansında belirgin bir artış olduğu saptanmıştır. Bu artışta en büyük pay çevre politikası, yönetim endeksi ve atık ve enerji tüketimi izleme yatırımı yapan liman sayısının yükselmiş olmasıdır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarına her işletmenin olduğu gibi limanların da gelip geçici bir yaklaşım olarak bakmaması ve gelecek yıllarda gelişmeye devam edeceğini kabul ederek yola devam etmesi gerekmektedir. Özellikle limanlar sürdürülebilirlik fırsatlarını iyi değerlendirmeli ve hatta risk alması konusunda desteklenmelidir. Her işletme akımında olduğu gibi sürdürülebilirlik de deneyimle elde edilen teknik bilgi gerektirmektedir. Hatalı girişimlerin zaman ve maliyet kaybına sebep olacağını hatırlatmakta fayda vardır.

ÇİN

2032'DE ABD'NİN TAHTINA MI OTURACAK?

Dünya ekonomi devleri arasında ilk sıraya yerleşeceği düşünülen Çin'in son yıllarda ekonomik büyüme modelinde, niceliksel büyümenin yanı sıra yüksek kalite ve niteliğe de yöneldiği görülüyor. Bu da firmaların yüksek teknoloji, gıda, tarım, emlak ve hizmet sektörleri gibi yeni alanlara yatırım yapmasına neden oluyor.

Kapalı bir kutu gibi uzun yıllar dünya ile ilişki kurmadan yaşayan Çin, merkezi planlamadan ayrıldığı 1978 yılından bu yana, yılda ortalama yüzde 10 oranında büyüyerek, dünyanın sayılı ekonomi devleri arasına girmeyi başardı. Büyüme trendini sürdüren Çin, Londra merkezli Ekonomi ve İş Dünyası Araştırmaları Merkezi (Cebr) tarafından yayımlanan '2018 Dünya Ekonomi Ligi' raporuna göre de 2032 yılında dünyanın en büyük ekonomisi unvanını ABD'nin elinden alacak. Çin Halk Cumhuriyeti (ÇHC) Başbakan Li Kiciang da 2018 ekonomik büyüme hedeflerinin 'yüzde 6,5 civarında' olduğunu mart ayında açıklamasıyla öngörülerin gerçekleşeceği sinyallerini verdi.

Bu sinyali destekleyen ise 2018'in ilk çeyreğinde Çin Halk Cumhuriyeti ekonomisinin beklentileri aşarak yüzde 6,8 oranında büyümesi oldu. Dünyanın ikinci büyük ekonomisinden gelen bu veri, küresel iyileşmenin düzenli bir şekilde devam edeceğini de işaret etti. Çin istatistik ofisi de yaptığı açıklamada güçlü tüketici talebi, sağlıklı ihracat performansı ve istikrarlı gayrimenkul yatırımlarının büyümeyi destekleyen ana etkenler olduğunun altını çizdi. ABD ile yaşanan ticaret gerginliği ihracat üzerinde bir risk oluştursa da büyümenin yüzde seksenini teşkil eden tüketim harcamalarının söz konusu endişelerin sınırlı kalmasını sağladı. Uzmanlar yine de yaşanan gelişmelere rağmen Çin ekonomisinin önümüzdeki dönemlerde hız kaybedeceğini bekliyor.

DIŞ TİCARET KANUNU 1995'TE YÜRÜRLÜĞE GİRDİ

Çin, 1 Ekim 1949 tarihinde kurulurken, ülke uzun bir dönem dünyadan soyutlanmış şekilde 1921 yılında faaliyete geçen Çin Komünist Partisi'nin (ÇKP) siyasi hakimiyetinde yönetildi. Dünyanın ekonomi devleri denince ilk akla gelen ABD, Rusya, Hindistan ve Japonya ile yarış halinde olan Çin'in bugünkü anayasası 1982 yılında onaylandı. Son dönemde yabancı sermayeyi çekme konusunda çok başarılı olan ülke, 1990'ların başından itibaren gelişmekte olan ülkelere yapılan yatırımların başında yer aldı. Çin hükümeti yabancı yatırımlara ayrıcalıklı muamele yerine ülkenin bu anlamda bir doyumuna ulaştığı düşüncesi ile yerli ve yabancı




Őanghay Limanı

Őanghay Limanı

Őanghay


Çin'in büyüme hızı hedefleri, küresel yatırımcılar tarafından dikkatle izleniyor. Çin ekonomisi 2017 yılında yüzde 6,9 büyüyerek beklentilerin üzerinde bir büyüme gerçekleŐtirmiŐti.

Son yıllarda dünya ekonomisinin itici gücü olan Çin'in 2018 büyüme hedefi de yüzde 6,5 olarak açıklandı.



yatırımlara eŐit muamele anlamına gelen uluslararası kabul görmüŐ, "Milli Muamele" ilkesini uygulamaya koydu. Bununla birlikte altyapının zayıf olduğu batı ve iç bölgelerde özellikle uzun vadeli projeler için bazı özel teŐviklerden de kaçınmadı.

Çin'de Dış Ticaret Kanunu 1995'te yürürlüğe girdi. Dış ticaret, yabancı sermayeli kuruluşlar istisna tutulmak üzere, ticaret planlama mekanizması ilkeleri çerçevesinde Dış Ticaret ve Ekonomik İşbirliği Bakanlığı (MOFTEC) tarafından yürütölüyor.

GUANGDONG ŐIN'İN TİCARET MERKEZİ

Merkezi planlamadan ayrıldığından beri özellikle ülkenin doğu kıyıları hissedilir ölçüde bir gelişme gösterdi. Ancak ekonomik büyümenin hızı istikrarlı değil. Tüketim eğilimi artıyor, fiyatlar yükseliyor, yabancı yatırımlar ve şehirlerde kişi başına düşen gelir artıyor. Bazı gözlemciler Çin'in resmi olarak açıklanandan çok daha hızlı büyüdüğünü öne sürüyor. Reform döneminde

ekonomik büyüme kıyı bölgelerinde çok daha hızlı gerçekleşiyor. 1980'li yıllar ve 1990'ların başında Guangdong eyaleti, en hızlı büyüyen bölge oldu.

Bu bölgeden bahsedilirken 'Çin ekonomisinin kalbi, atölyesi', 'ticaret merkezi', 'açık pazar', 'iş odaklı mantalite', 'güçlü üretim merkezi', 'ulaşım ve üretim altyapısı güçlü', 'makine, otomotiv, elektronik, mobilya, dođaltaŐ-mermer sektörleri' ifadeleri kullanılıyor. Özellikle Guangdong eyaleti, üretim, perakende satış, mevduat, patent başvurusu sayısı, ödenen vergi miktarı, dış ticaret, cep telefonu sayısı, internet kullanımı açısından Çin'de bir numara. Dünyanın ilk 500 şirketinin yüzde 20'sinin ofisleri ve üretim kolları Guangdong eyaletinin başkenti Guangzhou'da bulunuyor. Guangdong eyaletinde 90 bin yabancı (fabrika) yatırımı, 3 bin temsilcilik ofisi var. Ortadoğulu, Afrikalı ve Latin işadamlarının yoğun olduğu Guangzhou'da Çin'in diğer şehirlerine nazaran Ortadoğu ve Afrikalı işadamlarına yönelik hizmet veren otel ve restoranlara rastlamak

Çin'in Yıllara Göre Dış Ticareti [1000 \$]

Dış Ticaret Değerleri	2014	2015	2016
İhracat (Dolar)	2.342.292.696	2.273.468.224	2.097.637.172
İthalat (Dolar)	1.959.234.625	1.679.564.325	1.587.920.688
Dış Ticaret Hacmi (Dolar)	4,301,527,321	3.953.032.549	3.685.557.860
Dış Ticaret Dengesi (Dolar)	383.058.071	593.903.899	509.716.484
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	137,9	169,4	162,9

Kaynak:ITC-Trade Map, 2017



Türkiye-Çin Dış Ticaret Değerleri (Milyon Dolar)				
Yıl	İhracat	İthalat	Hacim	Denge
2007	1.040	13.234	14.274	-12.195
2008	1.437	15.658	17.095	-14.221
2009	1.599	12.677	14.276	-11.077
2010	2.269	17.181	19.450	-14.912
2011	2.466	21.693	24.160	-19.227
2012	2.833	21.295	24.128	-18.462
2013	3.601	24.686	28.287	-21.085
2014	2.861	24.918	27.779	-22.057
2015	2.415	24.873	27.288	-22.459
2016	2.328	25.441	27.769	-23.113
2017	2.936	23.371	26.307	-20.435

Kaynak: Trade Map (2018)

mümkün. Guangzhou ve Shenzen'de dokuz tane Türk restoranı ve bir tane Türk pasta-hanesi bulunuyor. Guangzhou ve çevresi adeta Çin Hükümeti tarafından az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler için bir ticaret merkezi olarak konumlandırılmış durumda.

BÜYÜME HIZINI YATIRIMCILAR İZLİYOR

2015 yılında GSYH'si 11,2 trilyon dolara ulaşan Çin'in enflasyonu yüzde 1,5 seviyesinde gerçekleşirken, kentsel kayıtlı işsizlik oranı yüzde 4,1'e indi. Ayrıca, 13,1 milyon yeni istihdamla bu alanda rekor kırıldı. Dış ticaret hacmi 4 trilyon dolar seviyesini aştı. Böylece Çin, dış ticaret hacmi açısından dünyanın en büyük ülkesi oldu. 2015 yılında dış ticaret hacmi yüzde 5,6 artış kaydetti. Diğer taraftan, hizmet sektörünün ekonomideki payı yüzde 46,1'e ulaşarak ilk kez sanayi sektörünü geride bıraktı.

2017'de dünya ekonomisindeki canlanma Çin ekonomisinin büyüme hızını yukarı çekti. Çin'in Gayri Safi Yurtiçi Hasılası (GSYH) 2017'de yüzde 6,9 oranında arttı. Çin'in 2016'daki büyüme hızı son 26 yılın en düşük oranı olan yüzde 6,7'de kalmıştı. Çin İstatistik Dairesi'nden yapılan açıklamada konjonktürün tahminlerin üzerinde yükseldiği belirtildi. Böylece ABD'yi geçmek üzere olan dünyanın en büyük ikinci ekonomisinin büyüme hızı AB'nin bir numarası Almanya'nın üç katını buldu. Almanya'nın 2017 büyüme hızı yüzde 2,2 olmuştur. Pe-

kin yönetimi 2018'in büyüme hedefini ise yüzde 6,5 olarak açıkladı.

Son on yıldır dünya ekonomisinin itici gücü olan Çin'in büyüme hızı hedefleri, küresel yatırımcılar tarafından dikkatle izleniyor. Çin ekonomisi büyüme artışında hükümetin artan altyapı harcamaları ve aşırı ısınma sinyalleri veren konut sektöründeki hareketlilik ön plana çıkıyor. Çin'in bu yıl açıkladığı ekonomik veriler genel olarak pozitif olurken, birçok analist dünyanın en büyük ikinci ekonomisinin ilerleyen dönemlerde teşvik önlemlerinin etkilerinin azalması ve yetkililerin konut fiyatlarındaki artışı kontrol altına alma çabalarıyla ivme kaybetmesini bekliyor.

KALİTELİ ÜRETİM YATIRIMLARIN YÖNÜNÜ DEĞİŞTİRİYOR

İşçi ücretlerinin artık düşük olmaması ve gelişmiş ülkelere gelen ihracat talebinin azalmaya başlaması Çin'de doğrudan yabancı yatırımlarda azalış olabileceği tahminlerini doğurmaya başladı. Fakat artan iç talep doğrudan yabancı yatırımları artırıp olumsuz etkenleri pozitif çevirebilir. Son yıllarda, Çin, ekonomik büyüme modelinde, niceliksel büyümeden kalite gelişimine yöneldikçe, Çinli firmalar yeni sektörler yatırım yapıyor. Bu yeni sektörlerin başlıcaları yüksek teknoloji, gıda, tarım, emlak ve hizmet sektörleridir. 2016'da Çinli firmaların değer olarak yurtdışında gerçekleşen ilk 10 şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde

“
Almanya'dan sonra dünyada ikinci, Uzak Doğu'da ise en büyük ticari ortak olan Çin, 2016 yılında Türkiye'nin ihracat yaptığı ülkeler sıralamasında 19'uncu, ithalat yaptığı ülkeler sıralamasında ise birinci sırada yer aldı. Türkiye, Çin'e ihracatını artırmak için yoğun ticari temaslarını sürdürüyor.”

GENEL EKONOMİK DURUM



Ekonominin sektörel dağılımı:

Hizmetler yüzde 51,6, sanayi yüzde 39,8, tarım yüzde 8,6

Ana ihracat kalemleri:

Elektrikli makine ve cihazlar, kazanlar, mobilyalar, tekstil

Ana ihracat ülkeleri:

ABD yüzde 18, Hong Kong yüzde 14,6, Japonya yüzde 6, G.Kore yüzde 4,5

Ana ithalat kalemleri:

Elektrikli makine ve cihazlar, mineral yağ ve yakıtlar, kazanlar, metal cevheri

Ana ithalat ülkeleri:

Güney Kore yüzde 10,9, ABD yüzde 9, Japonya yüzde 8,9, Almanya yüzde 5,5, Avustralya yüzde 4,1

Başlıca ticaret ortakları:

ABD, Hong Kong, Güney Kore, Japonya, Tayvan, Almanya

Başlıca ihrac ürünlerimiz:

Mermer ve traverten, krom, bakır, anorganik kimyasal bileşikler

Başlıca ithal ürünlerimiz:

Telsiz telefon cihazları, otomatik bilgi işlem makineleri, televizyon kamerası, ses-görüntü cihazları

sadece 1 şirket satınalma ve birleşme işlemi madencilik sektörüne yönelik olurken, 5 yıl öncesinde söz konusu şirket satınalma ve birleşmelerinin 6'sı petrol ve doğalgaz ile 1 tanesi madencilik sektörüne yönelikti. Son yıllarda, Çin'in yurtdışı yatırımlarındaki destinasyonların farklılaşması da göze çarpıyor. Yatırımlar, hammadde zengini gelişmekte olan ülkelerden gelişmiş teknolojilere, markalara ve küresel dağıtım ağlarına erişim sağlamak için gelişmiş ülkelere kayıyor. 2010 yılında değer olarak en büyük 10 şirket satınalma ve birleşmelerinin yarısı gelişmiş ülkelerde gerçekleşirken, 2016'da ise en büyük 10 şirket satınalma ve birleşmelerinin dokuzu gelişmiş ülkelerde yaşandı. Geçmişte, Çin'in büyük kamu şirketlerinin yurtdışı yatırımları dikkat çekerken, son zamanlarda özel sektör firmalarının yurtdışı yatırımlarındaki iddialı yükseliş göze çarpıyor.

Perakende, lojistik ve finansal hizmetlerde yatırım yapmayı düşünen yabancı yatırımcılar diğer sektörlerde yatırım yapmayı düşünen yatırımcılara göre daha kararlı ve tedbirli olması gerekiyor. Vergi kolaylıkları ve ucuz arazi teşviklerinden ziyade artık yeni düzenleyici engeller ve kısıtlamalar görülebilir. Devlet teşvik etmek istediği sektörlerde daha çok taviz vermeyi tercih etmeye başlayacak. Fakat bu tavır Çin hükümetinin yabancı yatırımlara sırtını döndüğü anlamına gelmiyor. Aksine 12. Beş Yıllık Kalkınma Planı kapsamında alternatif enerji, biyoteknoloji, bilgi teknolojileri ve yüksek teknoloji üretim ekipmanları gibi sektörlerde yabancı yatırımlar da en az yerli yatırımlar kadar destekleniyor.

Doğrudan yabancı yatırımlar 2015 yılında 249.9 milyar dolar olurken, bu rakam 2016'da 170.6 milyar dolara düştü. GSYİH'in yüzde 1,5'ini oluşturan bu rakam aynı zamanda Çin'de toplam yatırımların da yüzde 42,9'una denk geliyor.

YATIRIMLARA SAĞLANAN TEŞVİKLER

Çin'de yatırım teşvikleri belirli ülkeler veya bölgeler bazında değil, genel olarak tercihli sektörler ve tercihli bölgeler/şehirler bazında düzenleniyor ve mevcut ihtiyaçlar doğrultusunda revize ediliyor. Yeni tarım teknolojileri ve entegre tarımsal kalkınma,

enerji, bazı ulaştırma alt sektörleri, özel hammadde projeleri ve yüksek teknoloji gibi sektörler destekleniyor. Bununla birlikte, eski teknoloji, çevreye ve enerji kullanımına duyarlı olmayan projeler, bazı ulaştırma alt sektörleri ile madencilik ve mineral sektörleri kısıtlı olarak desteklenmiyor. Öte yandan, yabancı yatırımcıların, askeri ve savunma alanlarında, çevreye duyarlı olmayan ve yoğun enerji tüketimine yönelik projelerde yatırım yapmalarına izin verilmiyor

TİCARETİ ETKİLEYEN KÜLTÜREL FAKTÖRLER

Çin'deki iş gelenekleri arasında soyadının önce kullanılması önemli. İş toplantıları sırasında kart alınıp verilmesi doğal bir uygulama. Kartın bir yüzünün Çin harfleriyle yazılmasının uygun olacağı düşünülüyor. İş toplantıları için gerek kamu kurumlarında, gerekse büyük şirketlerde bürolar değil, özel salonlar kullanılıyor. Toplantılar resmi bir havada geçiyor ve oturlan yerler protokole göre belirleniyor. En üst düzey Çinli katılımcının, en üst düzey misafiri kendi sağına oturtması yaygın bir uygulama. Dakik olmak önemli. Toplantı sırasında her iki taraf kısa bir tanışma ve açış konuşması yapıyor. Burada önemli olan, bundan sonraki kısımda Çinli taraf önce söze başlamışsa, sonuna kadar müdahale etmemek ve kendi görüşlerini en sonda söz alındığında dile getirmektir. İş yemekleri çoğu kez akşam saat 18.00'de başlatılıyor, 20.00 gibi sona erdiriliyor.

TÜRKİYE'NİN UZAK DOĞU'DA EN ÖNEMLİ PAZARI ÇİN

Türkiye'yi de yakından ilgilendiren Çin ekonomisindeki gelişmeler, iki ülke arasındaki ticaretin seyrini de birçok yönden etkileyecek. Almanya'dan sonra dünyada ikinci, Uzak Doğu'da ise en büyük ticari ortak olan Çin, 2016 yılında Türkiye'nin ihracat yaptığı ülkeler sıralamasında 19'uncu, ithalat yaptığı ülkeler sıralamasında ise birinci sırada yer aldı. Türkiye, Çin'e ihracatını artırabilmek için yoğun ticari temaslarını sürdürürken, birçok Çinli firma da batıya açılmak için Türkiye'yi bir kapı olarak görüyor.

Komili

Tek Bahçe

Ayvalık
Murateli Köyünden
soğuk sıkım tekniği
ile elde edilen
Komili Tek Bahçe
ile tanışın.



Komili

Tek Bahçe

SOGUK SIKMA

KAYIROL SICMA SICMIYARI

AYVALIK MURATELI KOYO



0.5Le



Gözetim ve denetimin yapısı değişiyor

Rüştü Bozkurt

Dünya Gazetesi Yazarı-Ekonomist

Sayısal teknolojinin yarattığı yapılar, sistemler, sistemlere ve verilere erişilebilirlik olanakları, bir önceki sistemin yapısını, işlevini ve kültürünü hızla çözüyor... İnsanlar önceki nesillerden devraldıkları iş ve aş sağlama biçimlerinin hızla ellerinin altından kaydığını fark ediyor. Kimse işinin orta ve uzun dönemdeki geleceğinden emin değil. Yarının ne olacağı kestirilemiyor ve "belirsizlikler" her geçen gün artıyor.

Sayısal teknolojinin bağlantı, iletişim ve işbirliği olanakları süreçleri uçtan uca kontrol edebildiğimiz yeni bir aşamaya geçişi de sağlıyor. Yapılar, işlevler ve kültürden oluşan sistemler iki temel kontrolle disiplin altına alınabiliyor. Birincisi, "edilgen kontrol" adı verilen, kişinin subjektif niyetinden bağımsız, sistemin kendi iç dinamikleriyle yaptığı kontroldür. İkincisi, insan iradesiyle "etken kontrollerin" yapılmasıdır.

Son dönemde medya taraması yaparken yaygın bir genellemenin, Prof. Dr. Yankı Yazgan'la yapılan söyleşiye de yansıdığını saptadım: "Yaşadığımız şey kafa karışıklığı! Bunu bir rahatsızlık olarak tanımlamıyorum, ama yüksek stres ve belirsizliğin yarattığı kaygı ve kaygının zaman zaman insan aklını gölgelemesi" deniyordu. Artan kaygıların davranışlara yansımaları, "Günlük yaşama ve günü kurtarma" biçiminde oluyordu. Ünlü hekim Yazgan bir adım daha ileri giderek, durumu "zamanın ruhu" olarak tanımlanıyordu.

Derin sosyolojik analizlere dalmadan, toplumların günlük yaşamlarını etkileyen, bireylerin kaygı ve korkularını büyüten "büyük teknolojik devrimin" çok özel bir yanıyla ilgili gözlemlerimizi paylaşalım. Sayısal teknolojinin yarattığı yapılar, sistemler, sistemlere ve verilere erişilebilirlik olanakları, bir önceki sistemin yapısını, işlevini ve kültürünü hızla çözüyor... İnsanlar önceki nesillerden devraldıkları iş ve aş sağlama biçimlerinin hızla ellerinin altından kaydığını fark ediyor. Kimse işinin orta ve uzun dönemdeki geleceğinden emin değil. Yarının ne olacağı kestirilemiyor ve "belirsizlikler" her geçen gün artıyor.

Sorunları çözmek için gereken donanımları edinmeye yarayan örgütlenmelerin -başta eğitim ve öğretim sistemlerinin- hızla eskimesi, işlevsiz hale gelmesi, birey, topluluk ve toplum düzeyinde de kaygıları artırıyor. Kaygılarımızı besleyen çok sayıda etkenden biri de "gözetim ve denetim" alanındaki radikal değişimler.

Sayısal teknoloji etkileri bağlamında "gözetim ve denetim" olgusuyla ilgili neler yaşandığını tartışır, gelişmelerin değişik boyutları ve etkilerini kavrarsak, daha etkili sonuçların planlanmasını ve hayata taşınmasının önünü açabiliriz.

DEĞİŞMEYEN DİNAMİKLER

Avcı-toplayıcı topluluklar aşamasından tarım toplumuna geçiş, sanayi toplumu aşaması ve olgunlaşması, bugün de bilgi toplumu aşamasına geçiş süreçlerinde insanların alternatif tepkiler üretmelerinin temel dinamikleri çok fazla değişmiyor.

İnsanlar karşılaştıkları yeni olguların farkına varıyor, neden-sonuç ilişkilerini gözlemleyerek "tanımlama" yapıyor. Bu aşamada "adlandırma" ve "kavramlaştırma" çok önemli iki düşünsel araç olarak önem kazanıyor. Doğru adlar, doğru düşüncelere ve doğru davranış-

lara kaynaklık ediyor. Bu açıdan bakıldığında, değişimleri yaratan etkenlerle ilgili varsayımların sorgulanması, gerçekliğe yakın varsayımlarla “yeni zihni modellerin kurulması” gerekiyor. “Başlangıç noktasına hassas bağlılık ilkesi” nedeniyle, eğer değişimlere etkili uyumu kendimize sorun edinmişsek, saptamalarımızı çoklu akıl eleklerinden geçirebilmemiz hayati öneme sahip.

“Keşfetme ve tanımlama” aşamasında sağlıklı bir temel oluşturulursa, “bağlantı, iletişim ve etkileşim” aşamaları da sağlıklı ve tutarlı bir zemin üzerinde ilerler. Bağlantı, iletişim ve etkileşimde karşılaştığımız “yeni durumun yarattığı sorunları çözmek” için gerekli donanımın sınırlarını da net olarak belirlemiş oluruz.

Entelektüel düzlemde adlandırma, kavramlaştırma, düşünce geliştirme, bağlantı kurma, iletişim sağlama ve etkileşime geçme adımları doğru olursa; doğru yapılar, doğru işlevler, doğru bir kültürel çerçeve oluşturulabiliyor. Doğru kültürel çerçeveler sorunlara çözüm ararken bizi indirgemeci bakıştan uzaklaştırıyor ve bütünsel bakışla sorunları ele almada gerekli donanımları sağlıyor. Bütünsel bakış açısı, “öngörme ve önlem almada” bizi hayatın öz gerçeklerine daha yakın tutuyor.

Bütünsel bakışla düşünceleri projelere, projeleri de uygulamaya koyarak sorun çözmenin yollarını açan örgütlenmeler yapabiliyoruz. Bir sonraki aşamayı ise tasarlanan sorun çözmenin yol ve yöntemleriyle uygulama sonuçlarının karşılaştırılmasıdır. “Geri bildirim döngüleriyle” belirlenen sapmaların ince ayarlarla düzeltilerek ilerlemek, uygulama sorumluluklarını “gözetim ve denetim” alanına taşıyor. “Gözetim ve denetim disiplini” insanların kendi aralarında ve insanların iş alanlarıyla ve insanların eğlence ve dinlenme etkinliklerinin her alanında ilerlemenin gerek şartı olarak karşımıza çıkıyor.

İnsanoğlunun yukarıda özetle değinilen sorunları çözme yöntemi, avcı-toplayıcı düzenden, yerleşim düzenine, sanayi aşamasından bilgi-odaklı gelişmeye üç aşağı beş yukarı benzer özellikler içeriyor.

“GÖZETİM VE DENETİMİN” YENİ ALTYAPISI

Sayısal teknolojinin yarattığı değişim ve dönüşümün fırsatlarını değerlendirmek istiyorsak, kitleleri etkileyen günlük medyadaki iletişim içeriğinde ağırlıklı olarak yerini alan “teknolojik araç-geçerler ve etkileri” tartışmalarının yanında, “iş yapma metotlarını” eklemeliyiz. Medya analizlerinde, iş yapma metotları bağlamında evrensel araçlardan biri olan “gözetim ve denetimdeki değişimleri” de tartışma gündeminde canlı ve diri tutmalıyız.

Sayısal teknoloji öncelikle “doğanın yapısını anlama” konusunda insanlığın önünü hızla açıyor. Maddenin en küçük parçacıklarını kavramadan, uzayın derinliklerine insan aklı sürekli keşiflerde bulunuyor, tanımlamalar yapıyor, iletişim kuruyor ve sürekliliği sağlıyor. Sayısal teknoloji “ulaşılabilirlik ve erişilebilirlik olanak ve ölççeklerini” değiştiriyor. “Bağlantı, iletişim ve işbirlikleri” alanında sınır tanımayan bir uygulama alanına doğru ilerleniyor. Bir aşama daha geçilerek, “ölçme, sayma, veri oluşturma ve büyük veri yığınları yaratma” konusunda insanlık tarihinin görmediği yeni düzeylere sıçramalar yapılıyor.

Üretim, ulaşım ve iletişim teknolojilerinin iş bütünlüğünün yarattığı “yeni yapılar, işlevler ve kültürün” oluşturduğu “sistemlere ve verilere” erişme kolaylığı, “algoritmaların kapasitesi”, “yazılım protokollerinin” sorun çözme gücü, “analitik yetkinliğin” net bilgiye erişebilme gücünü de yeni bir dünya oluşumunu sağlayacak düzeylere çıkarıyor.

Sayısal teknoloji-odaklı platform yapıların, üretim-hattı odaklı bir önceki yapılardan farklı ilişki ve etkileşime dayalı ticari sistemleri, üç boyutlu baskı ve eklemeli üretimin “bireysel tercihe göre üretim yapabilme potansiyelleri”, “sanal ve artırılmış gerçeklik” tekniklerinin üretimin bütün aşamalarına etkileri ve “yapay zeka” uygulamalarının yeni ufukları, “siber güvenlik sorunları” yeni dünya düzeninin üretim ve bölüşüm ilişkilerini yeniden yapılandırıyor.

İÇ VE DIŞ DENETİM

Üretimin amentüsünün “süreç tasarımı” olduğunu çok sayıda yönetim bilimcisi ve uygulamacısı söylemiştir. Süreç tasarımı, dönüştürme ve işlemlerin etkinliği için gerekli adımlardan biridir. Süreçleri tasarlamak önemlidir; ama ondan da önemlisi “süreç kontrolüdür”. Deneysel mesafe, tasarladığımız sonuçlarla yarattığımız sonuçlar arasındaki açıklıktır. Süreç tasarımlarıyla sistemin çıktılarını analiz etmeyen herhangi bir üretim örgütlenmesinin sürdürülebilirliği sağlanamıyor. Sayısal teknolojinin bağlantı, iletişim ve işbirliği olanakları süreçleri uçtan uca kontrol edebildiğimiz yeni bir aşamaya geçişi de sağlıyor. Yapılar, işlevler ve kültürden oluşan sistemler iki temel kontrolle disiplin altına alınabiliyor. Birincisi, “edilgen kontrol” adı verilen, kişinin subjektif niyetinden bağımsız, sistemin kendi iç dinamikleriyle yaptığı kontroldür. Sayısal teknolojinin üretim sürecinde “dönüştürme ve işlem maliyetlerini” uçtan uca eş zamanlı kontrolünü artırması “edilgen kontrolün” payını artırıyor. Örneğin, bir suç örgütü liderlerinin üç yıl önceki telefon konuşmalarının dökümünü çıkarmak, bir tesisteki dönüştürme ve işlemedeki kritik aşamaları geriye doğru izleyebilmek kişiden bağımsız edilgen kontrolün potansiyelinin kanıtlarıdır. Demiryolu sisteminin ray, sinyalizasyon ve diğer donanımlarıyla güven altına aldığı işleyiş edilgen kontrolün bilinen örneğidir.

Sayısal teknoloji, yarattığı ve alabildiğine artırdığı çeşitlilik ve karmaşıklık nedeniyle “birey inisiyatifine dayalı etken kontrolün” içeriğini de değiştiriyor. Etken kontrol için bireyin belli bir alan derinliğine sahip olması, genel eğilim hakkında donanımı yani “ayrıntı bilgisi uzmanlığı” ihtiyacı hızla artıyor. Uzmanlık tanımını yeniden yapmak gerekiyor. Bir başka deyişle, piyasanın talep ettiği uzmanlık ölçülerini de sayısal teknoloji değiştiriyor.

Kaynakları etkin kullanabilmemiz için şirketlerin “iç denetimi” kadar kamu otoritelerinin “dış denetiminin” örgütlenmesinde sayısal teknolojinin yarattığı yeni ihtiyaçları dikkate alan kapsamlı analizler yapılması gerekiyor. Değişmelerin farkına varma, öngörme ve önlem alma, etkin süreç tasarımı, gözetim ve denetim, geri bildirim ve ince ayarlarla ilerleme rekabet gücünün bütün zamanlarda izlediği yoldur. Değer yaratma zincirinin önemli halkalarından biri olan “gözetim ve denetim” sayısal teknolojiyi ciddiye almadan, hayati ciddiye alamayız!



TÜRK ZEYTİNYAĞI BUNGE İLE DÜNYAYA AÇILIYOR

Komili, Kırlangıç, Salat ve Sezai Ömer Madra markalarını bünyesinde barındıran Bunge, Türkiye'de zeytinyağı kültürünü geliştirmeyi ve tüketimini artırmayı hedefliyor. Ayrıca Türk zeytinyağını dünyada rekabetçi hale getirerek marka algısını yükseltmek isteyen Bunge, sürdürülebilir tarım alanında da aktif rol oynuyor.

Dünyada 50 milyar dolarlık ciro ve 35 binden fazla çalışanıyla en büyük yağlı tohum, yağ ve hububat ticareti yapan şirketlerinden biri olan Bunge, hem iç piyasadadan hem de ithal olarak tedarik ettiği yağlı tohumlarla yem ham maddeleri ve hububatlarını, sektörün ihtiyacına uygun olarak özenle işliyor. Bünyesindeki Salat, Komili, Kırlangıç ve Sezai Ömer Madra markalı ürünlerini hijyenik koşullara uygun olarak tüketicisiyle buluşturan Bunge'ye Ceynak da çözüm ortağı olarak destek sunuyor. Ceynak'ın yılda toplam 250 bin ton yağlı tohum ve hububatın depolanması ve taşınması konusunda kendilerini

desteklediğini belirten Bunge Türkiye Tarım Ticareti Direktörü Turgut Yeğenağa Ceylife'a konuştu.

Bunge firmasının kuruluş hikayesini, amaçlarını ve 1800'lü yıllardan bugüne yaşadığı gelişimi kısaca anlatabilir misiniz?

Hollanda'nın Amsterdam kentinde 1818 yılında hububat ticareti yapmak üzere kurulan Bunge, 40'tan fazla ülkede tarım ürünleri konusunda faaliyet gösteren, 50 milyar dolarlık ciro ve 35 bin kişiden fazla çalışanıyla dünyanın en büyük yağlı tohum, yağ ve hububat ticareti yapan şirketlerinden biridir. Şirketin büyümesi ve faaliyet

alanının genişlemesi ile birlikte 1856'da şirket merkezi Anwers/Belçika'ya, takip eden yüzyılda Güney Amerika'ya ve nihayet 1999 yılında da New York'a taşındı. 2001 yılının Ağustos ayında Bunge New York borsasına kote oldu.

Bunge Türkiye'de ne zaman, hangi amaçlarla faaliyete geçti? Bugüne kadar ne tür faaliyetler ve gelişim gösterdi? Ülkemizdeki üretiminiz ve faaliyet alanlarınız hakkında bilgi verebilir misiniz?

Avrupa'nın lider şişelenmiş rafine bitkisel yağ tedarikçisi de olan Bunge, Türkiye'de de 2000 yılından bu yana faaliyet gösteriyor. Türkiye'nin köklü markaları Komili, Kırlangıç, Salat, Bunge bünyesinde tüketicisiyle buluşmaya devam ediyor. Bunge, Türkiye'de hem iç piyasadan hem de ithal olarak tedarik ettiği yağlı tohumları, yem ham maddelerini ve hububatları, sektörün ihtiyacına uygun olarak özenle işliyor ve hijyenik koşullara uygun olarak dağıtımını gerçekleştiriyor. İşlenen bitkisel yağlar sektörde faaliyet gösteren nebati yağ firmalarına ham olarak da satılıyor. Bunge bir yandan Türkiye'de zeytinyağı kültürünü geliştirmeyi ve tüketimini artırmayı hedeflerken, diğer yandan da Türk zeytinyağını dünyada rekabetçi hale getirerek bir marka olmasını hedefliyor. Bunge Türk zeytinyağının üstün kalitesini dünyadaki diğer pazarlara göstermeyi misyon edindi.

Bunge'nin Türkiye pazarında bulunan yağ markaları hakkında bilgi verebilir misiniz?

Bunge, 2013 yılında bünyesine kattığı Salat'a ek olarak, 2017 yılında yaptığı satın alma ile portföyüne Komili, Kırlangıç ve Sezai Ömer Madra markalarını da ekledi. Komili, Türkiye'nin en eski ve köklü zeytinyağı markalarından biridir. 1878 yılından günümüze eşsiz lezzetinden ödün vermeden yeniliklerin öncüsü olmaya, zeytinyağı kültürünü geliştirmeye devam ediyor. 1953 tarihinde kurulan Kırlangıç'ın ürün portföyünde bulunan Sızma, Riviera, özel seri zeytinyağları ve ayçiçek ile mısır yağına ek olarak kişisel bakım ürünleri de

Kırlangıç markası adı altında tüketici ile buluşturuluyor.

1930'lu yıllarda kurulan Salat markası ise 2013 yılında Bunge bünyesine katıldı. 90'lı yıllarda üretimi tamamen duran Salat, 2013 yılından beri Bunge'nin modern bitkisel yağ üretim tesislerinde ayçiçek ve mısır yağı çeşitleriyle yeniden üretiliyor.

Yıllık üretim kapasiteniz, miktarınız, cironuz, istihdamınız nedir? Üretim tesisleriniz, burada kullandığınız teknolojiler hakkında bilgi verebilir misiniz?

Bunge Türkiye'nin yıllık 1 ile 1.5 milyon muhtelif emtia ticareti ile beraber üç fabrikada, başta ayçiçek yağı olmak üzere 200 bin tondan fazla muhtelif bitkisel yağ üretimi bulunuyor. Yılda ortalama zeytinyağı üretimi ise 20-25 bin ton civarındadır. Bunge, FSSC 22000 kalite belgesine sahip tam entegre tesislerinde çekirdekten şişeli ürüne kadar bütün süreci yönetiyor. Kendi tesislerimiz dışında Yılport gurubundan uzun dönem kiralanmış 100 bin ton kapasiteli Derince'de bulunan Rota Limanı yem ham madde tedariği için kullanılıyor. Bunge Türkiye'de 400 kişilik bir aileyiz, yıllık emtia ve döviz kurlarındaki değişime paralel yaklaşık 2,5 milyar TL ciromuz bulunuyor.



Bunge Türkiye'nin yıllık 1 ile 1.5 milyon muhtelif emtia ticareti ile beraber üç fabrikada, başta ayçiçek yağı olmak üzere 200 bin tondan fazla muhtelif bitkisel yağ üretimi bulunuyor. Yılda ortalama zeytinyağı üretimi ise 20-25 bin ton civarındadır.



Turgut Yeğenağa



Ceynak, özellikle İzmir ve Mersin bölgelerinde çalıştığımız, güvendiğimiz bir iş ortağımızdır. Ara ara diğer liman bölgelerinden Trakya ve Samsun'da da birlikte çalışıyoruz. Ceynak, yılda toplam 250 bin ton yağlı tohum ve hububatın depolanması ve taşınması konusunda bizi destekliyor.



Ham madde tedarikinizin hem yerli hem de ithal olduğunu biliyoruz. Yerli ve yabancı tedarikçileriniz kimler? Ürün tedarikinde nelere dikkat ediyorsunuz?

Yerli tedarikçilerimiz, başta Trakya Birlik olmak üzere çiftçi kooperatifleri, Trakya, Çukurova, Ege ve Orta Anadolu'daki irili ufaklı tüccar ve çiftçilerdir. Yabancı tedarikçilerimiz ise yurt dışında bulunan Bunge ofisleri ve tanınmış global tarım ticareti firmalarıdır. Ürünlerimizi tedarik ederken, Bunge'nin 200 yıllık uzmanlığı ile geliştirdiği yüksek kalite normlarına uygunluğuna dikkat ediyoruz.

Türkiye'de ürettiğiniz yağları ihraç ediyormusunuz? Ediyorsanız üretimin ne kadarını, nerelere satıyorsunuz?

Bunge, dünya genelindeki bağlantılarını kullanarak yağ ticaretini sürdürüyor. Zeytinyağındaki pazar payımız Uzakdoğu pazarlarında hızla artarken, Arap yarımadası ve Afrika'da da ürünlerimizi yaygınlaştırmaktayız. Bunge'nin globaldeki ağı sayesinde Avrupa ve Amerika'ya yapılan ihracat da devam ediyor. Özellikle 2018 yılında Türk zeytinyağına dünyanın önde gelen üretici ülkeleri İspanya ve İtalya'dan yüksek talep olması, dünya standartlarındaki Bunge ürünlerinin ihracat hacminin artmasını sağladı. Ürünlerine göre değişmekle beraber yıllık üretimimizin yüzde 10-20'si ihraç ediliyor.

Bunge Türkiye olarak, teknoloji, tesis, istihdam, Ar-Ge, Ür-Ge, yatırım gibi alanlarda hangi özellikleriniz, farklarınız sizi rakiplerinizden ayırıyor? Nasıl fark yaratıyorsunuz?

Bunge Türkiye'nin tüketici odaklı yaklaşımı ile ürettiği doğal ve sağlıklı ürünler bize duyulan güvenin temelini oluşturuyor. Son dönemde zeytinyağında tüketici tercihlerini ön planda tutan yaklaşımımızdan Komili Gurme serimiz ve Komili Tek Bahçe ürünümüz doğdu. Ayrıca hububat, yağ ve yağlı tohum ticaretlerimizde, uluslararası standartları koşulsuz olarak müşterilerimizle paylaşıyoruz.

Faaliyetlerinizde lojistik hizmetinizi ve bu konuda Ceynak ile işbirliğiniz hakkında bilgi verebilir misiniz? Çözüm ortağı olarak Ceynak'ı tercih etmenizin nedenleri neler?

Ceynak, özellikle İzmir ve Mersin bölgelerinde çalıştığımız, güvendiğimiz bir iş ortağımızdır. Ara ara diğer liman bölgelerinden Trakya ve Samsun'da da birlikte çalışıyoruz. Ceynak, yılda toplam 250 bin ton yağlı tohum ve hububatın depolanması ve taşınması konusunda bizi destekliyor. Yıllardır süregelen iş ortaklığımızda gördük ki, özellikle güven ve işinde uzmanlık açısından Ceynak ideal bir iş ortağıdır.

Sektörünüzde depolama ve lojistiğinin önemi hakkında bilgi verebilir misiniz? Lisanslı depoculuk faaliyetlerinin ülkemizde gelişmesi, sizi ve sektörünüzü nasıl etkiler?

Sektörümüz, ithalat açısından yoğun bir sektör. Firmaların depolarında yeterli kapasite olmadığından ek depo ihtiyacı da sektörde öne çıkan bir gereksinimdir. Bu ihtiyacı karşılamak için Bunge olarak biz de lisanslı depocularla çalışıyoruz. Bu bağlamda Ceynak tecrübesiyle önemli bir açığı kapatıyor.

Sektörünüzle ve lojistikle ilgili çözümünüzü beklediğiniz sorunların başında neler var?

Lojistik sektöründe ileri bir konumda olan Türkiye'de sektörün özellikle iş güvenliği

konusunda daha özenli yaklaşması gerekiyor. Bu sayede, iş güvenliği ile alakalı kazaların en aza indirilmesi de mümkün olacaktır. Bizce sektördeki sorunların en başında iş güvenliğine yeterince önem verilmemesi geliyor.

Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarınız ve destekleriniz hakkında bilgi verebilir misiniz?

2018 yılı ile birlikte Komili markası adı altında Anıt Ağaç projemiz başladı. Proje öncelikle Ayvalık'ta başladı, sonrasında ise tüm Türkiye'ye yayılacaktır. Ayvalık ayağında haziran-eylül aylarında zeytinliklerde anısal veya korunmaya değer zeytin ağaçları saha çalışması ile ortaya çıkarıldı. Daha sonra elde edilen bulgular ile ilgili rapor hazırlandı ve kasım ayında bu ağaçların tescil edilmesi amacıyla başvuruda bulunacağız. Komili Türkiye'de zeytinyağı kültürünün gelişmesi ve tüketiminin artırılması misyonu ile üreticinin ve tüketicinin bilinçlendirilmesi, verimliliğin artırılması ve maliyetlerin düşürülmesi gibi konularda çalışmalarını da sürdürüyor. Bölgelerdeki üreticiler ile el ele vererek daha iyi tarım çalışmalarının yapılması, her sene zeytinyağı kültürünü desteklemek amacıyla yayımlanan kitaplar, Türkiye'de zeytinyağı kültürünü geliştirmek için çocuk ve büyüklere yönelik Eyüp Kemal Sevinç'in okulunda yürütülen zeytinyağı ile hazırlanan yemek kursları, üniversitelerle yürütülen zeytinyağı tadım eğitimleri, Ömür Akkor ile Türkiye'nin yemek kültürüne dikkat çekilen 'Komili Lezzet Seyahatnamesi' kitabı, rahmetli Tuncel Kurtiz'in de yer aldığı 'Zeytinden Damlayanlar' belgeseli, Türk kültüründe önemli yeri olan ramazana yönelik zeytinyağı ile hazırlanmış tarifleri içeren 'Ramazan Lezzetleri' kitabı, zeytinyağına dikkat çekmek amacıyla başlamasına Komili'nin destek olduğu Ayvalık Hasat Şenlikleri ve Klazomenaide Komili'nin katkılarıyla gün ışığına çıkarılan bilinen en eski soğuk sıkım zeytinyağı tesisi bu çalışmalara örnek olarak verilebilir. Son olarak, Ana Gıda satın alması sonrası, 2017 yılında önemli bir turist çekim merkezi olan Ayvalık Ayazması, 'Panagia Phaneromeni' restorasyonuna destek olduk.

Sürdürülebilir üretim ve tarım konusunda ne tür çalışmalarınız var? Bunge'nin bu konudaki düşüncesi nedir?

Bunge, global platformda sürdürülebilir tarımda çok aktif bir rol oynuyor. Global olarak artan gıda talebini karşılamak üzere çalışırken bir yandan da tüm üretim ağımızın sürdürülebilir bir şekilde çalışması için çaba gösteriyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız yine bizim kurduğumuz ACE platformunu temel alıyor. ACE platformumuzun üç temel ögesinden biri olan 'Act - Aksiyon Almak', hasatlarımızı global pazarlara güvenle taşıdığımızı, bu süreçte sürdürülebilirlik proaktif bir şekilde iş anlayışımıza dahil ettiğimizi ve bu sayede dünya çapında beslenmeyi ve gıda güvenliğini sağladığımızı temsil ediyor. Bir diğer öge olan 'Conserve - Muhafaza Etmek', sürdürülebilir tarım ve çevre yönetim anlayışımızı anlatıyor. Son olarak 'Engage - Dahil Olmak' ise global iş gücümüzü kâr ve kazancımızın önüne koyarak onların çeşitliliği ve gelişimi için yaptığımız çalışmalarını anlatıyor. Bunge olarak, sürdürülebilir çözümlerimizi de sürdürülebilirlik üzerine çalışan uluslararası bir şirket olan GRI standartları ile raporlamaktayız.

2018 yılı hedefleriniz ve gelecek planlarınız ve yatırımlarınızdan söz edebilir misiniz?

Bunge, Türkiye'nin büyüme potansiyelini ve ekonomisine olan inancının bir göstergesi olarak 2017 yılında Ana Gıda firmasını satın aldı ve Türk ekonomisine 172,5 milyon TL doğrudan bir yatırım yaptı. Bunge, Türkiye'de gerek tesis yatırımı gerekse satın almalarla büyümeye devam edecek, her geçen gün daha iyisini üretmek ve müşterilerine daha iyi hizmet için çalışmaya devam edecektir.



Türkiye'de ilk kadın OSB Başkanı Fidan Aslan Eroğlu:

“İSTİHDAMLA KADINLARI YAŞAMIN İÇİNE ALACAĞIZ”

Türkiye'nin ilk plastik ihtisas özel organize sanayi bölgesi olan PAGDER&ASLAN Plastik İhtisas OSB Yönetim Kurulu Başkanı Fidan Aslan Eroğlu, “Kadınlar iş dünyasına katıldıkça toplumların başarısı ve gelişmişlik düzeyi artıyor. Biz de bölgenin yapısında ciddi değişimlere yol açacağız. İstihdamla kadınları yaşamın içine, tam merkezine alacağız” diyor.

PAGDER&ASLAN Plastik İhtisas OSB (PAOSB), Türkiye'nin özel sektör ile STK işbirliğinin ilk örneği ve Türkiye'nin ilk plastik ihtisas organize sanayi bölgesi olarak özel bir konumda yer alıyor. PAGDER&ASLAN Plastik İhtisas OSB (PAOSB) Başkanı Fidan Aslan Eroğlu da Türkiye'deki OSB'lerin ilk kadın başkanı olarak, Türk kadınının iş hayatında ne kadar başarılı olabileceğinin en güzel örneği. Mesleklerin kadın işi ve erkek işi olarak ikiye ayrıldığı geleneksel iş dünyasında, hep 'erkek işi' olarak nitelendirilen sektörlerde ve pozisyonlarda çalıştığını söyleyen Eroğlu, “Kadın olarak en başta 'kabul görmek' gibi bir kavramla baş etmek zorundayız. İş dünyasında biz hep 1-0 yenik olarak başlıyoruz ama bu durum biz kadınları kesinlikle pes ettirmemeli” diyor. Söylediği şekilde pes etmeden, başarılı projelere imza atarak özel bir OSB'nin başında yer alan Eroğlu ile iş dünyasında kadın olmanın zorluklarını, PAGDER&ASLAN Plastik İhtisas OSB'nin kadınlara ve bölgeye yapacağı katkıları ve üretimi konuştuk...

Fidan Aslan Eroğlu kimdir, sizi biraz tanıyabilir miyiz?

Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden mezun olduktan sonra İngiltere'de yöneticilik dalında yüksek lisans yaptım. Eğitimim ardından İngiltere ve Çek Cumhuriyeti'nde beş yıl çalıştıktan sonra Türkiye'ye döndüm. Lise ve üniversite yıllarında yarı zamanlı, sonrasında tam zamanlı olarak 20 yılı aşkın süredir içinde bulunduğum çalışma hayatında tekstil, lojistik, inşaat gibi farklı sektörlerde değişik pozisyonlarda bulundum. 20 yılı geride bıraktığım çalışma hayatımın son 6 yılında PAOSB Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapıyorum. Evli ve bir çocuk annesiyim.

Türkiye'de ilk kez bir kadının başkanlık ettiği OSB'nin şu anki durumunu, faaliyetlerini kısaca anlatır mısınız?

Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) ve Asrey İnşaat girişimi olan PAGDER&ASLAN Plastik İhtisas OSB (PAOSB), özel sektör ile STK işbirliğinin ilk örneği olarak da özel bir konumda yer alıyor. Türkiye'nin ilk plastik ihtisas özel organize sanayi bölgesiyiz. PAOSB ile ilgili çalışmalarımıza başlarken şehir içine sıkışmış ve dağınık bir şekilde üretim yapan plastik sanayicilerini modern bir üretim alanında buluşturmayı hedefledik. Bu amaçla OSB'mizi Kırklareli'nin Vize ilçesinde 650 bin metrekarelik alanda 600 milyon TL toplam yatırım bedeliyle hayata geçirdik. PAOSB'nin ilk etabında plastik sektörden 69 katılımcımız yer alıyor. OSB'miz altyapı inşaatımızın tamamlanması ile üstyapı inşaatları için hazır hale gelmiş durumda. Plastik sektörü, Türkiye ekonomisinin en dinamik ve hızlı büyüyen sektörlerinden biri. Sektörün yeni yatırım ve büyüme taleplerini ikinci etabımızı satışa sunarak değerlendirdik. Lansmana özel sabit kur garantisi ile metrekaresi 55 dolardan başlayan avantajlı fiyatlarla değerli bir yatırım imkanı sunuyoruz.



“KADINLAR İSTERLERSE EN İYİSİNİ YAPAR”

Kadınların başarılı olmak için, önyargıları bir kenara bırakarak kendilerine güvenmeleri, cesur olmaları ve karar almaktan çekinmemeleri gerektiğini düşünen Fidan Aslan Eroğlu'na göre kadınlar, sahip oldukları potansiyelle, gerçekten istedikleri zaman yaptıkları işin en iyisini yapabiliyor. Bütün mesele buna yürekten inanmak. Toplum olarak başarılı olabilmemizin yolunun kadın ve erkek kimliğinden ziyade üretim ve markalaşmaya odaklanmamızdan geçtiğini belirten Eroğlu, şunları söylüyor: “Dünya artık Endüstri 4.0'ı konuşuyor, dijital dönüşümü konuşuyor ya da robotların üretime katılmasıyla insanlığın katma değeri yüksek üretime yönelmesini... Biz de AR-GE ve inovasyonu geliştirmenin yolunu aramalıyız. Çünkü ülkemizin geleceği burada...”



İstanbul ve Avrupa'ya çok yakın bir konumdayız. Otoyola, demiryoluna, limana ve havalimanına yakınız. Bu da OSB'mize ilgiyi artırıyor. Sadece lokasyon olarak üstünlük sağlamıyoruz, yatırımcılarımız çok özel avantajlardan yararlanabiliyor. Direkt iletim hattına bağlanarak yüzde 30 daha ucuz enerji, yüzde 45 yatırım teşvikinden yararlanma imkanı ve modern altyapı en önemli ayrıcalıklarımız. Yatırımcılarımız açısından bir diğer önemli nokta ise istihdam sorunu olmayan bir bölgede bulunmamız.

Bu yatırımla bölgenin ekonomik ve fiziki görünümünü nasıl değiştirecek?

PAOSB ile plastik sanayicilerimize önemli avantajlar sağlarken Vize ve çevresinin ekonomik ve sosyo-kültürel açıdan gelişimine, istihdama katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Çevreye ve doğaya dost bir üretim anlayışıyla tasarladığımız PAOSB, bir yaşam alanı oluşturacak. Her türlü ihtiyaç yönelik sosyal tesis, OSB'miz içinde yer alacak. Sosyal alanlardan bölge halkının da faydalanmasını istiyoruz. Ayrıca nitelikli eleman ihtiyacına yönelik bir de mesleki ve teknik Anadolu lisesine ev sahipliği yapacağız. Büyüme alanlarımızla birlikte plastik sektörünün yanı sıra mobilyadan tekstile, makineden elektrik-elektronığe, kauçuktan züccaciye ve ambalaja kadar imalat sanayinin tümünü kucaklama potansiyeline sahibiz.

Peki PAOSB'nin başında bir kadın olmasının, Vize'ye etkileri neler olacak?

Biz PAOSB'yle Vize'de sadece bir sana-

yi bölgesi oluşturmayacağız. Ortada bir yaşam kültürünün filizlenmesine zemin hazırlayacağız. Zaten Vize şu anda dünyada 'citta slow' (sakin şehir) ilan edilen şehirlerden biri... Elbette bölgede ciddi bir hareketlilik olacak ama biz yaptığımız işlerde en çok yeşile saygılı, sosyal imkanları geniş, yüzme havuzundan tutun da yerleşik halkın da gelip restoran ve sosyal alanlarından faydalanacağı bir sistemi oluşturmayı düşünüyoruz. Evet, bir yandan üretim kapasitemizi geliştirmeyi istiyoruz ama bir yandan da insanların sosyal ve kültürel dönüşüm yaşayarak daha modern standartlara ulaşmasını tercih ediyoruz. Bunun için yaklaşık 83 dönümlük bir alanda sosyal yaşamı kolaylaştırmayı planlıyoruz. Burada OSB'yi büyütebiliriz fakat idealimiz bu değil. Bölgede sosyal yaşama renk katan kafeleriyle, restoranlarıyla, halıyla barışık bir oluşum istiyoruz.

Günümüzde kadın dostu işletmelerin sayısının artmasını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Yeni bir hedef değil ama ben de diğer tüm çalışan kadınlar gibi kadınların iş dünyasındaki varlığının çoğalması için projeler üretmeyi, var olan projelere destek olmayı amaçlıyorum. Bu bağlamda da kadın dostu işletmeleri ayakta alkışlıyorum. Dilerim sayıları her yıl katlanarak artar. Zaten yapılan araştırmalar da gösteriyor ki, kadınlar iş dünyasına katıldıkça toplumların başarı ve gelişmişlik düzeyi de artıyor. Kadınların bütün endüstrilerde ister çalışan, ister yönetici olarak konumlandığı zaman karar



PAGDER&ASLAN (PAOSB)
Yönetim Kurulu Başkanı
Fidan Aslan Eroğlu:
"Erkek egemen bir
alanda ilk ve tek kadın
OSB Başkanı olmak
güzel ve gurur verici.
Kadınların iş dünyasında
kendilerine güvenmeleri
gerektiğine inanıyorum.
Yapamayacağımız,
başaramayacağımız hiçbir
şey yok."

alma süreçlerinde etkin rol oynayacağına inanıyorum. Çünkü kadınların her şeyden önce bir anne olarak toplumlari, hatta dünyayı inşa eden kimliğini kriter olarak alırsak iş dünyasında harikalar yaratacağını görmezden gelemeyiz. Dolayısıyla biz bu OSB yatırımlarıyla bölgenin yapısında ciddi değişimlere yol açacağız. Kadınlara yönelik istihdam olanaklarıyla onları yaşamın içine, tam merkezine alacağız. Bir anne çocuklarının nasıl iş bulacağı kaygısını taşımayacağı gibi genç bir kadını da gelecek endişesine kapılmayacak. Herkes kendini üretimin ve yaşamın merkezinde bulacak.

Peki OSB'nizde çalışan kadınlara ne tür imkanlar tanıyacaksınız?

PAGDER&ASLAN OSB olarak, bölgemizde yaratılacak binlerce kişilik istihdamda kadınların yerinin hatırı sayılır bir oranda olması en büyük mutluluğumuz olacak. Ancak tabii bu firmalarımızın inisiyatifinde olan bir konu. Biz OSB yönetimi olarak sağlayacağımız sosyal imkanlar ve vizyonla bunun için gerekli ortamı sağlayacağız. Örneğin bir kreşimiz olacak. Yaşam kalitesinin yüksek olduğu, iş saatleri dışında da çalışanların sosyalleşebilecekleri, motivasyonlarını artırıcı yepyeni bir OSB modeli tasarlıyoruz.

Siz iş hayatınızda en çok hangi zorluklarla karşılaştınız ve nasıl aştınız?

Mesleklerin kadın işi ve erkek işi olarak ikiye ayrıldığı geleneksel iş dünyasında, ben hep 'erkek işi' olarak nitelendirilen sektörlerde ve pozisyonlarda çalıştım. Ciddiye

alınmak ve can kulağıyla dinlenmek için kendinizi bilginiz ve uzmanlığınızla kabul ettirmeniz, "bu kadın bu işi biliyor" demelerinizi sağlamanız gerekiyor. Bu kendini ispatlama mecburiyetini çok rahatsız edici buluyorum. Tam tersine tek kadın olmakla ilgili bolca övgü aldığım, takdir edildiğim de oluyor. Ben, bütün bunların bir kenara bırakılarak kadınların yaşamda başarıları ve duruşlarıyla son derece akılcı değerlendirilmelerinden yanayım.

Ülkemizin ekonomik gelişmişliğini tamamlayabilmesi için iş dünyasında kadınlara yönelik nasıl bir strateji izlemesi gerektiğine inanıyorsunuz?

Ülkemizde öncelikle kadınların üretimin içindeki yerini almaları gerektiğine inanıyorum. Bu durum aynı zamanda katma değeri yüksek üretim modelini daha sağlıklı şekilde uygulamamızı sağlayacak. Bunun için devlet eğitim ve teşvik yöntemleriyle kadınlara yönelik daha pozitif davranmalı, gerekirse onların iş dünyasının içinde üretime katılmaları için birtakım uygulamaları çoğaltmalı. Verilen teşvikler, hibe destekler çeşitlendirilmeli ve kadınlar ürettikçe toplumların her alandaki gelişmişlik düzeyinin de artacağı göz ardı edilmemeli. Burada başta devlet olmak üzere toplumun tüm ilgili kesimleri kadın girişimcilerin önünü açacak kararlar almalı ve hayata geçirmeli.





Serdar Keskin
İGMD Yönetim Kurulu Başkanı
Ticaretin Kolaylaştırılması
Kurulu Üyesi

YY5'nin güvenlik kodları gümrük müşavirlerine emanet

Ülkemizde taşıyıcının taşınan yük üzerinde olan sorumluluğu, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre yükün net olmayan ağırlığının her kilosu için 8,33 Özel Çekme Hakkı (SDR) ile sınırlıdır. Uluslararası anlaşmalara göre olan taşımalarda ise taşıyıcının sorumluluğu kabul edilen anlaşma şartlarına göre kg başına 2 SDR ile 17 SDR arasında değişmektedir.

Yerinde gümrükleme imkanı sunan "Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü" (YY5) dış ticaretimizin büyüyüp, gelişmesi adına önemli bir uygulamadır. Bu uygulama, gümrük müşavirlerinin deneyimine ve bilgisine ne denli çok ihtiyaç duyulduğunu bir kez daha ortaya koymuştur.

YY5'nin temel şartı: Güvenilir ve güvenilirli gümrük işlemi yapabilen firma olmaktır. Dış ticaret işlemlerinin yüzde 91'ni gerçekleştiren ve gümrük işlemlerinin sigortası olarak kabul edilen gümrük müşavirleri, Türkiye genelinde üretilen 7 milyon gümrük beyannamesinin 6.5 milyonunu hazırlıyor. Yani güvenilir ve güvenilirli gümrük işlemi yaptığını belirten YY5 adayı firmaların bütün işlemlerini gümrük müşavirleri yapıyor. Bu nedenle YY5 uygulaması, gümrük müşavirlerinin deneyimine ve bilgisine ne denli çok ihtiyaç duyulduğunu bir kez daha ortaya koyuyor.

Yüz bini aşan çalışanı ile 15 bin civarında insan kaynağına sahip olan Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın en büyük paydaşı ve mesai arkadaşı olan gümrük müşavirleri, deneyimleri, tecrübeleri, bilgileriyle dış ticaretin ve gümrüğün güvenlik kodlarını yüzyıldan fazla bir zamandır okuyor. Kısacası YY5'nin güvenlik kodları gümrük müşavirlerine emanet. Güvenli dış ticaret her ülkenin hedefidir muhakkak... Fakat bu kelime Türkiye için

daha da önemlidir. Çünkü bizim komşularımız ne Fransa, ne İtalya ne de İngiltere. Biz savaşın, iç çatışmanın, kargaşanın hiç bitmediği coğrafyalarla komşuyuz. Gerek coğrafyamızın handikaplarından gerekse dış ticaretimizi büyütme hedefimizden dolayı karşılıklı YYS anlaşması yapabileceğimiz ülkeler konusunda hassas olmalıyız. Ne kadar kolay, hızlı dış ticaret hayal ediyorsak ondan daha çok güvenli ticareti hayal etmeliyiz.

YYS, GÜVENLİ TİCARETİN ÖNEMLİ BİR YAPISI

Dış ticaret erbabı da "Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü"nü (YYS) hızlı, kolay ama bir o kadar da güvenli ticaretin önemli yapısı olarak algılamalı. Bu önemli yapıda gümrük müşavirlerinin rolü güvenli kısmında daha da artıyor. Çünkü, ülkeler dış ticaretin önündeki engelleri kaldırmak için çabılıyor görünse de gizli ya da alenen korumacılık uygulamaya devam ediyor. Bu korumacılık engellerine çarpmamak, oralarda ezilmemek, YYS imtiyazlarına sahip olabilmek, sahip olduktan sonrada devamlılığını sağlayabilmek için gümrük müşavirlerinin 109 yıllık deneyimlerine, uluslararası kanunları anlama ve yorumlayabilme yeteneklerine dünden daha fazla ihtiyaç duyuluyor. Sadece İstanbul Gümrük

Müşavirleri Derneği üyesi gümrük müşavirlik şirketleri yaklaşık 100 bin ithalatçı ve/veya ihracatçıya hizmet veriyor. 2017'de 391 milyar dolarlık dış ticaret işlemlerinin 351 milyar 900 bin doları gümrük müşavirleri tarafından kolay, hızlı ve güvenli olarak yapıldı.

Dış ticaret ve gümrük sadece rakamlardan, mevzuatlardan oluşan yapılar olmadığı gibi YYS de bir dizi prosedürleri yerine getirip imtiyaz sahibi olmak da değildir. Rakamları ve mevzuatları doğru yorumlayıp, uluslararası dengeleri iyi okuyup, ona uygun çalışmaktır. Bu da ancak gümrük müşavirinin deneyimi ve mesleki tecrübesi ile yapılabilir. 109 yıllık mesleki birikimi ile gümrük müşavirleri YYS'ye sahip kuruluşların vazgeçilmezi olmaya devam edecektir.

YETKİLENDİRİLMİŞ YÜKÜMLÜ STATÜSÜ NEDİR?

Yetkilendirilmiş yükümlü, gümrük yükümlülüklerini yerine getiren, kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan, mali yeterlilik, emniyet ve güvenlik standartlarına sahip bulunan, kendi oto kontrolünü yapabilen güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde birtakım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan uluslararası bir statüdür.

Bu tanımlamada ana unsur güvenilir olmaktadır. Gümrük işlemlerindeki itibarınız,

güvenilirlik değerini ortaya koyar. Gümrük işlemlerinizin itibarı da gümrük müşavirlerine emanettir.

KİMLER YETKİLENDİRİLMİŞ YÜKÜMLÜ OLABİLİR?

Gümrük mevzuatına göre serbest bölgeler dâhil Türkiye gümrük bölgesinde yerleşik ve en az üç yıldır fiilen faaliyette bulunan gerçek veya tüzel kişilere yetkilendirilmiş yükümlü statüsü tanınır.

YETKİLENDİRİLMİŞ YÜKÜMLÜ STATÜSÜ'NÜN SAĞLADIĞI KOLAYLIKLAR NELERDİR?

Basitleştirilmiş usullere ilişkin kolaylıklar:

- İhracatta yerinde gümrükleme (ihracat eşyasını ihracat gümrük idaresine sunmadan işlemlerini kendi tesislerinden yapabileme),
- İzinli gönderici (transit eşyasını hareket gümrük idaresine sunmadan kendi tesislerinden sevk edebileme),
- İthalatta yerinde gümrükleme (ithalat eşyasını ithalat gümrük idaresine sunmadan işlemlerini kendi tesislerinden yapabileme),
- İzinli alıcı (transit eşyasını varış gümrük idaresine sunmadan kendi tesislerine sevk edebileme),
- Teminatlı işlemlerinde her bir işlem için





ayrı teminat yerine götürü teminat uygulaması kapsamında tutarı önceden belirlenmiş süresiz ve düşümsüz teminat verebilme,

- Teminatlı işlemlerinde kısmi oranda teminat verebilme,
- Odalarca onay ve gümrük müdürlüklerince vize işlemlerine gerek kalmaksızın A.TR dolaşım belgesi düzenleyebilme,
- Eşyanın kıymetine bakılmaksızın Fatura Beyanı ve EUR.MED Fatura Beyanı düzenleyebilme,
- Eksik belgeyle beyanda bulunabilme,
- Eşya türüne göre sınırlama olmaksızın, taşıt üstü işlemde yararlanabilme,
- Eksik belge ile beyan ve taşıt üstü işlem kolaylığının bir arada kullanılabilmesi,
- Gümrük Yönetmeliği ile belirlenmiş eşyanın ithalinde altı ay öncesine kadar alınmış tahlil raporu ibraz edebilme,
- Gümrük Yönetmeliği ile belirlenmiş eşyayı tahlil sonuçları alınmadan teslim alabilme,
- Konşimentosu ibraz edilemeyen petrol ve türevlerini konşimento ibrazından önce teslim alabilme,
- Ayniyat tespitine ilişkin bakanlıkça yapılacak farklı düzenlemelerden faydalanabilme.



Dış ticaret ve gümrük sadece rakamlardan, mevzuatlardan oluşan yapılar olmadığı gibi YYS de bir dizi prosedürleri yerine getirip imtiyaz sahibi olmak değildir. Rakamları ve mevzuatları doğru yorumlayıp, uluslararası dengeleri iyi okuyup, ona uygun çalışmaktır.



Beyanın kontrol türüne ilişkin kolaylıklar:

- İthalatta ve ihracatta eşya muayenesi ve belge kontrolünün olmadığı hat olan yeşil hatta işlem görebilme,
- Taşıt üstü işlemlerde de yeşil hattan yararlanabilme,
- Daha az belge kontrolü veya muayeneye tabi tutulabilme,
- Belge kontrolü veya muayenenin yapılacak olması halinde, bu işlemleri öncelikle gerçekleştirebilme.

Emniyet ve güvenliğe ilişkin kolaylıklar:

- Azaltılmış zorunlu bilgilerden oluşan özet beyan verebilme,
- Özet beyana ya da özet beyan yerine geçen belgelere veya özet beyan olarak kullanılan bilgilere dayalı emniyet ve güvenliğe ilişkin gümrük kontrollerine daha az tabi tutulabilme,
- Emniyet ve güvenliğe ilişkin gümrük kontrollerinin yapılacak olması halinde, bu kontrolleri öncelikle gerçekleştirebilme,
- Sınır kapılarından öncelikli geçiş yapabileme.

Yetkilendirilmiş Yükümlü olmak isteyen basvuru sahiplerinde aranan 4 temel koşul:

- Güvenilirlik koşulu,
- Ticari kayıtların güvenilir ve izlenebilir olması koşulu,
- Mali yeterlilik koşulu,
- Emniyet ve güvenlik koşulu.

YYS'nin her adımında belirtilen "güvenilir olmak" koşulu için gümrük müşavirlerinin deneyim ve tecrübesine ihtiyaç duyuluyor. Üstelik bu ihtiyaç, sadece gümrük işlemlerinin yapılması adına değil dış ticaret ve gümrük itibarınız adına.

Kariyerin için **BÜYÜK** bir adım at

Yüksek lisans bahar dönemi
başvuruları başladı.



DİZİLERİN GÜÇLÜ SAVAŞÇI KARAKTERİ

NUR FETTAHOĞLU

Sultan ve prenses rolleriyle gönüllere taht kuran, çarpıcı karakterlerle Türkiye'deki sosyal olgulara dikkat çeken başarılı oyuncu Nur Fettahoğlu, güçlü, savaşçı ve gerektiği yerde gerektiği kadar inatçı olarak tanımlıyor kendini... Oyunculukta başarılı olmanın yolunun 'işine saygı duymak'tan geçtiğine inanan Fettahoğlu, bu nedenle işinde disiplinli ve çalışkan...

Aşk-ı Memnu'da canlandırdığı Peyker rolü ile hafızalara kazınan, Muhteşem Yüzyıl'ın Mahidevran Sultanı ve son dönemlerin ilgiyle izlenen dizisi Fi'de Billur karakteriyle dikkat çeken Nur Fettahoğlu, oyunculğunu, anneliğini ve kendisiyle ilgili merak edilenleri anlattı...

Oyunculuktan önce yedi yıl bankacılık yapan, ardından borsa muhabirliğiyle ekranla tanışan Fettahoğlu, "Oynadığım rollerin hepsinin serüveni benim için çok özeldi. Hepsinden başka şeyler öğrendim, başka bir Nur'u ortaya çıkardım" diyor.

Başarılı bir oyuncu olmanın işine saygı duymakla başladığını ve 'ben oldum' yaklaşımının gerilemeye zemin hazırladığını vurgulayan Fettahoğlu, senaryo yazma konusunda da denemelere başlamış.

İlk olarak Bihter Ziyagil'in ablası Peyker rolüyle büyük bir hayran kitlesi oluşturan Nur Fettahoğlu'nun oyunculuk serüveni nasıl başladı ve gelişti? Oyunculuktan önceki kariyer yolculuğunuzu da dinleyebilir miyiz?

Geç bir başlangıçla heyecanlı bir devam... Oyunculuktan önce tam yedi yıl bankacılık yaptıktan sonra yine sayıların hakim olduğu borsa muhabirliğiyle ekranla tanıştım. Ancak ondan sonra çocukluk hayalim olan oyunculığa başladım.





Nur Fettahoğlu: "Klişe olacak ama oynadığım karakterler arasında ayırım yapamıyorum; çünkü hepsinin serüveni benim için çok özeldi, hepsinden başka şeyler öğrendim, hepsinde başka bir Nur'u ortaya çıkarttım. 'En özgün olduğun karakter hangisiydi?' diye sorarsanız... Hayat Yolunda'nın Şafak'ı, yönetmenim Feride Kaytan'ın emekleri ile beraber ortaya çıkarttığımız bir karakter olduğu için çok özeldi."

"Çocukluk hayalim" dediniz ama çocukluğunuzdan beri her zaman oyuncu olmak mıydı, yoksa ekranlara geçiş yaptıktan sonra mı bu istek iyice arttı?

O zamanlar oyunculuk diye tabir etmiyordum ama daha küçücükken kardeşlerimle birlikte skeçler, taklitler yapardım. Okuldaki tiyatro grubuna da katılmışım. Erken çocukluğumdan beri hayal ettiğim, hep olmak istediğim bir şeydi kısacası.

Tarihe damga vuran Kanuni Sultan Süleyman'ın ilk gözdesi Mahidevran Sultan rolünün teklifi nasıl geldi?

Çok klasik bir şekilde gelişti her şey... Ajansına karakterin bilgisi geldi, bir "audition" istendi. Ben Mahidevran karakterini, onlar da benim Mahidevran tasvirimi beğenmiş olacaklar ki Mahidevran rolünü dört sene boyunca canlandıracağım süreç başlamış oldu.

Ne düşündünüz bu rolün teklifi ilk geldiğinde, nasıl duygular yaşadınız, neler hissettiniz?

Bazı (iyi ve tutacak) projelerde, tuhaf bir şekilde kalbim hızla atmaya başlıyor, hissediyorum güzel bir sonuca bağlanacağını... Bu proje teklifi geldiğinde de çok heyecanlanmışım, yine aynı kalp atışlarını hissettim, iç sesimi dinledim ve bu hislerim yanılmadı beni.

Annelikle birlikte ekranlara bir süre ara verdiniz ve Fi'nin devamı olan "Çi" dizisi ile birlikte geri döndünüz... Nasıl oldu bu geri dönüş?

Fi'yi zaten ilgiyle takip ediyordum, sezonun en başarılı ve heyecan verici işlerinden biriydi. O nedenle teklif geldiği an, hele ki Billur gibi özel bir karakter için olunca bu teklif, çok daha heyecanla yaklaştım konuya... Şiddet gören kadınların yaşadıklarına dair çarpıcı bir örnekti Billur'un yaşadıkları... Ben de Billur'un acıyla derinleşen karakteri vasıtasıyla bunu ön plana çıkarabilecek bir imkan gördüm ve canla başla oynadım. Çok zordu Billur'un ruhuna inebilmek... Fiziksel olarak, sahneleri çektikten sonra uzun zaman etkisinden çıkamıyordum. Ancak çok güzel tepkiler aldım, bu nedenle ayrıca mutluyum, eme-

ğime değdiğini düşünüyorum.

Peki bu arada oyunculüğün en çok nelerini özlediniz?

Sanırım duygularımı korkusuz, cesur ve herkesin önünde yaşayabilme serbestliğini özlemişim...

Setlerde sizi en çok neler zorluyor?

Benim şansına hep evime uzak setlerde çalıştım, İstanbul trafiğini dikkate aldığımızda yollarda geçirdiğim süre beni oldukça yoruyor açıkçası... Bir de unutmadan değineyim; setlerin olmazsa olmazı uzun beklemler tabii ki zorlayıcı...

Çi'den sonra yine bir dönem dizisi olan Payitaht Abdülhamid dizisinde "Abhaz Prensesi"ni oynadınız... Bu proje ile yollarınız nasıl keşişti?

Yine süreç pek değişmedi; Payitaht'a yeni bir karakter gireceğinin bilgisi geldi, karakter üzerine konuştuk, senaryoyu gönderdiler, okudum ve etkilendim... Potansiyelinin yanı sıra, farklı kökenden, Abhaz bir karakteri canlandıracak olmak cazip geldi.

Peki hep oynamayı hayal ettiğiniz bir rol var mı?

Önce şunu söyleyeyim; ister dönem işi, ister günümüze ait işler olsun; zaman, mekan ya da meslek ayırt etmeksizin oynadığım karakterlere inanıp onların serüvenine kendimi bırakıyorum... Zor karakterleri oynamayı istediğimi hep söyledim, sonunda Billur rolüyle birlikte kısa da olsa öyle bir karakteri oynamış oldum. Oynamak istediğim karakterlerin bir sonu yok, belirli kalıplarla sınırlayarak kısıtlamak istemiyorum açıkçası.

Dünya çapındaki oyuncuların kimlerle aynı sahneyi paylaşmak isterdiniz?

Kesinlikle "aura"sı ekrandan taşan güçlü kadınlar olan Cate Blanchett, Meryl Streep ve Lupita Nyong'o ile...

Başarılı bir oyuncu olmak için özel bir karaktere mi sahip olmak gerekiyor?

Bunun karakterle alakası var mı, yok mu bilemiyorum ama emin olduğum bir şey var ki; her şey işine saygı duymakla başlıyor.

İşine saygı duyarsan okursun, öğrenirsin, araştırırsın, gezersin, bizzat yaşarsın. “Ben oldum” dediğin noktada, “artık işim beni tanımıyor” dediğin noktada heyecanını yitirir ve gerilemeye başlarsın. Özetle, hep ileriye gitmek ve gelişmek en önemli unsur.

Dışarıdan bakıldığında soğuk bir durumunuz var... Kimler, nasıl aşabiliyor duvarlarınızı?

Ben kendimi soğuk bulmuyorum! Ancak tabii ki, insanlık durumu... Çok açık olduğumuzda kırıldığımızı fark edince, sonrasında kendimizi koruma altında hissetmek için çevremize zamanla duvarlar örüyoruz... Karşımızdakine güven duyduğumuz zaman kendiliğinden kalkıyor o duvarlar...

Nasıl bir çocukluk yaşadınız, nasıl bir ailede büyüdünüz?

Yurtdışından (Almanya) çok küçük bir yaşta döndüm, bu nedenle karşılaştırma yapmam mümkün değil. Ancak çocukluğum geniş bir aile ve kardeşlerimle, zorluklara rağmen eğlenerek ve özetle dolu dolu geçti. Sokakta oynayan, mahalle arkadaşları olan çocuklardık.

Modayla iç içe biri olarak kendi tarzınızı nasıl tanımlarsınız?

Kısa bir süre öncesine kadar sade ve sakin bir tarzım vardı ama artık kendimi renkli kıyafetlerde daha iyi hissediyorum. O yüzden yavaş yavaş tarzımı değiştirmeye başladım. Marka düşkünü olmayan rahat bir tarzım olduğunu düşünüyorum.

Anne olmak nasıl bir duygu? Kızınızla en çok neler yapmaktan keyif alıyorsunuz?

Her kadının içinde olduğu gibi benim içimde de bir gün anne olma arzusu vardı. Tabii ki bu sadece benim kararım ve sorumluluğum değil, eşimle birlikte doğru zaman olduğunu düşündük ve ortak karar vererek dünyaya ikimizin bir parçasını getirmeye karar verdik. Anne olmak hep bir adım önde olmayı gerektiriyor. Çok büyük bir sorumluluk, her geçen gün de artıyor bu sorumluluklar... Üstelik beyninin her daim çalışması, bir dakika bile ara vermeden, sürekli olarak olumlu - olumsuz her şeyi bir arada düşünmek ve tedbirli davranmak

gerekıyor... Aslında geleceği ve geçmişi bir arada yaşamak... Bu işin bir formülü yok elbette, bazen kendini sorguluyorsun: “İyi bir anne miyim, kendimle mi çelişiyorum?” gibi soruların da oluyor aklında... Ancak, her şeyi unutup sadece bebeğini yaşadığında tarifsiz bir huzur ve mutluluk hissediyorsun ve onun varlığı her gün şükrettiğin bir olguya dönüşüyor.

Eşiniz yeme-içme ve eğlence sektöründe. İlerde bu sektöre girmeyi düşünür müsünüz?

Bu sektörde var olmayı düşünür müyüm bilmiyorum ama bizim en büyük keyfimiz, değişik tatları, malzemeleri, yemekleri ve kültürleri aramak, bulmak ve bunları bir araya getirip arkadaş sofraları kurmak. Bir de eşimin kendi tariflerinin olduğu bir kitap projesi üzerinde çalışıyoruz.



Ufak senaryo denemelerim var ancak kendimi henüz senaryo yazacak olgunlukta bulmuyorum. Hikayeler geliştiriyorum, karakterler üzerinde duruyorum. Sonraki aşama senaristlerle beraber çalışmak.



NASIL BİR KARAKTERE SAHİPSİNİZ?

Güçlü, savaşçı ve gerektiği yerde, gerektiği kadar inatçı

SAĞLIKLI YAŞAM VE GÜZELLİK SIRLARINIZ?

Sağlıklı beslenme, bol su içme ve vakit buldukça spor yapma

YENİ NESİL OYUNCULARI NASIL BULUYORSUNUZ?

Heyecanlılar, şekerler. Onların heyecanı beni de heyecanlandırıyor...

FRANSIZLARIN DÜNYACA ÜNLÜ RİVIERASI

CÔTE D'AZUR

Güney Fransa, tüm dünyada güzelliğiyle bilinen bir tatil cenneti... Cote d'Azur ya da Fransız Rivierası denilen Fransa'nın güney sahilleri, kültür ile tarihin, yeşil ile mavinin buluştuğu bir tatil merkezi. Her mevsim, özellikle de yazın turistlerin gözdesi olan Fransız Rivierası, turkuaz sahillerinde farklı mimari güzellikler sunan şehirleri, lavanta tarlaları, sokakları, pazarları, müzeleri, yeme içme kültürü ve üzüm bağları ile görenleri kendine hayran bırakıyor.

ULAŞIM NASIL SAĞLANIR?

Bölgeye Türkiye'den sadece THY ile Nice'e uçuş var. İndiğiniz terminale dikkat ederseniz, dönüşte birbirinden uzak terminaller arasında sorun yaşamazsınız. Havaalanından tren, metro gibi ulaşım araçları yok. Nice, Cannes ve Grasse gibi ana şehirlere ise otobüs bulmak kolay. Ancak başka bir noktaya giderken bu şehirlerden aktarma yapmak gerekecek. Merkezlerde çevreyi dolaşırken otobüs ağından yararlanılabilir. Taksi pahalı, tren ise hızlı ama kullanımı karışık. Araba kiralamak da iyi bir alternatif. Pek çok merkezde Petite Train denen küçük şehir içi gezi trenleri veya otobüsleri ile 1 saate yakın gezebilirsiniz. Bazı duraklarda inip bir sonraki tren gelene dek keşif yürüyüşleri de mümkün.



Monaco

Gezi, tatil ve Fransa deyince akla ilk gelen şehir her ne kadar Paris olsa da özellikle yazın ülkenin güneyi turist akınına uğruyor. Güney Fransa'nın birbirinden güzel şehirlerinin bu denli popüler olmasının nedeni ise hiç kuşkusuz doğal ve kültürel zenginlikleri... Başta Nice şehri ve bölgedeki çok sayıda kent ve kasabadan oluşan Cote d'Azur (gök mavisi kıyı) veya Fransız Rivierası (Fransa'nın Akdeniz kıyısına verilen isim), güneşi, denizi, tarihi ile eşsiz güzelliklere sahip. Lüks oteller, casinolar ve alışveriş caddelerinin yanı sıra, butik dükkanlar, kafeler ve harika plajları ile herkesin ilgisini çeken Akdeniz'in en güzel sahil şeritlerinden Fransız Rivierası, Cannes'dan Nice'e, St. Tropez'den Menton'a ve Marsilya'ya kadar uzanıyor. Bölge, Paris'ten sonra Fransa'nın ikinci büyük turizm merkezi...

Fransa'nın güneyinde tatil planlayanlar için Cote d'Azur ya da Fransız Rivierası bölgesinde görülmesi gereken yerlerin listesini hazırladık. Eğer bu bölgede sadece birkaç gün geçirecekseniz önce Nice'e, ardından da St Paul ve Cannes'a sonra da Eze ile Monako'ya gitmenizi öneriyoruz. Biraz daha fazla zamanınız varsa, bunlar dışında aşağıdaki yerlerin de tadını çıkarmanızı tavsiye ederiz. İşte Güney Fransa'nın mutlaka görülmesi gereken dünyaca ünlü merkezleri...

ÇİÇEK PAZARIYLA ÜNLÜ NICE

İzmir'e benzerliğiyle dikkat çeken Nice, Kordon boyunu andıran beş kilometre uzunluktaki Promenade des Anglais ile ünlü. Moda devi Coco Chanel sayesinde ün kazanan plajlarda denize girebiliyorsunuz. Nice deyince fışkiyeleriyle ünlü Massena Meydanı'ndan da bahsetmek gerekiyor. Alışveriş denince de Massena Meydanı'nın kuzeyinde yer alan Jean Medicine Caddesi geliyor akla. Fransızların ünlü çok katlı mağazası Galeries Lafayette'den başka birçok tanınmış mağaza da burada... Yeşil ve mavinin her tonuna doyacağınız Nice'te Cours Saleya adı verilen bölgede açık pazarların yanında gece kulüpleri, barlar ve canlı müzik yapan kafeler ile ünlü çiçek pazarı yer alıyor. Hem coğrafyası hem de yaşam kültürüyle bir Akdeniz şehri olan Nice, gerek mutfağı, gerekse yaşam tarzıyla Fransa'nın tamamından farklı bir şehir.

TARİHİ KÖY SAINT PAUL DE VENCE

Muhteşem manzaralara nazır bir tepede yer alan Ortaçağ köyü Saint Paul de Vence, Côte d'Azur bölgesinin sanat üssü. Nice'e 30 dakika uzaklıktaki köy doğal güzellikleri, ılıman iklimi ve harika manzaraları ile Picasso gibi dünyaca ünlü pek çok sanatçının ve yazarın ilham kaynağı olmuş. Etrafı yüksek surlarla çevrilmiş Saint Paul de Vence köyü, tam bir ortaçağ mimarisine sahip. Köyün ortasında 1615 yılından kalma harika bir çeşme yer alıyor. Çeşmeyi kendine merkez olarak birbirine bağlanan dar sokaklar üzerinde yer alan taş binalarda ünlü ressamların reproduksiyonlarının satıldığı resim galerileri, bölgeye has zeytinyağı, lavanta, sabun ve el işi dükkanları var. Surların dışında ise şapeller, mezarlıklar, zeytinlikler, bağlar ve bahçelerin içine gizlenmiş villalar ile muhteşem vadi manzaraları sizi bekliyor. Ayrıca bir modern sanat vakıf müzesi olan Fondation Maegt görülmeye değer.



“

*Fransız Rivierası
(Fransızca Côte d'Azur-
gök mavisi kıyı),
Fransa'nın Akdeniz
kıyısının bir bölümüne
verilen addır. Türkçeye
İngilizce'den gelen French
Riviera sözüyle bilinen bu
kıyı, Fransızca'daki adını
şair Stéphen Liégeard'ın
1887'de La Côte d'Azur
adıyla yayımlanan bir
kitabından alıyor.*

”

PARFÜM ÖZÜ ÜRETEN GRASSE VE ANTIBES

Cannes'a 30 dakika uzaklıktaki Grasse, Fransa'nın adeta parfüm mutfağı... Cannes körfezinin eşsiz manzaralarını izleyebileceğiniz bu kasabada parfüm evlerini ziyaret ederek parfüm özü yapılışına şahit olabilir, hatta meyve ve çiçek esanslarından kendi parfümünüzü yapabilirsiniz. Cannes'a çok yakın bir başka kasaba Antibes'in kale surları, adeta bu eski yerleşim bölgesini zamana karşı da korumuş. Fazla el değmemiş bu kasaba, doğal Provençal yaşamı merak edenler için adeta bir cennet. Denize bakan kale surları boyunca yürürken tarihi taş binaları, seramik ve el sanatları dükkanları, kafeleri ile gezmeye doyamayacağınız ara sokaklara dalmak çok keyifli.

FESTİVAL ŞEHİRİ CANNES VE SAINT MARGUERITE ADASI

Ev sahipliği yaptığı dünyaca ünlü film festivali ve özgün güzellikleriyle tanınan Cannes, Güney Fransa'da mutlaka görülmesi gereken yerler arasında. Nice'te yapılabilecek hemen her şeyi Cannes'ta da yapmak mümkün. Cannes, Riviera'nın Monaco'dan sonraki en canlı limanı. Cannes'ın La Croisette sahilinde altın sarısı kumlarda güneşlenebilir, denize girebilir ya da lüks markaların satıldığı mağazaları gezebilirsiniz. La Croisette'nin bir ucunda eski liman ve festival binası Grand Auditorium, diğer ucunda da ikinci liman ve ünlü Palm Beach kumarhanesi var. Şık mücevher ve tasarım mağazalarını gezmek isterseniz La Croisette'nin paralelindeki Rue d'Antibes'e gidebilirsiniz. Cannes'ın tam karşısında yer alan Sainte-Marguerite adası ise hem sakin hem de harika bir denize sahip.

MONACO, LÜKSÜN ULAŞABİLECEĞİ SON NOKTA

Monaco Prensiği, 30 bin nüfusa sahip, içişlerinde serbest, dışişlerinde Fransa ile ortak hareket ediyor. Monaco, Formula 1 Grand Prix'si ile de tanınıyor. Denizden yükselen kayalar üzerine kurulmuş şehir adeta lüksün, ihtişamın ve zenginliğin simgesi... Begonvillerin sarmaladığı evler, çatılarda kendilerine ait yüzme havuzu ve şahane bahçesi olan apartmanlar, tarih kokan saraylar oldukça büyüleyici. Dünya sosyetesinin akın ettiği gece hayatı, bir sokaktan üst sokağa çıkmak için kullanılan asansörler, her biri servet değerinde olan spor arabalar, gezen hemen herkesin hayran kaldığı Krallık Sarayı, Monaco'da unutamayacağınız hatıralar bırakıyor. Ne sebeple gelinirse gelin sin ziyaretçisini kendisine hayran bırakmayı başaran Monaco, lüksün ulaşabileceği son noktayı görmek isteyenler için en iyi alternatif.

BİR MASAL KÖYÜ: EZE

Nice'e sadece yarım saat uzaklıkta Alp Provence Dağları'ndaki Eze Köyü, denizden 427 metre yükseklikteki tepeye kurulu bir





ortaçağ köyü. Tarihi 9'uncu yüzyıla dayanan köyün yüzlerce yıllık taş evlerden oluşan ara sokaklarında kaybolmak en güzel keşif yöntemi. Her köşedan turkuaz deniz ve mis kokulu orman manzarasının tadını çıkarırken, otelerde St. Tropez'i hatta Korsika Adası'nın silüetini görmek mümkün. Gezmekten yorulduğunuz anlarda ise köşe başlarına kurulu kafeler imdadınıza yetişiyor. Ortaçağ köyü Ezé'nin bir başka ilgi çeken özelliği ise ünlü Fransız parfüm üreticilerinden Fragonard ve Galimard markaları fabrikalarının burada olması.

ÜNLÜLERLE MEŞHUR SAINT-TROPEZ

Saint-Tropez, Nice'in 100 kilometre batısında, Marsilya'nın 105 kilometre doğusunda olan bir kasaba. Fransız Riviera'sında bulunan son derece zengin ve ünlü yaz misafirleri ile meşhur olan kasaba, İkinci Dünya Savaşı sırasında Güney Fransa'nın kurtuluş sürecinde oynadığı askeri rolü ile de biliniyor. Kısmen 1950'lerde, Brigitte Bardot sayesinde uluslararası üne sahip olan şehir, daha sonra Fransız turizminin başkenti, dünya turizminin de en önemli destinasyonlarından biri haline gelmeyi

başarıyor. Saint-Tropez, muhteşem marina-sında dünyanın jet sosyetesini ağırlarken, ayrıca yelkenli ve bot yarışlarına da ev sahipliği yapıyor. Temel ekonomik kaynağı turizm olan Saint-Tropez'i yürüyerek gezmek hem kolay hem de çok keyiflidir.

KORSANLARIN ADASI KORSİKA

İmparator 1. Napolyon'un doğduğu Korsika, Fransa'nın en az bilinen bölgelerinden sayılıyor. Üç farklı havaalanı ile farklı rota imkanları sunan adada dört ana şehir ve korunmuş doğa parklarını görebilmek için araba yolculuğu tercih ediliyor. Ceneviz limanı olarak kurulan Porto Vecchio, adanın güney doğusunda, eski liman bölgesi ve kilometrelerce devam eden beyaz kum plajları ile tanınıyor. Saint Tropez'i aratmayan Palombaggia'daki Tamaricciu Beach, bölgenin en şık tesisi olarak tercih ediliyor. Korsika'nın başkenti Ajaccio sizi, kurulduğu 1492'deki eski liman bölgesinin tarihi sokaklarına taşıyor.

'MONTE CRİSTO KONTU' MARSİLYA'DA

Cote d'Azur'un en güzel limanlarından birine sahip Marsilya, Paris'ten sonra Fransa'nın en büyük şehri. La Corniche adlı kordon boyu, deniz kenarında ve eşsiz manzaralarla karşılaşabileceğiniz güzel bir yürüyüş parkuru. Kentte 1527'de şato olarak inşa edilen Château d'If, oldukça ünlü bir yapı. 17'nci yüzyılda cezaevi olmuş yapının bir diğer özelliği, 'Monte Cristo Kontu' adlı Alexandre Dumas romanının esin kaynağı olması. Marsilya'yı adeta ikiye ayıran La Canebière Caddesi ise Vieux Port'tan başlayıp doğu-batı doğrultusunda uzayarak ana alışveriş noktası oluyor. Vieux Port Balık Pazarı ise canlı ve renkli havası sizi bırakmıyor.

NERDE DENİZE GİRİLİR?
Hemen hemen tüm bölgede özel ve halk plajları mevcut ve ekim ortalarına dek denize girilebiliyor. Kum plajlar Cannes'da ve Nice'ten San Remo'ya uzanırken, Riviera'nın kalanı ise taş plaj. Tüm plajlar yerleşim bölgeleri önünde bulunuyor ve ev veya otelinizden 5-10 dakika yürüyüşle sahile ulaşılabilir.

NE YENİR?
Kahvaltılar kruvasan ve sandviç ağırlıklı ve çok zayıf, yemekler kabaca pizza, makarna, et ve balık grubunda. Et konusunda "well done" (iyi pişmiş) istemediğiniz süre oldukça kanlı ve az pişmiş bir etle karşılaşacaksınız. Elbette ki en büyük engel Fransızca isimlerinden yemekleri anlayıp, algılayabilmek olacaktır. Bu sebeple bir kaç Fransızca kelimeyi bilmekte fayda var.

GÜVENLİ MİDİR?
Genel olarak güvenlik endişesi olduğundan bahsedilemez. Monako aşırı güvenli, Cannes oldukça güvenli ve Nice'in bunlara göre en güvensiz bölge olduğu söylenebilir.



ZORBİNG İLE EĞLENCE VE SPOR BİR ARADA

Zorbing sporu, farklı bir ekstrem sporuyla uğraşmak isteyenler için oldukça ideal. 1990'lı yıllarda keşfedilen ve gençler arasında hızla yayılan zorbing sporu, iç içe geçmiş iki şeffaf balondan oluşan kocaman bir topa yapıyor. Bu topun içinde eğimli tepelerden indiğinizi veya suda gezindiğinizi hayal edin. Yüzünüzde bir gülümseme ve kalbinizde bir heyecan oluştuğuna eminiz. İşte bu spora dair öğrenmeniz gerekenleri sizler için derledik.

Zorbing için adrenalin ve eğlenceyi bir arada sevenlerin sporu diyebiliriz. İç içe geçmiş iki şeffaf balonun içine girip özel olarak tasarlanmış bir parkurun en yüksek yerinden, aşağıya doğru yuvarlanma sporuna "zorbing" adı veriliyor. Bu sporun ana malzemesi olan ve zorb adı verilen özel top, şeffaf plastikten oluşan biri 3, diğeri 2 metre çapında iki şeffaf balonun iç içe geçmesinden oluşuyor. İçi görülebilen şişme dev bir balon olan zorb topları, kemer sistemli ve kemer sistemsiz olmak üzere iki tipten oluşuyor. Kemer sistemi olan topları iki kişi aynı anda kullanabiliyor. Kemer sistemi olmayan zorb toplarında ise top içindeki kullanıcı hiçbir yere bağlanmıyor ve top yuvarlanırken içinde hareket etmekte özgür oluyor. Hafif eğimli arazide ya da suda yapılabilen zorbing sporunu icra eden kişiler, zorb yuvarlanırken içeriden dışarıya açılan bir delikle nefes alabiliyor ve top içinde bulunan bir sürü tutunma yeri ve koşumlarla dilerse kendilerini sabitleyebiliyor. Aynı zorbun içinde en fazla üç kişi olabiliyor ama en ideali iki kişilik takımlar halinde olmak. İçeriye monte edilmiş bir kamera ile kendinizi daha sonra izleyebilir ve eğlenceli halinize bakabilirsiniz.

YENİ ZELANDALILAR KEŞFETTİ

Zorbing sporu 1996 yılında David ve Andrew Akers kardeşler tarafından keşfedildi ve ilk olarak Yeni Zelanda'nın ekstrem sporlar merkezlerinden Rotorua şehrinde yapıldı. Daha sonra hızla dünyaya yayıldı, özellikle gençler tarafından çok sevilen bir spor haline geldi. Bugün Hindistan'dan İngiltere'ye kadar yayılan, başta Avrupa ülkeleri olmak üzere tüm dünyada on binlerce fanatığı bulunan bu sporun, 750 metreyle dünyanın en uzun parkuru Ame-

rika'nın Pennsylvania Eyaleti'nde bulunuyor. İlk "zorbing" pisti özelliğine sahip parkur ise Yeni Zelanda'daki Rotorua parkuru. 2006 yılında Guinness Rekorlar Kitabı'na giren zorbing sporu dalında iki rekor var. En uzun yuvarlanma mesafesi 570 metre ile Steven Camp, en hızlı yuvarlanma ise saatte 52 km ile Keith Kolver tarafından kırılmış.

İNSAN BOWLINGİ VE ZORB FUTBOLU

Zorb topu ile yapabileceğiniz tek aktivite yuvarlanmak değil. Mesela son zamanlarda popülerleşen "insan bowlingi" ve "zorb futbolu" gibi aktiviteler de var. Özellikle insan bowlingi size, devrilirken devirme gibi farklı bir duygu hissettirecek. Belki de en zararsız çarpışmalardan birisi diyebiliriz.

Zorb futbolu ya da "futzorb" dediğimiz zorbing Türkiye'de de yapılıyor. Kiralama yaparak bu eğlenceye katılmanız mümkün.

Bunlar dışında zorb topuyla suyun içinde de deneyim yaşayabilirsiniz. Bu deneyimi birçok Avrupa ülkesinde tatma imkanı bulabilirsiniz. Suyun üstünde uyumanın verdiği eşsiz bir deneyime de sahip olabilirsiniz. Türkiye'de henüz bu sporun yapılabilmesi için çok fazla beklememiz gerekmeyecek gibi.... Uludağ ve Erciyes'teki kayak merkezlerinde önümüzdeki kış için çalışmalar başlamış bile...

ZORBİNG YAPILABİLECEK EN GÜZEL

5

LOKASYON

- 1 ÇEK CUMHURİYETİ: PRAG**
Efsanevi Charles Bridge'in altındaki Vlatva nehrinden yürüyerek karşıya geçmek eşsiz bir deneyim olur.
- 2 TAYLAND: PUKET**
170 metrelik özel zorbing pistinde karada ve suda zorbing deneyebilirsiniz. Bir de hızla gelen zorbing topunun altına yatıp "planking" denemek de serbest!
- 3 SLOVAKYA: LIPTOV**
Slovakya'nın kuzeyindeki Liptov şehrinde kemerli & iki kişili zorbing aktivitesi merkezi bulunuyor ve sırf zorbing yapmak için özellikle Avrupa'dan hafta sonu buraya uçan kitleler var. Slovakya'ya gidecekseniz yapılacaklar listenize ekleyebilirsiniz.
- 4 İSVEÇ: HAMMARSTRAND KASABASI**
Bir kasaba düşünün yaklaşık 1000 nüfusu var ama buradaki ekstrem sporlar merkezi ülkenin en iyi turistik aktivitelerinden biri seçilmiş. Burada özel kamp alanlarında çadırda veya bungalovda kalarak başta zorbing olmak üzere türlü aktiviteyi yapabilirsiniz.
- 5 İNGİLTERE: LONDRA**
Kısa bir otobüs yolculuğu ile Londra'ya yakın Go Zorbing merkezinde özel pistlerde eğimli alanda zorbing yapabilirsiniz.



BEYİNİ SAĞLIKLI VE GENÇ TUTABİLMEK MÜMKÜN

Beden sağlığı kadar beyin sağlığı da önemli. Hayatları boyunca düzenli spor yapan insanların 70-80'li yaşlarda daha berrak bir beyne sahip oldukları belirtiliyor. Beyni sağlıklı tutmak için zihin egzersizlerinin de önemi büyük.

Beyni sağlıklı ve genç tutabilmenin çeşitli yolları var. Peki, bu konuda neler yapabiliriz? Okan Üniversitesi Hastanesi Nöroloji Uzmanı Doç. Dr. Nihal Işık, herkesin kolaylıkla uygulayabileceği ve sağlıklı bir gelecek için önemli bilgiler verdi.

EGZERSİZ- SPOR

Beyin sağlığı beden sağlığı ile birlikte gider. Hayatları boyunca düzenli spor yapan insanların 70-80'li yaşlarda daha berrak bir beyne sahip oldukları biliniyor. Bu olumlu etki nasıl olur? Akciğerler daha sağlıklıdır, şeker hastalığı, yüksek tansiyon, yüksek kolesterol ve felç gibi beyni olumsuz etkileyen hastalıklar daha az görülür. Uyku düzenini sağlar, kendine güveni artırır. Ayrıca beyin hücrelerinin korunmasında etkili olan "nörotrofin" adlı madde daha çok salgılanır.

NE KADAR EGZERSİZ?

Egzersiz ağır değil ama düzenli olmalı. Her gün yarım saat yürümek, olanak varsa evde egzersiz yapmak, bahçe ile uğraşmak, yüzmek gibi... Zaman sorunu varsa günlük aktiviteler içinde fiziksel aktivite sağlanmalı. Örneğin yürüme mesafelerinde araba kullanmamak, uzak yere park etmek, asansör yerine merdiven kullanmak...

ZİHİN EGZERSİZLERİ

Yaşlı kişilerde sağlıklı bir beynin en önemli destekleyicilerinden birinin eğitim düzeyi olduğu gösterilir. Yaşam boyu beyni aktif tutmanın, zihinsel gerilemeyi azalttığı belirtilir. Bu tür aktiviteler sağlıklı beyin hücrelerinin gelişimini ve hücrelerin birbiriyle iletişimlerini artırarak, hasara karşı bir

yedekleme sistemi geliştirir.

NE TÜR EGZERSİZ?

Düzenli ve sık yapılabilecek, sıkılmayacak ve yeni bilgileri öğrenmeyi içeren, sürekli aynı şeyleri tekrarlama-ya dayanmayan aktiviteler olmalı. Örneğin kitap okuma, bir konuyu tartışarak fikir yürütme, bellek oyunları, kağıt oyunları, bulmaca, sudoku çözme gibi evde yapılabilecek aktiviteler... Olanak varsa yeni bir dil veya müzik aleti çalmayı öğrenme, yeni hobiler edinme, değişik gruplara katılarak gezi ya da sohbet. Son çalışmalar, boş zamanı değerlendirme faaliyetleri içinde, zihinsel, bedensel ve sosyal aktivitelerin birlikte olmasının en etkili yol olduğunu gösteriyor.

SAĞLIKLI BESLENME

Meyve ve sebze, sağlıklı yağlardan (balık, zeytinyağı, ceviz, badem gibi) ve tam tahıldan zengin diyet; damar yapısını sağlıklı ve temiz tutarak beyni farklı hasarlanmalardan koruyor. Yapılan bir çalışmada Akdeniz usulü beslenmeye ağırlık verenlerin MR'larında beyin dokusunun daha iyi korunduğu gösterilir.

İYİ BİR GECE UYKUSU

Belleğe atılan bilgilerin yerleşmesi ve bütünleşmesi için iyi bir gece uykusu şarttır. Çalışmalar 6-8 saat arası gece uykusunun ideal olduğunu gösteriyor. Ama uyku kalitesi de en az süre kadar önemlidir.

İYİ BİR UYKU İÇİN NELER YAPMALI?

Belli saatlerde yatıp kalkmayı sağlamaya



çalışmak, gün içinde olabildiğince uyumamak, yatmaya yakın egzersiz yapmamak, öğleden sonradan itibaren kafein (kahve, çay) gibi uyarıcılardan uzak durmak, olabildiğince uyku ilaçlarından uzak durmak.

SİGARA

Çalışmalar, sigara içenlerin yüzleri ve isimleri içmeyenler kadar iyi hatırlamadığını gösteriyor. Sigara direkt olarak belleği mi etkiliyor yoksa beyin sağlığını olumsuz etkileyen (akciğer hastalıkları, yüksek tansiyon, felç gibi) hastalıklar nedeniyle mi bilinmiyor.

VİTAMİNLER

Uzun yıllar, Vitamin C, E ve betakaroten gibi anti-oksidanların (serbest radikal adı verilir ve sağlıklı hücrelere hasar veren bazı maddeleri yok ederler) beynin sağlıklı kalmasına yardımcı oldukları ve belleği güçlendirdikleri düşünüldü. Son bulgular ise çelişkili. Anti-oksidanların yaşa bağlı unutkanlığa olumlu etkisinin olabileceği ancak Alzheimer hastalığı üzerine etkisinin olmadığı düşünülüyor. Bu nedenle eğer alta yatan başka bir hastalık ve ilaç kullanımı yoksa (kanamaya yatkınlık ve karaciğer hastalığı gibi...) bu vitaminlerin kullanımı düşünülebilir.

STRESİN ETKİSİ

Bilim insanları uzun süreli stresin beyin üzerinde kalıcı etkisinin olduğunu ve fonksiyon kaybı yaptığını buldu. İnsan beyninde vücudun strese nasıl yanıt vereceğini belirleyen bir bölüm var. Örneğin bu bölüm vücut için stresli bir durum saptarsa, kortisol (kortizon öncüsü) salgılanarak vücut "savaş ya da kaç" cevabına hazır hale getirilir. Uzun süreli stres ve kortizol salınımı, korku merkezi (amygdala) ile öğrenme- bellek merkezi (hipokampus) arasındaki bağlantıyı normal dışı artırarak, bellek ve öğrenmeyi olumsuz etkiler, ayrıca, beyin ön bölümünde (prefrontal korteks - konsantrasyon, karar verme, yargılama, neden-sonuç ilişkisini kurabilme, sosyal davranışlardan sorumlu bölge) küçülmeye neden olur.



KONSER



DUMAN VOLKSWAGEN ARENA'DA

Türkiye'de rock müziğin en başarılı ve sevilen gruplarından Duman, GarantiOne ana sponsorluğunda 2 Aralık 2018 Pazar günü Volkswagen Arena'nın müzikseverlerle buluşuyor. "Aman Aman", "Senden Daha Güzel", "İçerim Ben Bu Akşam", "Helal Olsun", "Eyvallah", "Seni Kendime Sakladım" gibi dillerden düşmeyen şarkıları ile sahnelerin en sevilen ekiplerinden Duman, 2013'te yayınladığı "Darmaduman" albümünün ardından yaklaşık 20 yıllık müzik yolculuğuna devam ediyor. Konserin biletleri Mobilet iOS ve Android uygulamaları ile mobilet.com üzerinden satın alınabiliyor.

Yer: Volkswagen Arena
Tarih: 2 Aralık 2018

PRÖMİYER



KATIA VE MARIELLE LABÈQUE SESLENDİRİYOR

Sascha Goetzel şefliğinde gerçekleşecek olan Labèque'lerle Bir Prömiyer konseri Lütfi Kırdar Auditorium'da... Türkiye prömiyeri. Londra Filarmoni, Dresden Filarmoni, Orquesta Nacional de España, Orchestre de Paris ve Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası'nın ortak siparişi... BİFO'nun, günümüzün en parlak bestecilerinden Bryce Dessner'e, dünyanın önde gelen filarmoni orkestralarıyla ortak verdiği siparişin sonucunda yazdığı İki Piyano için Konçerto, müzikseverlerin favori piyano ikililerinden Katia ve Marielle Labèque tarafından Türkiye'de ilk kez seslendirilecek. Dessner'in bu yapıtı, yaşadıkları yüzyıllara damgalarını vurmuş ve müziğe taze soluklar katmış iki dev bestecinin yapıtlarıyla aynı programda yüzyılın sesini temsil edecek. R. Strauss Salome'den, Yedi Tül Dansı Dessner İki Piyano İçin Konçerto, Beethoven 7. Senfoni, La Majör, Op. 92...

Şef: Sascha Goetzel
Piyano: Katia & Marielle Labèque İki
Yer: Lütfi Kırdar Auditorium
Tarih: 20 Aralık 2018

KİTAP



DÜŞÜNDÜRÜCÜ BİR EVLİLİK PORTRESİ

Çehov'un Rus edebiyatının büyük ustalarının mirasçısı ve güçlü bir yazar olarak kabul görmesini sağlayan yapıtlarından biri olan "Üç Yıl", İş Bankası Kültür Yayınları'nın Modern Klasikler Dizisi'nde yerini aldı. Çehov, evlilik kurumunu masaya yatırdığı novellasında, evlilikte zamanın duyguları dönüştüren, kimi zaman da "sağaltan" etkisine; yıllar içinde paylaşılan deneyimlerin, birlikte göğüslenen felaketlerin "aşksız" başlayan evliliklerin bile ufkunda olgun sevgilerin belirmesine yol açabileceğine işaret ediyor. Üç Yıl devrim öncesinde insan ilişkileri, bütün mücadeleleri ve hüsranslarıyla Moskova'daki hayatın da dokunaklı bir panoraması niteliğini taşıyor.

Yazar: Çehov
Yayınevi: İş Bankası Kültür Yayınları

GÖRÜNENİN ÖTESİNDE OSMAN HAMDİ BEY



Türkiye'de Osman Hamdi Bey tabloları üzerine konservasyon ve bilimsel araştırmalar alanında şimdiye kadar yapılmış en ayrıntılı çalışmanın süreçleri "Görünenin Ötesinde Osman Hamdi Bey" isimli sergiyle sanatseverlere aktarılıyor. Sakıp Sabancı Müzesi Resim Koleksiyonu'nda yer alan, Osman Hamdi Bey'e ait altı tablonun karşılaştırmalı olarak incelendiği çalışmada sanatçının üretimi ile eserlerine dair detaylar bilimsel yöntemlerle ortaya çıkarılıyor. Araştırma bulgularının eserlerle beraber sunulduğu "Görünenin Ötesinde Osman Hamdi Bey" sergisi, sanatçının üretim sürecini gözler önüne sermesinin yanı sıra sanatta konservasyon çalışmalarına dair ayrıntılı bir anlatı ve gelecek projeler için de bir yol haritası niteliği taşıyor.

Yer: Sakıp Sabancı Müzesi
Tarih: 31 Aralık 2018'e kadar

MERSİN LOJİSTİK TERMİNALİ



- **100.000 m²** toplam alan
- **30.000 m²** depo ve antrepo
- **75.000 ton** kapasiteli **12 adet** silo

- Demiryolu bağlantısıyla kombine taşımacılık imkânı
- Her siloda ısı ölçüm ve havalandırma fanları

- Silolarda aynı anda dört farklı ürünün alımına uygun manipülasyon özelliği
- Silolarda **15.000 ton/gün** yükleme boşaltma kapasitesi



HATAY



MERSİN



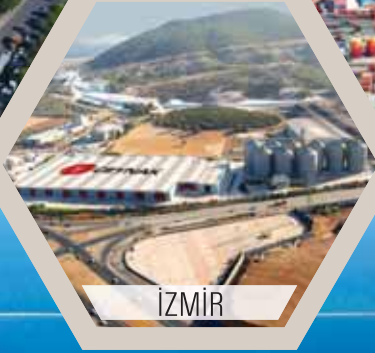
KOCAELİ



CEYHAN



MERSİN LİKİT



İZMİR



SAMSUN

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK DEPOLAMA KAPASİTESİ

1,6 MİLYON TON DEPOLAMA KAPASİTESİ İLE TÜRKİYE'NİN HER YERİNDE
TİCARETİN GELİŞMESİNE KATKI SAĞLIYORUZ.

- 200.000 M² A TİPİ GÜMRÜKLÜ YATAY DEPOLAR
- 325.000 M³ GÜMRÜKLÜ TAHİL DEPOLAMASI İÇİN ÇELİK SİLOLAR
 - 60.000 M³ LİKİT DEPOLAMA TERMİNALİ
- 250 BİN TON LİSANSLI DEPOCULUK TERMİNALİ